EKOLOGI PENGEMBANGAN BAKAT OLAHRAGA: STUDI KASUS KLUB BULU TANGKIS DI INDONESIA

Oleh:
HYSA ARDIYANTO
NIM 17711251038

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan

PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHRAGAAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
2019

ABSTRAK

HYSA ARDIYANTO: Ekologi Pengembangan Bakat Olahraga: Studi Kasus Klub Bulu Tangkis di Indonesia. **Tesis. Yogyakarta: Program Pascasarjana, Universitas Negeri Yogyakarta, 2019**

Penelitian ini bertujuan untuk menginvestigasi karakteristik lingkungan pengembangan bakat olahraga yang berhasil menggunakan pendekatan ekologi holistik. Lingkungan pengembangan bakat yang diteliti adalah sebuah klub bulu tangkis di Indonesia yang memiliki sejarah menghasilkan atlet elit dunia. Lingkungan pengembangan bakat dilihat secara holistik dalam konteks mikro dan makro, domain olahraga dan non-olahraga, dipengaruhi oleh faktor-faktor yang menentukan efektivitasnya seperti: sumber daya yang dimiliki, proses dan budaya organisasi.

Studi kasus digunakan sebagai strategi untuk mencapai tujuan dalam penelitian ini. Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan analisis dokumen. Partisipan dalam wawancara meliputi atlet prospektif, pelatih, staf manajemen dan ketua klub. Observasi dilakukan terhadap bangunan fisik, kehidupan sehari-hari di lingkungan seperti latihan dan peristiwa sosial serta pada kompetisi. Data dokumen diperoleh dari klub dan internet. Data dianalisis menggunakan pendekatan analisis tematik dengan cara pembacaan data, pengembangan kode-kode awal, identifikasi tema dan kategorisasi tema, pengkodean hingga sampai pada penulisan laporan.

Deskripsi karakteristik lingkungan disajikan sebagai hasil penelitian. Fitur-fitur lingkungan pengembangan bakat buku tangkis yang berhasil, yaitu**:** klub memiliki sumber daya fasilitas, finansial, dan sumber daya manusia yang berasal dari komitmen perusahaan; lingkungan condong pada bulu tangkis; lingkungan memfasilitasi pengembangan keterampilan mental; efektivitas pengembangan bakat terjadi dalam pengaruh budaya organisasi yang kuat dengan tradisi melahirkan atlet bulu tangkis dunia; dan dalam konteks sosio-kultural, bulu tangkis mendapatkan keuntungan dari partisipasi dan dukungan masyarakat hingga diakui sebagai olahraga nasional.

Kata kunci: bulu tangkis; lingkungan pengembangan bakat olahraga; pendekatan ekologi holistik; transisi atlet junior ke senior

ABSTRACT

HYSA ARDIYANTO: The Ecology of Talent Development in Sports: A Case Study of Badminton Club in Indonesia. **Thesis. Yogyakarta: Graduate School, Universitas Negeri Yogyakarta, 2019**

The purpose of this study was to investigate the characteristic of a successful talent development environment in sports using a holistic ecological approach. This study examined a badminton club in Indonesia with a history of successfully producing top-level elite athletes. The environment is seen holistically in micro and macro contexts, athletic and non-athletic domains, influenced by factors that determine its effectiveness such as preconditions, processes, and organizational culture.

A case study was designed to reach the aim of this research. Data were collected through interviews, participant observation, and document analysis. Participants in the interview included prospective athletes, coaches, management staff, and the club's director. Observations were made on buildings, daily life in the environment such as training and social events as well as competition. Document data was obtained from clubs and the internet. Data were analyzed using a thematic analysis approach by data immersion, developing initial codes, identifying themes and categorization, coding, and report writing.

The result of this study shows the characteristic of a successful badminton talent development environment. The features were as follow: the club has the resources (facilities, financial and personnel) fully supported by the company; the environment weighed towards badminton; environment that supports the facilitation on mental skills development; the effectiveness of talent development takes place under the influence of a strong organizational culture within the tradition of successfully produce elite athletes; and in the socio-cultural context, badminton benefits from national and sports culture.

Keywords: athletic talent development environment; badminton; holistic ecological approach; junior to senior athlete transition

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama mahasiswa : Hysa Ardiyanto

Nomor mahasiswa : 17711251038

Program Studi : Ilmu Keolahragaan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 2 Juli 2019,

Yang membuat pernyataan

METERAI TEMPEL

51120AFF931622271

6000

ENAM RIBU RUPIAH

Hysa Ardiyanto

NIM 17711251038

LEMBAR PERSETUJUAN

EKOLOGI PENGEMBANGAN BAKAT OLAHRAGA:
STUDI KASUS KLUB BULU TANGKIS DI INDONESIA

HYSA ARDIYANTO
NIM 17711251038

Tesis ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan
untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan
Program Studi Ilmu Keolahragaan

Menyetujui untuk diajukan pada ujian tesis
Pembimbing,

Caly Setiawan, M.S., Ph.D.

Mengetahui:
Program Pascasarjana
Universitas Negeri Yogyakarta

Direktur,	Ketua Program Studi,
Prof. Dr. Marsigit, M.A.	Prof. Dr. Suharjana, M.Kes.
NIP 19570719 198303 1 004	NIP 19610816 198803 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

EKOLOGI PENGEMBANGAN BAKAT OLAHRAGA:
STUDI KASUS KLUB BULU TANGKIS DI INDONESIA

HYSA ARDIYANTO
NIM 17711251038

Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis
Program Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta
Tanggal: 23 Juli 2019

TIM PENGUJI

Dr. Or. Mansur, M.S. (Ketua/Penguji)	.....	1-8-2019 .....
Dr. Sri Winarni (Sekretaris/Penguji)	.....	1-8-2019 .....
Caly Setiawan, Ph.D. (Pembimbing/Penguji)	.....	1-8-2019 .....
Prof. Dr. Tomoliyus (Penguji Utama)	.....	1-8-2019 .....

Yogyakarta, 6-8-2019
Program Pascasarjana
Universitas Negeri Yogyakarta
Direktur,

Prof. Dr. Marsigit, M.A.
NIP 19570719 198303 1 004

KATA PENGANTAR

Keinginan untuk mempelajari pengembangan bakat olahraga telah muncul sejak sekitar lima tahun yang lalu. Gagasan tersebut berasal dari interaksi saya dengan Guntur Cahyo Utomo, S. Psi., M.A., staf pelatih Timnas Sepakbola Indonesia U-19 juara Piala AFF U-19 2013. Harapan terbit pada pertengahan 2016 ketika Challida Noorseptina Hikmarani S.I.P., M.A., seorang konselor pengembangan karir, menunjukkan sebuah beasiswa pascasarjana. Singkat kata, aplikasi saya diterima sehingga penelitian ini dapat terlaksana. Saya harus meminjam prestasi bulu tangkis yang telah terbukti sukses menghasilkan atlet elit dunia. Harapannya, saya dapat kembali ke sepakbola, olahraga yang pertama kali melahirkan ide untuk mempelajari pengembangan bakat.

Topik penelitian kemudian saya jadikan ide pokok dalam tugas-tugas perkuliahan. Bersama dosen Penulisan Proposal Tesis, kami menghasilkan satu artikel yang telah saya presentasikan di seminar internasional dan diterbitkan dalam prosiding:

- Ardiyanto, H., & Setiawan, C. (2018). The promise of a holistic ecological approach to study badminton talent development in Indonesia. In *2nd Yogyakarta International Seminar on Health, Physical Education, and Sport Science (YISHPESS 2018) and 1st Conference on Interdisciplinary Approach in Sports (CoIS 2018)* (pp. 550–553). Retrieved from https://www.atlantis-press.com/proceedings/yishpess-cois-18/55909381

Artikel lain yang sudah diterbitkan dalam prosiding seminar nasional adalah:

- Ardiyanto, H. (2018). Pembibitan bakat olahraga: suatu eksplorasi konsep. In *National Seminar of Sport Science* (pp. 231–240). Surakarta: UNS Press.

Tesis ini dapat saya selesaikan atas dukungan berbagai pihak. Untuk itu saya menyampaikan terimakasih kepada Pengelola Beasiswa Pendidikan Indonesia (BPI) Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) Kementerian Keuangan Republik Indonesia yang telah mendukung dan membiayai studi dan penelitian ini. Ucapan terimakasih juga saya sampaikan kepada Bang Dr. Komarudin, M.A., atas rekomendasinya saya bisa mendapatkan beasiswa tersebut.

Sejak akhir semester pertama saya sudah memohon Pak (sebenarnya saya lebih sering memanggilnya Boss, bukan Pak) Caly Setiawan, M.S., Ph.D untuk menjadi pembimbing tesis saya. Dalam menulis laporan penelitian tesis ini, saya pun "dibimbing" oleh naskah disertasinya. Interaksi dengannya telah memperkaya, tidak hanya pengetahuan, namun juga jiwa pembelajar saya. *Thank you, Boss* atas segala saran, petunjuk, wawasan, dan *share* pengalaman yang berharga selama proses penelitian dan penulisan tesis ini. Aku *nggak* yakin bisa menyelesaikan tesis ini tanpa bantuanmu.

Terimakasih saya haturkan kepada Pak Prof. Dr. Fx Sugiyanto yang mengantarkan saya ke dunia bulu tangkis. Berbekal nama beliau, pendekatan saya ke Ketua PB Djarum menjadi lebih mudah. Saya berterimakasih atas kesediaan Bu Endah Retnowati, M. Ed., Ph.D dan Pak Dr. Muhammad Hamid Anwar, M. Phil yang telah meluangkan waktu untuk memberikan penilaian dan masukan pada panduan wawancara dan observasi yang digunakan pada penelitian ini. Dalam meningkatkan pengetahuan penulisan ilmiah, terimakasih saya sampaikan kepada Pak Prof. Dr. Suharjana, M. Kes., Pak Dr. Widiyanto, M.Kes dan Mas Syarif Fajaruddin, S.Pd yang telah mengizinkan saya untuk *ngangsu kaweruh* di Jurnal Keolahragaan.

Selama melakukan penelitian di PB Djarum, saya bersyukur karena disambut dengan baik oleh 'komponen mikro lingkungan'. Kepada Pak Yoppy, Pak Edy, Pak Fung, Mas Yusril dan seluruh staf di PB Djarum serta Mas Teo di Corporate Affairs PT Djarum, saya mengucapkan terimakasih atas bantuan dan kesediaannya menerima saya sebagai peneliti. Terima kasih juga saya sampaikan kepada seluruh atlet dan pelatih di PB Djarum Kudus. Tanpa mereka, penelitian ini tidak akan terwujud. Saya berterimakasih atas kebaikan Om Budiman sekeluarga yang menyediakan tempat singgah saat melakukan observasi kejuaraan di Bandung.

Laporan penelitian tesis yang sedang Anda baca ini telah melewati ujian. Untuk itu saya mengucapkan terimakasih kepada para penguji: Prof. Dr. Tomoliyus, Dr. Or. Mansur dan Dr. Sri Winarni yang telah mencurahkan pikiran dan perhatiannya sehingga mendorong saya untuk mempertajam isi laporan ini.

Kepada Prof. Dr. Djoko Pekik Irianto saya sampaikan terimakasih atas masukan-masukannya dalam proses *review* naskah ini sebelum diujikan. Selanjutnya terimakasih saya sampaikan kepada segenap pimpinan dan staf Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta yang telah memfasilitasi penelitian ini.

Penelitian dan penulisan tesis ini merupakan bagian dari perjalanan hidup saya dalam peran yang berbeda sebagai seorang anak, suami dan ayah. Untuk itu saya berterimakasih atas pengertian Bapak-Ibu Wonosobo dan Yogya serta Rani dan Aray. Di atas itu semua, seluruh ucapan terimakasih tidak akan terwujud tanpa ketetapan dan rahmat Allah SWT, "… Mahasuci Engkau, tidak ada yang kami ketahui kecuali yang telah Engkau ajarkan kepada kami…". Semoga segala kebaikan yang telah Bapak dan Ibu berikan mendapatkan balasan yang lebih baik.

Yogyakarta, Juli 2019
Hysa Ardiyanto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
ABSTRAK ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA iv
LEMBAR PERSETUJUAN v
LEMBAR PENGESAHAN vi
KATA PENGANTAR vii

BAB I. PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 5
C. Fokus dan Rumusan Masalah 6
D. Tujuan Penelitian 6
E. Manfaat penelitian 6

BAB II. KAJIAN PUSTAKA 8
A. Kajian Teori. 8
1. Perdebatan *Nature-Nurture* dalam Konsep Bakat Olahraga 9
2. Pandangan Psikologi Ekologis dalam Pengembangan Bakat Olahraga 13
3. Kerangka Kerja Pendekatan Ekologi Holistik 16
4. Bulu Tangkis di Indonesia 23
B. Kajian Penelitian yang Relevan 26
C. Alur Pikir 30
D. Pertanyaan Penelitian 31

BAB III. METODE PENELITIAN 32
A. Jenis Penelitian 32
B. Lokasi dan Waktu Penelitian 32
C. Sumber Data 34
D. Teknik Pengumpulan Data 35

E. Keabsahan Data..... 39
F. Analisis Data..... 39

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 41
A. Hasil Penelitian: Deskripsi Karakteristik Lingkungan..... 41
1. Pengenalan Lingkungan: PB Djarum 42
2. Deskripsi Komponen dan Interaksinya dalam Lingkungan 44
a. Lingkungan Mikro: Domain Bulu Tangkis..... 44
b. Lingkungan Mikro: Domain Non-Bulu Tangkis..... 53
c. Lingkungan Makro 59
d. Lingkungan Makro dalam Konteks Budaya..... 64
3. Deskripsi Faktor yang Memengaruhi Kesuksesan Lingkungan 68
a. Prakondisi..... 69
b. Proses 73
c. Budaya Organisasi 81
B. Pembahasan: Fitur Lingkungan Pengembangan Bakat Olahraga yang Berhasil..... 86
1. Sumber Daya yang Dimiliki Klub..... 87
2. Lingkungan yang Condong pada Bulu Tangkis..... 91
3. Jalur Pengembangan Atlet 95
4. Keterampilan Mental untuk Melewati Transisi..... 97
5. Visi Besar Organisasi 101
6. Konteks Sosio-kultural Indonesia..... 103
7. Isu yang Dianggap sebagai Hambatan..... 106
C. Keterbatasan Penelitian 107

BAB V. SIMPULAN DAN SARAN 111
A. Simpulan..... 111
B. Implikasi 112
C. Saran..... 113

DAFTAR REFERENSI 115

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tiga Tingkatan dalam Budaya Organisasi 22

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model *Athletic Talent Development Environment* (ATDE). 18
Gambar 2. Model *Environment Success Factors* (ESF). 21
Gambar 3. Peraturan Keberangkatan Atlet ke Sekolah 58
Gambar 4. Kliping Halaman Koran yang Memberitakan Prestasi Atlet Klub. 63
Gambar 5. GOR Djarum Jati Kudus..... 71
Gambar 6. Suasana Latihan di Dalam GOR Djarum Jati Kudus. 73
Gambar 7. Papan Ranking Nasional. 77
Gambar 8. Artefak yang Menampilkan Legenda Klub..... 82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara untuk Atlet Prospektif..... 124
Lampiran 2. Pedoman Wawancara untuk Pelatih..... 128
Lampiran 3. Pedoman Wawancara untuk Tim Manajemen..... 132
Lampiran 4. Pedoman Laporan Observasi..... 136
Lampiran 5. Pedoman Jurnal Peneliti..... 137
Lampiran 6. Sampel Transkripsi Wawancara Atlet Prospektif..... 138
Lampiran 7. Sampel Transkripsi Wawancara Pelatih..... 139
Lampiran 8. Sampel Transkripsi Wawancara Tim Manajemen..... 140
Lampiran 9. Sampel Laporan Observasi..... 142
Lampiran 10. Sampel Jurnal Peneliti..... 145
Lampiran 11. Sampel Data dari Dokumen..... 147
Lampiran 12. Daftar Kejuaraan yang Diikuti Atlet Prospektif PB Djarum..... 149
Lampiran 13. Kategorisasi Tema dan Manual Koding..... 151
Lampiran 14. Sampel Proses Koding 155
Lampiran 15. Surat Keterangan Validasi..... 156
Lampiran 16. Surat Izin Penelitian untuk Ketua PB Djarum..... 158
Lampiran 17. Surat Balasan Izin Penelitian dari PT Djarum..... 159