

**L
A
M
P
I
R
A
N**

LAMPIRAN 1

A. Instrumen Uji Coba Penelitian

B. Tabulasi Data Uji Instrumen

KUESIONER UJI COBA

VALIDITAS DAN RELIABILITAS VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN, KEPUASAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN

Responden

Yang Terhormat,

Dalam rangka penyusunan Tugas Akhir Skripsi (TAS), peneliti berusaha mengumpulkan data tentang pengaruh gaya kepemimpinan, kepuasan kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan PT. Primissima Yogyakarta. Besar harapan peneliti agar responden bersedia untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan yang sudah tersedia didalam angket ini. Atas kesediaannya, peneliti mengucapkan terimakasih.

Peneliti,

Tien Utami

IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk: Isilah sesuai dengan biodata Bapak/Ibu/Saudara

Nomor Responden :

Nama Karyawan :

Umur Karyawan :

Jenis Kelamin : Pria / Wanita (coret yang tidak perlu)

Pendidikan Terakhir :

DAFTAR PERTANYAAN

Petunjuk Pengisian

Jawablah semua pertanyaan atau pernyataan berikut ini, mohon dijawab dengan memberikan tanda silang (X) pada alternatif jawaban yang paling sesuai dengan penilaian Bapak/Ibu/Saudara.

Gaya Kepemimpinan

1. Pimpinan tidak memberikan penghargaan atas prestasi kerja yang Bapak/Ibu/Saudara lakukan.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
2. Pimpinan memberikan teguran pada Bapak/Ibu/Saudara bila pekerjaan tidak sesuai dengan perintah.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
3. Pimpinan memberikan bantuan ketika karyawan menghadapi masalah diluar jangkauan kemampuan Bapak/Ibu/Saudara.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
4. Pimpinan memberikan pengarahan terhadap tugas-tugas yang dikerjakan oleh Bapak/Ibu/Saudara.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
5. Pimpinan memberikan Bapak/Ibu/Saudara banyak kesempatan untuk memilih alternatif dalam melakukan pekerjaan.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
6. Bapak/Ibu/Saudara diberi kesempatan untuk mengemukakan pendapat atau ide, namun pada kenyataannya pemikiran pimpinanlah yang dipakai.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
7. Pimpinan tidak menuntut Bapak/Ibu/Saudara harus melakukan apa yang pimpinan perintahkan.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah

8. Pimpinan tidak mengawasi pekerjaan dan percaya sepenuhnya akan pekerjaan yang Bapak/Ibu/Saudara lakukan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
9. Hasil kerja Bapak/Ibu/Saudara diterima oleh pimpinan tanpa mengetahui proses dalam menyelesaikan pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
10. Pimpinan memberikan semangat ketika Bapak/Ibu/Saudara bekerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
11. Pimpinan Bapak/Ibu/Saudara memberikan perhatian secara personal (pribadi) pada semua individu.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
12. Pimpinan memberikan motivasi (dorongan) ketika Bapak/Ibu/Saudara bekerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah

Kepuasan Kerja

1. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan pekerjaan yang dilakukan sekarang.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
2. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan tingkat kemajuan Bapak/Ibu/Saudara.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
3. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas saat bekerjasama antar sesama karyawan di tempat kerja.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
4. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas ketika berkomunikasi dan berhubungan baik dengan sesama karyawan.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
5. Bagaimana tanggapan Bapak/Ibu/Saudara tentang cara atasan dalam mengawasi pekerjaan karyawan?
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas

6. Setiap karyawan yang berprestasi akan mendapatkan penghargaan dari atasan atau perusahaan, apakah Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan penghargaan yang diberikan oleh atasan atau perusahaan?
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
7. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan gaji yang terima, dimana sudah sesuai dengan beban pekerjaan yang Bapak/Ibu/Saudara lakukan.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
8. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan tunjangan yang diperoleh.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
9. Bagaimana tanggapan Bapak/Ibu/Saudara dengan adanya fasilitas yang diberikan perusahaan seperti sarana tempat ibadah dan toilet?
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
10. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan tempat parkir yang disediakan oleh perusahaan.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas

Lingkungan Kerja

1. Warna dinding di ruang kerja Bapak/Ibu/Saudara sudah membuat merasa aman.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
2. Sistem pewarnaan di lingkungan kerja pada perusahaan Bapak/Ibu/Saudara sudah cukup baik dan tidak menimbulkan kebosanan dalam bekerja.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
3. Kebersihan di lingkungan Bapak/Ibu/Saudara bekerja cukup memadai.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
4. Kebersihan di lingkungan kerja Bapak/Ibu/Saudara terjaga.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
5. Kondisi pertukaran udara tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja sudah cukup baik.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju

6. Perusahaan sudah memperhatikan sarana pertukaran udara.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
7. Sarana penerangan yang disediakan perusahaan sudah mencukupi.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
8. Kondisi penerangan tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja sudah cukup baik.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
9. Musik yang mengalun merdu menimbulkan suasana gembira, dimana akan menciptakan semangat kerja.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
10. Kondisi keamanan tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja sudah cukup baik.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
11. Keamanan Bapak/Ibu/Saudara dalam menyelesaikan pekerjaan terjamin.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
12. Kebisingan suara mesin tempat kerja Bapak/Ibu/Saudara tidak mengganggu konsentrasi kerja.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
13. Kebisingan suara mesin ditempat kerja Bapak/Ibu/Saudara telah mengganggu alat pendengaran.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju

Kinerja Karyawan

1. Bapak/Ibu/Saudara mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan perusahaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
2. Apakah setiap menyelesaikan suatu pekerjaan Bapak/Ibu/Saudara mencapai hasil kerja yang optimal?
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah

3. Bapak/Ibu/Saudara bertanggung jawab dengan kesalahan-kesalahan yang Bapak/Ibu/Saudara buat dalam pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
4. Bapak/Ibu/Saudara mempunyai masalah sehubungan dengan tanggung jawab pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
5. Bapak/Ibu/Saudara dalam bekerja lebih suka menggunakan pakaian bebas.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
6. Bapak/Ibu/Saudara datang ke tempat kerja dengan tepat waktu.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
7. Bapak/Ibu/Saudara menjaga kebersihan dan kerapian dalam melakukan pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
8. Bapak/Ibu/Saudara tidak datang terlambat ketika masuk kerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
9. Bapak/Ibu/Saudara berpartisipasi dalam menyampaikan pendapat.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
10. Bapak/Ibu/Saudara diberi kebebasan untuk berinisiatif dalam kelompok kerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
11. Bapak/Ibu/Saudara diberi kesempatan untuk mengemukakan pendapat atau ide.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah

😊 Terima Kasih atas partisipasinya 😊

Tabulasi Data Uji Instrumen

Data Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan

Nomor Responden	Nomor Item												Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	3	1	3	1	3	4	1	2	2	3	2	3	28
2	3	1	2	4	2	3	2	3	3	4	3	2	32
3	3	2	3	1	3	3	2	4	4	4	3	3	35
4	2	2	3	2	4	2	2	4	2	4	4	4	35
5	3	1	2	3	2	1	1	1	2	4	1	4	25
6	3	1	3	2	2	2	1	3	3	4	2	3	29
7	3	1	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	31
8	4	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	34
9	4	1	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	33
10	1	2	2	1	2	3	1	3	2	2	1	2	22
11	3	1	2	1	3	2	1	3	3	1	2	4	26
12	3	1	4	2	2	2	1	3	2	3	1	3	27
13	2	1	2	1	2	2	2	3	2	1	1	2	21
14	1	1	2	2	2	1	1	3	3	1	3	2	22
15	1	1	4	2	4	4	2	3	1	2	2	3	29
16	3	2	3	2	3	2	1	3	2	4	1	2	28
17	1	1	3	2	2	3	1	4	2	3	2	3	27
18	2	1	2	2	2	3	1	2	2	2	1	2	22
19	4	2	3	3	2	4	2	3	2	3	3	3	34
20	2	2	3	3	2	4	2	4	1	3	2	2	30
21	3	1	4	1	4	4	1	4	3	4	1	4	34
22	2	2	2	4	3	4	2	4	2	4	2	2	33
23	1	1	3	2	2	3	2	2	3	1	2	2	24
24	4	1	3	2	3	3	3	4	3	4	2	2	34
25	3	2	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	27
26	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	16
27	3	1	3	1	2	4	1	4	3	3	3	3	31
28	3	1	3	1	3	3	2	3	3	3	2	3	30
29	4	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	34
30	3	3	3	1	3	3	3	4	4	4	3	4	38

Data Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja

Nomor Responden	Nomor Item										Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	26
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	1	2	3	3	2	1	1	2	3	3	21
4	2	2	3	3	2	1	1	2	3	3	22
5	1	1	4	4	3	3	3	3	3	2	27
6	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
7	3	3	4	4	3	2	2	2	3	3	29
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
9	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	33
10	2	2	3	3	2	1	3	2	1	3	22
11	2	2	3	3	3	2	3	1	3	3	25
12	3	4	4	4	2	2	3	4	3	3	32
13	2	2	1	3	1	1	2	2	1	2	17
14	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	21
15	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	29
16	4	3	3	4	1	4	4	4	1	1	29
17	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	28
18	2	3	2	4	3	1	1	1	1	1	19
19	3	3	3	3	3	1	1	3	1	1	22
20	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	31
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
22	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	22
23	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	19
24	3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	28
25	2	3	3	3	3	1	1	1	3	3	23
26	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	19
27	2	2	3	3	3	1	1	2	3	2	22
28	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
29	2	3	4	4	4	3	3	3	4	2	32
30	3	3	4	4	3	2	2	2	4	2	29

Data Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja

Nomor Responden	Nomor Item													Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	3	3	3	4	3	2	2	2	2	3	4	3	3	37
2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	41
3	2	3	3	4	1	2	1	1	1	3	3	2	3	29
4	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
5	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	40
6	3	3	2	4	3	2	3	3	2	4	2	2	3	36
7	2	2	2	2	2	3	2	2	1	3	3	3	1	28
8	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	36
9	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	3	41
10	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	32
11	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	41
12	2	2	2	4	2	2	3	2	1	4	4	1	2	31
13	2	2	2	1	2	2	2	3	1	3	2	2	2	26
14	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	27
15	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	37
16	3	2	3	3	3	2	4	3	1	3	3	2	2	34
17	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	34
18	3	1	2	3	2	2	2	2	1	4	2	2	1	27
19	3	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	1	26
20	2	2	2	2	2	3	2	3	1	2	2	1	1	25
21	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	37
22	2	3	2	2	1	1	3	3	1	2	2	3	2	27
23	1	1	2	2	1	1	3	3	2	1	2	2	2	23
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	38
25	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	33
26	1	1	1	2	2	2	3	3	1	1	1	2	1	21
27	2	3	3	4	3	3	4	4	1	3	3	2	2	37
28	2	2	2	2	3	3	3	3	1	3	3	2	2	31
29	3	2	3	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	41
30	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	1	39

Data Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Nomor Responden	Nomor Item											Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	3	3	4	3	2	4	4	2	3	3	3	34
2	3	3	3	2	1	4	4	2	2	2	3	29
3	4	4	2	2	3	4	3	2	3	3	3	33
4	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	2	34
5	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	26
6	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	36
7	4	4	2	2	2	3	4	2	4	3	3	33
8	2	1	2	1	2	2	3	1	2	2	3	21
9	1	2	3	2	2	2	4	3	3	3	4	29
10	4	2	3	2	3	3	3	1	2	2	3	28
11	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
12	2	3	1	2	2	2	3	3	3	3	2	26
13	2	2	1	2	3	3	3	1	2	2	2	23
14	2	1	2	2	2	3	3	2	3	2	2	24
15	1	2	2	2	3	3	3	1	1	1	1	20
16	2	2	1	3	2	3	4	2	2	3	3	27
17	4	2	3	3	2	3	4	3	2	3	2	31
18	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	4	27
19	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	29
20	2	3	3	2	3	3	3	1	2	3	2	27
21	2	2	2	1	3	3	3	3	2	2	2	25
22	3	1	1	3	4	2	2	3	2	2	3	26
23	1	3	3	2	3	2	2	2	1	2	1	22
24	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	28
25	3	3	1	3	3	2	3	1	2	3	2	26
26	3	2	2	2	3	3	3	1	1	1	1	22
27	3	4	2	2	3	3	3	2	3	2	2	29
28	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	29
29	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	34
30	3	4	1	1	3	4	2	2	2	2	3	27

LAMPIRAN 2

A. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen

Hasil Uji Coba Instrumen

HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

Variabel Gaya Kepemimpinan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.742	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
butir 1	26.40	21.834	.432	.718
butir 2	27.63	24.240	.378	.728
butir 3	26.20	24.097	.336	.730
butir 4	27.13	25.361	.047	.768
butir 5	26.53	22.533	.477	.714
butir 6	26.30	22.631	.328	.733
butir 7	27.40	22.869	.522	.712
butir 8	25.97	23.137	.356	.728
butir 9	26.50	23.569	.303	.734
butir 10	26.13	19.982	.560	.697
butir 11	26.93	21.582	.522	.706
butir 12	26.23	23.220	.359	.727

Variabel Kepuasan Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.799	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
butir 1	23.33	19.678	.338	.796
butir 2	23.20	19.959	.344	.795
butir 3	22.93	19.306	.396	.790
butir 4	22.57	20.185	.357	.794
butir 5	23.23	19.013	.425	.787
butir 6	23.83	16.557	.668	.756
butir 7	23.57	16.530	.648	.758
butir 8	23.47	16.878	.614	.763
butir 9	23.30	16.976	.533	.775
butir 10	23.37	18.654	.376	.794

Variabel Lingkungan Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.864	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
butir 1	29.83	31.799	.665	.849
butir 2	29.87	31.016	.614	.850
butir 3	29.80	31.821	.660	.849
butir 4	29.40	29.903	.643	.847
butir 5	29.90	31.197	.641	.848
butir 6	29.87	33.016	.486	.857
butir 7	29.57	33.151	.347	.866
butir 8	30.00	33.448	.403	.862
butir 9	30.23	30.392	.449	.865
butir 10	29.43	31.771	.518	.856
butir 11	29.53	31.154	.643	.848
butir 12	30.00	33.448	.403	.862
butir 13	30.17	31.316	.574	.852

Variabel Kinerja Karyawan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.722	11

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
butir 1	25.23	13.840	.487	.683
butir 2	25.23	14.392	.395	.699
butir 3	25.60	14.731	.335	.710
butir 4	25.73	15.651	.366	.704
butir 5	25.33	18.092	-.132	.764
butir 6	24.97	14.861	.435	.693
butir 7	24.80	15.545	.373	.703
butir 8	25.87	15.223	.350	.705
butir 9	25.60	14.317	.551	.677
butir 10	25.50	14.397	.631	.670
butir 11	25.47	15.154	.336	.708

LAMPIRAN 3

A. Instrumen Penelitian

B. Tabulasi Data Penelitian

KUESIONER

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEPUASAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PRIMISSIMA DI KABUPATEN SLEMAN DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA

Responden

Yang Terhormat,

Dalam rangka penyusunan Tugas Akhir Skripsi (TAS), peneliti berusaha mengumpulkan data tentang pengaruh gaya kepemimpinan, kepuasan kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan PT. Primissima Yogyakarta. Besar harapan peneliti agar responden bersedia untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan yang sudah tersedia didalam angket ini. Atas kesediaannya, peneliti mengucapkan terimakasih.

Peneliti,

Tien Utami

IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk: Isilah sesuai dengan biodata Bapak/Ibu/Saudara

Nomor Responden :

Nama Karyawan :

Umur Karyawan :

Jenis Kelamin : Pria / Wanita (coret yang tidak perlu)

Pendidikan Terakhir :

DAFTAR PERTANYAAN

Petunjuk Pengisian

Jawablah semua pertanyaan atau pernyataan berikut ini, mohon dijawab dengan memberikan tanda silang (X) pada alternatif jawaban yang paling sesuai dengan penilaian Bapak/Ibu/Saudara.

Gaya Kepemimpinan

1. Pimpinan tidak memberikan penghargaan atas prestasi kerja yang Bapak/Ibu/Saudara lakukan.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
2. Pimpinan memberikan teguran pada Bapak/Ibu/Saudara bila pekerjaan tidak sesuai dengan perintah.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
3. Pimpinan memberikan bantuan ketika karyawan menghadapi masalah diluar jangkauan kemampuan Bapak/Ibu/Saudara.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
4. Pimpinan memberikan Bapak/Ibu/Saudara banyak kesempatan untuk memilih alternatif dalam melakukan pekerjaan.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
5. Bapak/Ibu/Saudara diberi kesempatan untuk mengemukakan pendapat atau ide, namun pada kenyataannya pemikiran pimpinanlah yang dipakai.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
6. Pimpinan tidak menuntut Bapak/Ibu/Saudara harus melakukan apa yang pimpinan perintahkan.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah
7. Pimpinan tidak mengawasi pekerjaan dan percaya sepenuhnya akan pekerjaan yang Bapak/Ibu/Saudara lakukan.

a. Selalu	c. Jarang
b. Sering	d. Tidak Pernah

8. Hasil kerja Bapak/Ibu/Saudara diterima oleh pimpinan tanpa mengetahui proses dalam menyelesaikan pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
9. Pimpinan memberikan semangat ketika Bapak/Ibu/Saudara bekerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
10. Pimpinan Bapak/Ibu/Saudara memberikan perhatian secara personal (pribadi) pada semua individu.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
11. Pimpinan memberikan motivasi (dorongan) ketika Bapak/Ibu/Saudara bekerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah

Kepuasan Kerja

1. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan pekerjaan yang dilakukan sekarang.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
2. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan tingkat kemajuan Bapak/Ibu/Saudara.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
3. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas saat bekerjasama antar sesama karyawan di tempat kerja.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
4. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas ketika berkomunikasi dan berhubungan baik dengan sesama karyawan.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
5. Bagaimana tanggapan Bapak/Ibu/Saudara tentang cara atasan dalam mengawasi pekerjaan karyawan?
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
6. Setiap karyawan yang berprestasi akan mendapatkan penghargaan dari atasan atau perusahaan, apakah Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan penghargaan yang diberikan oleh atasan atau perusahaan?
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas

7. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan gaji yang diterima, dimana sudah sesuai dengan beban pekerjaan yang Bapak/Ibu/Saudara lakukan.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
8. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan tunjangan yang diperoleh.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
9. Bagaimana tanggapan Bapak/Ibu/Saudara dengan adanya fasilitas yang diberikan perusahaan seperti sarana tempat ibadah dan toilet?
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas
10. Bapak/Ibu/Saudara merasa puas dengan tempat parkir yang disediakan oleh perusahaan.
 - a. Sangat Puas
 - b. Puas
 - c. Tidak Puas
 - d. Sangat Tidak Puas

Lingkungan Kerja

1. Warna dinding di ruang kerja Bapak/Ibu/Saudara sudah membuat merasa aman.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
2. Sistem pewarnaan di lingkungan kerja pada perusahaan Bapak/Ibu/Saudara sudah cukup baik dan tidak menimbulkan kebosanan dalam bekerja.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
3. Kebersihan di lingkungan Bapak/Ibu/Saudara bekerja cukup memadai.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
4. Kebersihan di lingkungan kerja Bapak/Ibu/Saudara terjaga.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
5. Kondisi pertukaran udara tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja sudah cukup baik.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
6. Perusahaan sudah memperhatikan sarana pertukaran udara.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju

7. Sarana penerangan yang disediakan perusahaan sudah mencukupi.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
8. Kondisi penerangan tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja sudah cukup baik.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
9. Musik yang mengalun merdu menimbulkan suasana gembira, dimana akan menciptakan semangat kerja.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
10. Kondisi keamanan tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja sudah cukup baik.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
11. Keamanan Bapak/Ibu/Saudara dalam menyelesaikan pekerjaan terjamin.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
12. Kebisingan suara mesin tempat kerja Bapak/Ibu/Saudara tidak mengganggu konsentrasi kerja.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju
13. Kebisingan suara mesin ditempat kerja Bapak/Ibu/Saudara telah mengganggu alat pendengaran.
 - a. Sangat Setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak Setuju
 - d. Sangat Tidak Setuju

Kinerja Karyawan

1. Bapak/Ibu/Saudara mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan perusahaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
2. Apakah setiap menyelesaikan suatu pekerjaan Bapak/Ibu/Saudara mencapai hasil kerja yang optimal?
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
3. Bapak/Ibu/Saudara bertanggung jawab dengan kesalahan-kesalahan yang Bapak/Ibu/Saudara buat dalam pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah

4. Bapak/Ibu/Saudara mempunyai masalah sehubungan dengan tanggung jawab pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
5. Bapak/Ibu/Saudara datang ke tempat kerja dengan tepat waktu.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
6. Bapak/Ibu/Saudara menjaga kebersihan dan kerapian dalam melakukan pekerjaan.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
7. Bapak/Ibu/Saudara tidak datang terlambat ketika masuk kerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
8. Bapak/Ibu/Saudara berpartisipasi dalam menyampaikan pendapat.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
9. Bapak/Ibu/Saudara diberi kebebasan untuk berinisiatif dalam kelompok kerja.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah
10. Bapak/Ibu/Saudara diberi kesempatan untuk mengemukakan pendapat atau ide.
 - a. Selalu
 - b. Sering
 - c. Jarang
 - d. Tidak Pernah

Tabulasi Data Penelitian

DATA PENELITIAN

Variabel Gaya Kepemimpinan

No Responden	No Item											Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	20
2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	32
3	3	2	3	3	3	2	2	3	1	1	2	25
4	1	1	2	2	2	2	2	2	3	2	3	22
5	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	31
6	3	2	3	2	1	2	1	2	2	3	3	24
7	4	1	3	3	3	3	4	3	4	2	2	32
8	4	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	28
9	4	2	3	1	4	2	3	1	4	3	2	29
10	3	2	4	1	1	1	4	4	1	1	4	26
11	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
12	2	1	2	2	3	3	4	3	2	1	1	24
13	3	1	2	1	1	2	2	1	2	2	2	19
14	3	1	2	1	1	2	2	1	2	2	3	20
15	3	1	2	2	2	1	2	2	1	1	2	19
16	3	1	4	2	2	1	3	2	3	2	3	26
17	4	2	3	2	4	2	3	2	3	3	3	31
18	3	1	4	2	2	1	3	2	3	2	3	26
19	3	1	3	3	3	2	3	3	3	2	3	29
20	2	1	2	3	2	2	3	2	2	1	4	24
21	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	2	21
22	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	2	21
23	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
24	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	37
25	4	2	3	2	4	2	3	2	3	3	3	31
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
27	2	1	3	2	3	1	1	4	3	2	2	24
28	3	1	2	3	2	1	2	3	1	2	2	22
29	1	1	3	3	3	3	4	3	4	3	2	30
30	2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2	19
31	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
32	3	1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	30
33	3	1	4	2	2	1	3	2	3	2	3	26
34	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
35	2	2	3	3	4	3	2	1	2	3	3	28
36	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	25
37	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	27
38	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
39	3	1	3	2	4	1	4	3	3	3	3	30
40	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
41	3	1	4	4	4	1	4	3	4	1	4	33
42	1	1	3	2	3	1	4	2	3	2	3	25
43	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	37

44	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
45	2	1	2	2	3	1	2	2	1	1	2	19
46	1	1	3	3	2	3	2	1	1	2	1	20
47	2	2	4	2	2	2	2	3	2	2	2	25
48	2	2	2	2	1	1	1	2	3	3	3	22
49	3	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	20
50	1	1	3	2	3	2	2	3	1	2	2	22
51	1	1	3	3	3	3	4	3	4	3	2	30
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
53	3	1	2	3	2	1	3	3	1	2	4	25
54	3	1	2	2	3	3	4	3	4	3	3	31
55	2	2	2	2	2	3	3	2	2	4	3	27
56	1	1	3	2	3	2	2	2	2	2	2	22
57	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	28
58	1	1	2	2	2	2	2	2	3	3	3	23
59	2	2	3	2	4	2	4	1	3	2	2	27
60	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	33
61	2	2	3	3	4	3	2	1	2	3	3	28
62	3	1	2	3	2	1	3	3	1	2	4	25
63	2	2	2	2	2	1	3	1	4	2	2	23
64	3	1	3	3	1	3	3	2	2	3	3	27
65	3	4	2	2	3	2	3	3	3	2	2	29
66	2	1	2	1	4	1	1	2	3	4	1	22
67	3	1	3	2	2	1	3	3	4	2	3	27
68	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
69	2	2	3	4	2	2	4	2	4	3	2	30
70	4	2	3	1	4	2	3	1	4	3	2	29
71	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	20
72	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	3	23
73	2	2	4	4	2	2	4	2	4	4	4	34
74	2	2	2	3	4	2	4	2	4	2	2	29
75	3	2	3	3	2	1	3	2	4	1	2	26
76	3	1	2	2	1	1	1	2	4	1	4	22
77	3	1	2	2	3	2	3	3	3	3	2	27
78	2	2	3	1	2	2	4	2	2	2	2	24
79	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	26
80	4	2	2	1	1	2	3	1	3	2	3	24
81	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	28
82	4	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	30
83	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	28
84	2	1	3	3	1	4	3	2	2	3	2	26
85	4	1	2	3	3	2	2	4	2	3	3	29
86	2	2	4	4	2	2	4	2	4	4	4	34
87	3	2	4	3	3	2	4	4	4	3	4	36
88	2	1	2	1	4	1	1	2	3	4	1	22
89	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	26
90	2	2	2	2	2	1	3	1	4	2	2	23
91	4	2	3	4	4	2	3	2	3	4	1	32
92	4	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	30
93	2	2	3	2	4	2	4	1	3	2	2	27
94	3	1	4	4	4	1	4	3	4	1	4	33
95	2	2	2	3	4	2	4	2	4	2	2	29
96	1	1	3	2	3	2	2	3	1	2	2	22

97	3	2	2	1	2	3	3	2	3	2	2	25
98	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
99	2	2	4	4	2	2	4	2	4	4	4	34
100	3	1	2	1	1	2	2	1	2	2	3	20
101	3	1	3	2	4	1	4	3	3	3	3	30
102	3	1	3	3	3	2	3	3	3	2	3	29
103	1	1	3	3	3	2	2	4	1	3	3	26
104	3	2	4	2	3	2	2	3	1	3	3	28
105	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
106	2	2	3	4	2	2	4	2	4	3	2	30
107	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	33
108	2	2	3	4	2	2	4	2	4	4	4	33
109	3	1	2	2	1	1	1	2	4	1	4	22
110	3	1	3	2	2	1	3	3	4	2	3	27
111	3	1	3	3	3	2	1	3	3	3	3	28
112	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	31
113	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	34
114	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	28
115	1	1	4	3	2	1	3	3	3	2	2	25
116	1	1	2	2	3	2	2	3	2	2	3	23
117	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	37
118	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
119	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	28
120	1	1	3	3	3	3	4	3	4	3	2	30
121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
122	4	2	3	1	4	2	3	1	4	3	2	29
123	2	1	3	3	1	4	3	2	2	3	2	26
124	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	24
125	2	2	2	2	2	2	4	2	1	3	3	25
126	2	2	2	2	2	1	3	1	4	2	2	23
127	4	2	3	4	4	2	3	2	3	4	1	32
128	4	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	30
129	2	2	3	2	4	2	4	1	3	2	2	27
130	3	1	4	4	4	1	4	3	4	1	4	33
131	4	1	3	2	2	2	3	3	4	3	3	30
132	1	2	2	2	3	1	3	2	2	1	2	21
133	3	1	2	2	2	1	3	3	1	2	3	23
134	3	1	4	2	2	1	3	2	3	1	3	25
135	2	1	2	2	2	2	3	2	1	1	2	20
136	2	2	4	4	2	2	3	3	3	2	2	29
137	2	1	3	3	1	4	3	2	2	3	2	26
138	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	24
139	2	2	2	2	2	2	4	2	1	3	3	25
140	2	2	2	2	2	1	3	1	4	2	2	23
141	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
142	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	37
143	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
144	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	28
145	1	1	3	3	3	3	4	3	4	3	2	30
146	4	2	3	2	4	2	3	2	3	3	3	31
147	2	2	3	2	4	2	4	1	3	2	2	27
148	3	1	4	4	4	1	4	3	4	1	4	33
149	2	2	2	3	4	2	4	2	4	2	2	29

150	1	1	3	2	3	2	2	3	1	2	2	22
151	2	2	3	2	4	2	4	1	3	2	2	27
152	3	1	2	2	2	1	3	3	1	2	3	23
153	3	1	4	2	2	1	3	2	3	1	3	25
154	2	1	2	2	2	2	3	2	1	1	2	20
155	2	2	4	4	2	2	3	3	3	2	2	29
156	1	1	3	2	3	2	3	2	3	1	2	23
157	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	28
158	1	1	3	3	3	3	4	3	4	3	2	30
159	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
160	4	2	3	1	4	2	3	1	4	3	2	29
161	2	1	3	3	1	4	3	2	2	3	2	26
162	1	1	3	3	3	3	4	3	4	3	2	30
163	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	35
164	4	2	3	1	4	2	3	1	4	3	2	29
165	2	1	3	3	1	4	3	2	2	3	2	26
166	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	24
167	2	2	2	2	2	2	4	2	1	3	3	25
168	2	2	2	2	2	1	3	1	4	2	2	23
169	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	3	21
170	4	1	3	2	2	2	3	3	4	3	3	30
171	1	2	2	2	3	1	3	2	2	1	2	21
172	3	1	2	3	2	1	3	3	1	2	4	25
173	3	1	4	2	2	1	3	2	3	1	2	24
174	2	1	2	2	2	2	3	2	1	1	2	20
175	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	32
176	2	3	2	3	2	1	2	3	2	2	3	25
177	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	2	21
178	2	2	3	3	4	3	2	1	2	3	3	28
179	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
180	2	2	4	4	2	2	4	2	4	4	4	34
181	3	2	4	3	3	2	4	4	4	3	4	36
182	2	1	2	1	4	1	1	2	3	4	1	22
183	2	2	2	2	3	1	4	2	2	2	2	24
184	2	2	3	4	2	2	4	2	4	4	4	33
185	3	1	2	2	1	1	1	2	4	1	4	22
186	3	1	3	2	2	1	3	3	4	2	3	27
187	3	1	3	3	3	2	1	3	3	3	3	28
188	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	31
189	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	34
190	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	37
191	4	2	3	2	4	2	3	2	3	3	3	31
192	1	1	3	3	3	3	4	3	4	3	2	30
193	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
194	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
195	2	2	3	2	4	2	4	1	3	2	2	27
196	3	1	4	4	4	1	4	3	4	1	4	33
197	2	2	2	3	4	2	4	2	4	2	2	29
198	1	1	3	2	3	2	2	3	1	2	2	22
199	2	2	3	2	4	2	4	1	3	2	2	27
200	3	1	2	2	2	1	3	3	1	2	3	23
201	3	1	4	2	2	1	3	2	3	1	3	25
202	2	1	2	2	2	2	3	2	1	1	2	20

203	3	1	2	3	2	1	3	3	1	2	4	25
204	3	1	4	2	2	1	3	2	3	2	3	26
205	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	2	21
206	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	2	32
207	2	1	2	1	4	1	1	2	3	4	1	22
208	2	2	2	2	3	1	4	2	2	2	2	24
209	4	1	4	2	2	2	3	3	4	2	3	30
210	3	1	3	3	3	2	3	3	4	2	2	29
211	2	2	3	3	3	3	3	2	4	3	4	32
212	2	2	2	4	2	1	2	2	1	2	2	22
213	3	1	3	3	3	2	3	3	4	2	3	30
214	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	29
215	4	1	3	3	2	2	3	3	3	2	2	28
216	3	1	3	4	2	2	2	3	3	2	4	29
217	3	2	2	2	2	2	3	3	2	1	2	24
218	3	1	3	3	3	2	2	3	2	2	2	26
219	2	1	3	3	3	2	2	3	3	2	1	25
220	4	1	3	3	2	2	2	2	3	2	3	27
221	2	1	3	3	1	2	3	3	3	2	2	25
222	3	3	2	3	2	2	1	4	3	3	3	29
223	3	1	3	3	3	2	1	3	3	3	3	28
224	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	31
225	1	2	2	2	3	1	3	2	2	1	2	21
226	1	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	24
227	1	2	3	3	3	3	1	3	2	1	2	24
228	2	3	3	2	2	3	1	1	1	1	1	20
229	4	4	2	1	2	3	1	1	1	1	2	22
230	3	3	2	3	1	1	2	2	1	1	2	21
231	3	3	2	1	1	3	4	1	1	2	2	23
232	2	3	3	1	4	2	1	1	2	2	1	22
233	2	1	2	2	4	2	2	2	2	2	2	23
234	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	24
235	3	1	2	4	4	2	2	1	4	2	3	28
236	3	1	2	2	4	2	2	2	3	2	3	26
237	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	23
238	3	3	2	1	2	3	4	1	2	2	2	25
239	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	2	23
240	1	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3	28
241	4	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	24
242	4	4	2	1	1	3	3	1	2	1	3	25
243	2	2	3	2	1	1	4	2	2	1	2	22
244	3	1	2	2	3	2	3	3	3	3	2	27
245	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	33
246	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	19
247	3	1	2	2	1	1	1	2	4	1	2	20
248	3	1	3	2	2	1	3	3	4	2	3	27
249	3	1	3	3	3	2	1	3	2	2	3	26
250	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	31
251	4	1	3	2	2	2	3	3	4	2	3	29
252	1	2	2	2	3	1	3	2	2	1	2	21
253	3	1	2	3	2	1	3	3	1	2	4	25
254	3	1	4	2	2	1	3	2	3	1	3	25
255	2	1	2	2	2	2	3	2	1	1	2	20

256	1	1	2	2	1	1	3	3	1	2	2	19
257	1	1	4	4	4	2	3	1	2	2	3	27
258	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	30

Variabel Kepuasan Kerja

No Responden	No Item										Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	31
2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	2	29
3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	18
4	1	3	2	2	3	3	2	2	3	3	24
5	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	19
6	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	30
7	2	3	3	3	3	1	1	1	3	3	23
8	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	19
9	2	2	3	3	3	1	1	2	2	3	22
10	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
11	2	3	2	2	2	1	3	1	3	1	20
12	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	32
13	2	2	1	3	1	2	2	2	2	2	19
14	2	3	2	4	2	3	2	3	3	2	26
15	3	3	3	3	4	2	3	3	4	2	30
16	2	3	2	3	1	2	1	2	1	2	19
17	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	26
18	3	3	2	4	3	2	3	2	4	3	29
19	3	2	3	2	3	1	1	2	2	1	20
20	3	2	2	4	1	2	3	1	3	3	24
21	2	3	3	2	1	3	2	2	2	1	21
22	3	3	4	3	3	2	1	3	4	3	29
23	3	2	3	2	1	2	3	2	2	3	23
24	2	2	2	3	2	2	3	1	1	1	19
25	2	3	3	4	3	1	3	1	3	3	26
26	3	3	2	3	2	1	1	2	1	1	19
27	2	2	3	3	2	1	1	2	2	3	21
28	2	2	3	4	4	3	3	3	4	2	30
29	2	3	4	2	2	3	3	3	2	2	26
30	3	3	4	4	3	2	2	2	3	3	29
31	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	31
32	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	19
33	2	3	1	4	2	3	3	3	4	2	27
34	2	3	2	3	2	2	2	2	4	3	25
35	2	3	3	2	2	1	3	3	2	1	22
36	3	2	3	4	3	3	3	3	3	1	28
37	3	2	4	2	3	3	3	1	3	2	26
38	4	3	1	2	2	2	1	3	2	3	23
39	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	19
40	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	26
41	2	3	3	2	4	3	3	2	4	2	28
42	2	1	4	3	2	3	2	3	2	3	25

43	1	4	2	4	3	3	3	3	4	3	30
44	2	4	2	4	3	2	2	2	3	2	26
45	2	3	3	3	2	2	3	3	2	1	24
46	3	3	3	3	1	1	2	2	4	2	24
47	2	3	4	3	3	3	3	1	3	3	28
48	2	3	2	3	2	3	1	2	2	3	23
49	1	1	4	4	2	2	2	3	4	4	27
50	3	3	4	3	3	3	2	2	3	4	30
51	2	2	3	3	3	2	2	2	4	3	26
52	2	3	4	2	2	2	2	2	2	3	24
53	2	2	2	2	1	1	3	3	2	2	20
54	2	2	3	2	2	1	1	2	2	2	19
55	1	1	4	4	3	3	3	3	3	2	27
56	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
57	3	3	4	4	3	2	2	2	3	3	29
58	1	3	2	2	2	2	1	3	1	2	19
59	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	33
60	2	2	3	3	2	1	3	2	1	3	22
61	1	3	3	2	3	3	2	2	3	3	25
62	3	3	3	3	2	1	1	3	3	2	24
63	1	3	2	2	2	1	2	3	1	2	19
64	3	2	3	4	2	3	2	3	2	3	27
65	3	3	2	2	3	1	2	2	1	2	21
66	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	32
67	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	24
68	3	3	2	3	4	3	3	2	4	3	30
69	4	3	1	3	3	2	1	3	3	3	26
70	1	2	2	2	2	1	2	2	2	3	19
71	3	2	3	2	2	3	2	2	2	1	22
72	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	28
73	3	3	4	4	2	3	3	3	4	3	32
74	2	2	3	3	3	2	1	2	3	3	24
75	1	2	4	4	3	3	3	3	3	3	29
76	3	2	3	2	3	3	3	1	3	2	25
77	3	3	2	2	3	2	3	2	2	1	23
78	3	3	3	2	3	3	3	1	2	3	26
79	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	33
80	2	2	2	3	2	1	1	2	1	3	19
81	2	2	3	3	3	2	3	1	3	3	25
82	3	4	4	4	2	2	3	4	2	3	31
83	3	3	2	2	2	1	2	2	2	2	21
84	1	2	2	3	3	2	2	3	2	3	23
85	1	3	4	2	2	2	1	1	2	2	20
86	2	2	3	2	1	1	3	2	1	2	19
87	3	3	2	2	1	2	2	2	2	2	21
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
89	2	2	3	3	2	1	1	2	3	3	22
90	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	31
91	1	3	3	3	3	2	1	1	2	2	21
92	2	3	3	3	3	1	1	1	3	3	23
93	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	32
94	2	3	2	3	2	2	2	2	4	3	25
95	2	3	1	2	2	3	3	3	2	2	23

96	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	28
97	4	3	1	2	2	2	1	3	3	3	24
98	3	2	3	4	4	1	3	3	3	3	29
99	2	2	3	3	3	1	1	2	3	2	22
100	1	2	3	3	2	1	1	2	3	3	21
101	3	3	3	3	1	1	2	2	4	2	24
102	2	3	3	2	4	3	2	2	2	2	25
103	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
104	4	3	2	2	2	1	1	2	2	3	22
105	1	2	2	2	2	1	1	3	2	2	18
106	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
107	2	3	4	4	4	3	3	3	4	2	32
108	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	27
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
110	2	2	4	3	3	2	2	1	3	3	25
111	3	3	3	3	3	1	1	3	1	1	22
112	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	18
113	3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	28
114	3	2	2	2	2	3	3	1	2	2	22
115	2	3	2	4	3	1	1	1	1	1	19
116	3	2	3	4	3	3	3	3	3	1	28
117	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	33
118	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
119	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	19
120	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	28
121	1	1	2	2	3	3	2	2	3	3	22
122	2	1	2	3	3	2	2	1	2	2	20
123	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
124	1	1	4	4	3	3	3	3	3	2	27
125	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	22
126	3	3	3	2	2	1	1	1	1	2	19
127	3	3	4	3	3	2	2	2	3	3	28
128	2	2	2	3	3	2	1	1	3	3	22
129	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	19
130	3	3	4	4	3	2	2	2	4	2	29
131	2	2	3	3	3	2	3	1	3	3	25
132	3	4	4	4	2	2	3	4	3	3	32
133	2	2	1	3	1	2	2	2	1	3	19
134	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	21
135	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	29
136	2	3	3	3	3	1	1	1	3	3	23
137	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	19
138	2	2	3	3	3	1	1	2	3	2	22
139	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
140	2	3	4	4	4	3	3	3	4	2	32
141	3	3	4	4	3	2	2	2	4	2	29
142	3	3	2	2	1	2	2	2	2	2	21
143	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
144	2	3	1	2	2	3	3	3	2	2	23
145	2	3	2	3	2	2	2	2	4	3	25
146	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
147	3	2	3	4	3	3	3	3	3	1	28
148	3	2	2	2	2	3	3	1	2	2	22

149	2	3	2	2	2	1	1	2	1	2	18
150	1	1	3	3	3	2	2	2	3	2	23
151	1	3	1	3	2	2	2	1	2	2	19
152	2	3	2	4	3	3	3	2	3	2	27
153	2	2	4	2	4	3	2	2	3	1	25
154	4	3	2	3	4	2	3	2	4	3	30
155	2	1	2	3	3	2	2	1	1	3	20
156	3	4	4	4	2	2	3	4	3	3	32
157	2	2	1	3	1	1	2	3	1	2	18
158	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	21
159	4	4	4	4	4	2	3	3	4	3	35
160	2	3	3	3	3	1	1	1	3	3	23
161	3	3	3	2	2	1	1	1	2	1	19
162	2	2	3	3	3	1	1	2	3	2	22
163	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	27
164	2	3	4	4	4	3	3	3	4	2	32
165	3	3	4	4	3	2	2	2	4	2	29
166	3	3	2	2	1	2	2	2	2	2	21
167	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
168	2	3	1	2	2	3	3	3	2	2	23
169	2	1	2	2	2	1	3	2	1	2	18
170	1	2	4	2	3	3	3	3	1	2	24
171	2	2	2	2	3	3	1	1	2	2	20
172	2	3	2	2	1	1	1	2	2	2	18
173	3	2	3	3	3	1	2	2	3	2	24
174	3	3	3	3	1	1	2	2	4	2	24
175	3	3	3	2	2	1	1	1	2	1	19
176	2	2	4	3	2	2	1	2	3	3	24
177	2	1	3	3	3	3	1	1	2	3	22
178	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	28
179	2	2	3	3	2	1	2	1	2	3	21
180	2	2	3	2	3	1	1	2	2	2	20
181	3	3	3	2	3	2	1	1	3	3	24
182	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	29
183	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	26
184	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	27
185	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
186	1	2	3	3	2	1	1	2	2	3	20
187	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	26
188	2	2	3	3	2	1	1	2	3	3	22
189	4	3	3	3	2	2	2	3	3	2	27
190	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	26
191	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	22
192	4	4	4	3	3	2	1	2	2	2	27
193	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	22
194	2	3	2	3	2	2	2	2	4	3	25
195	2	3	4	4	4	1	3	3	3	3	30
196	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	26
197	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	27
198	2	3	3	2	4	3	2	2	2	2	25
199	3	3	1	3	3	2	2	1	2	3	23
200	2	2	3	2	3	2	2	1	2	1	20
201	1	2	2	2	2	2	2	2	1	3	19

202	3	3	4	3	1	2	1	2	2	3	24
203	1	3	2	3	3	2	2	1	2	2	21
204	2	2	2	2	1	2	3	2	2	1	19
205	1	2	2	3	3	2	1	2	3	1	20
206	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	24
207	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	29
208	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	26
209	3	2	3	3	3	2	2	2	3	4	27
210	1	1	2	2	3	3	2	2	3	3	22
211	1	2	4	3	3	3	2	2	1	2	23
212	3	3	3	4	2	2	2	2	2	3	26
213	3	3	3	3	3	1	2	1	3	3	25
214	3	2	2	3	3	1	1	2	2	4	23
215	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	25
216	2	3	2	1	2	2	1	2	2	2	19
217	2	2	3	2	1	2	1	3	2	3	21
218	3	2	3	4	3	3	3	3	3	1	28
219	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	23
220	2	2	4	3	3	3	1	1	2	3	24
221	3	3	4	4	2	1	2	2	3	2	26
222	1	2	2	4	3	1	2	2	3	1	21
223	1	3	2	2	2	1	1	3	2	2	19
224	3	3	2	4	3	2	3	2	2	3	27
225	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
226	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	28
227	3	2	4	3	4	3	2	2	3	3	29
228	3	3	3	3	3	1	2	2	3	2	25
229	4	3	3	3	2	2	2	1	3	2	25
230	1	3	3	2	2	2	2	2	3	3	23
231	2	3	3	4	2	2	2	2	3	4	27
232	2	3	4	3	3	2	2	3	2	2	26
233	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	27
234	3	4	3	3	2	2	1	2	2	2	24
235	2	2	3	1	2	3	2	3	2	2	22
236	3	2	2	3	2	2	1	2	2	2	21
237	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	26
238	1	3	2	2	2	1	2	2	3	3	21
239	3	2	1	3	2	1	1	2	3	2	20
240	1	4	3	4	3	3	2	2	3	3	28
241	3	3	3	3	2	1	1	2	3	2	23
242	2	3	4	3	2	3	3	3	4	3	30
243	4	2	1	3	3	3	2	3	1	2	24
244	3	3	4	3	2	3	2	2	2	1	25
245	4	3	3	4	2	3	2	3	1	3	28
246	2	2	4	1	2	3	3	3	4	3	27
247	3	3	3	2	3	1	1	2	4	3	25
248	3	3	3	4	3	2	2	2	3	2	27
249	2	2	1	3	3	2	2	2	1	3	21
250	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	23
251	2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	30
252	4	3	3	2	3	3	1	2	3	1	25
253	1	3	4	3	1	3	1	3	4	3	26
254	3	4	4	1	2	3	2	3	3	3	28

255	3	3	1	3	1	2	3	2	3	2	23
256	3	2	3	2	2	2	1	1	2	2	20
257	3	4	3	3	3	3	3	2	3	1	28
258	4	2	3	4	4	3	3	3	4	3	33

Variabel Lingkungan Kerja

No Responden	No Item													Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	1	3	1	1	2	2	4	3	3	2	2	1	2	27
2	2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	21
3	3	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	24
4	3	3	3	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	29
5	2	1	4	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	33
6	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	42
7	2	2	2	2	2	3	2	2	1	3	3	3	1	28
8	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	36
9	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	3	41
10	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	32
11	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	2	2	3	39
12	3	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	24
13	2	2	2	2	2	2	1	2	1	3	3	2	2	26
14	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	1	21
15	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	23
16	1	1	1	3	1	3	1	2	3	2	2	1	1	22
17	2	4	4	3	4	3	2	4	2	4	3	2	2	39
18	3	3	3	3	1	2	3	2	2	3	1	1	2	29
19	2	2	3	3	3	3	3	3	2	1	3	2	2	32
20	2	2	2	2	2	3	2	3	1	2	2	1	1	25
21	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	37
22	2	3	2	2	1	1	2	3	1	2	2	2	2	25
23	1	1	2	2	1	1	3	3	2	1	2	2	2	23
24	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	2	41
25	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	36
26	1	2	4	3	2	2	3	3	2	2	1	2	3	30
27	2	3	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	24
28	2	2	2	2	3	3	3	3	1	3	3	2	2	31
29	3	2	3	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	41
30	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	1	39
31	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	37
32	2	2	3	4	3	3	2	2	3	2	3	2	3	34
33	1	2	4	3	3	2	2	2	4	2	1	2	1	29
34	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	1	31
35	2	2	2	3	2	3	3	3	2	4	3	3	3	35
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
37	3	4	2	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	30
38	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	23
39	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	2	36
40	3	2	3	2	3	2	2	2	4	2	2	2	3	32
41	2	3	3	4	2	3	2	3	2	3	3	2	2	34

42	1	3	4	2	2	1	3	3	2	3	2	1	2	29
43	2	2	4	1	2	3	2	3	3	2	2	3	2	31
44	3	4	1	2	3	1	2	2	3	1	3	2	2	29
45	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	21
46	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	23
47	2	3	1	4	1	2	2	3	3	2	3	3	3	32
48	1	1	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	34
49	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	41
50	2	3	3	4	1	2	1	1	1	3	3	2	3	29
51	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
52	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	40
53	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	1	1	21
54	2	2	4	4	2	3	4	2	3	3	3	3	3	38
55	3	3	3	2	1	2	3	4	2	3	3	3	3	35
56	2	1	2	2	1	2	3	2	1	1	2	1	2	22
57	3	3	3	4	3	2	3	2	2	3	4	3	3	38
58	3	1	2	2	3	3	1	3	2	3	2	3	2	30
59	2	3	3	4	1	2	1	1	1	3	3	2	3	29
60	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
61	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	40
62	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	25
63	2	2	2	1	2	3	3	4	2	2	2	2	1	28
64	1	4	2	3	1	2	3	1	2	3	2	3	3	30
65	2	4	3	3	2	2	3	1	3	2	3	2	3	33
66	3	2	1	1	2	3	4	2	2	3	3	2	3	31
67	3	3	3	4	3	2	2	2	2	3	4	3	3	37
68	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	41
69	2	3	3	4	1	2	1	1	1	3	3	2	3	29
70	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
71	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	40
72	3	3	2	4	3	2	3	3	2	4	2	2	3	36
73	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	33
74	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	36
75	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	1	2	2	28
76	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	32
77	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	41
78	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	39
79	3	4	3	3	2	2	3	3	3	1	3	3	3	36
80	1	4	4	2	1	2	3	3	2	2	3	3	2	32
81	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	34
82	3	2	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	3	40
83	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	21
84	2	2	2	2	2	3	2	3	1	2	2	1	1	25
85	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	37
86	2	1	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	21
87	1	1	2	2	1	1	3	3	2	1	2	2	2	23
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	38
89	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	33
90	1	1	1	2	2	2	3	3	1	1	1	2	1	21
91	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	34
92	2	4	1	3	3	2	3	1	2	4	3	2	1	31
93	3	4	3	4	3	3	3	3	3	1	3	3	3	39
94	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	41

95	2	3	2	1	3	3	2	2	2	4	3	3	3	33
96	1	2	3	3	3	2	1	3	2	2	2	2	2	28
97	1	1	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	34
98	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	41
99	2	3	3	4	1	2	1	1	1	3	3	2	3	29
100	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
101	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	41
102	2	2	2	4	2	2	3	2	1	4	4	1	2	31
103	2	2	2	1	2	2	2	3	1	3	2	2	2	26
104	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	27
105	3	2	4	1	1	3	2	2	3	2	2	3	3	31
106	1	1	1	2	2	3	3	2	2	1	3	4	3	28
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	37
108	2	1	3	1	2	3	3	2	2	1	2	2	2	26
109	1	1	2	2	1	1	3	3	2	1	2	2	2	23
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	38
111	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	33
112	1	1	1	2	2	2	3	3	1	1	1	2	1	21
113	2	3	3	4	3	3	4	4	1	3	3	2	2	37
114	2	2	2	2	3	3	3	3	1	3	3	2	2	31
115	3	2	3	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	41
116	2	3	1	2	2	2	3	3	1	1	1	2	1	24
117	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
118	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	40
119	3	3	2	4	3	2	3	3	2	4	2	2	3	36
120	2	2	2	2	2	3	2	2	1	3	3	3	1	28
121	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	36
122	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	3	41
123	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	32
124	1	2	3	4	2	2	3	3	1	3	2	2	2	30
125	3	3	4	2	3	2	3	2	2	1	3	3	3	34
126	2	3	3	3	3	1	1	2	3	3	2	2	3	31
127	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
128	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	1	3	3	32
129	3	1	2	2	1	3	2	2	2	3	3	1	2	27
130	2	1	2	2	1	2	2	3	2	2	1	3	2	25
131	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	33
132	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	41
133	1	1	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	34
134	3	4	3	4	3	3	3	3	3	1	3	3	3	39
135	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	44
136	1	1	2	2	1	1	3	3	2	1	2	2	2	23
137	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	34
138	2	3	3	4	1	2	1	1	1	3	3	3	2	29
139	2	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	40
140	1	1	2	2	1	1	3	3	2	1	2	2	2	23
141	2	3	2	2	1	1	3	3	1	2	2	3	2	27
142	1	1	1	2	2	2	3	3	1	1	1	2	1	21
143	2	4	1	3	3	2	3	1	2	4	3	2	1	31
144	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	38
145	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
146	3	1	2	2	1	3	2	2	2	3	3	1	2	27
147	3	3	4	2	3	2	3	3	2	4	2	2	3	36

148	3	4	4	4	4	4	1	3	3	3	3	3	3	42
149	1	2	3	3	3	2	1	3	2	2	2	2	2	28
150	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	38
151	2	1	2	2	1	2	2	3	2	2	1	3	2	25
152	2	3	2	2	1	1	3	3	2	1	3	2	2	27
153	2	3	2	1	3	3	2	2	2	4	3	3	3	33
154	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	41
155	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	36
156	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	3	41
157	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	32
158	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	40
159	2	2	2	4	2	2	3	2	1	4	4	1	2	31
160	2	2	2	1	2	2	2	3	1	3	2	2	2	26
161	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	27
162	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	37
163	3	2	3	3	3	2	4	3	1	3	3	2	2	34
164	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	1	39
165	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	37
166	2	2	2	4	3	3	2	1	3	2	2	2	2	30
167	1	2	4	3	3	2	2	2	4	2	1	2	1	29
168	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	1	31
169	2	2	2	2	2	3	3	3	1	4	3	3	3	33
170	3	1	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	22
171	3	2	2	2	3	3	1	1	3	3	2	2	1	28
172	1	2	3	1	2	3	3	3	2	2	1	2	1	26
173	2	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	40
174	3	3	4	2	3	2	3	3	2	4	2	3	2	36
175	3	2	1	2	1	3	2	2	2	3	3	2	1	27
176	2	1	2	2	1	2	2	3	2	2	1	3	2	25
177	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	44
178	2	3	2	2	1	1	3	3	2	1	2	3	2	27
179	1	1	2	2	1	1	3	3	2	1	2	2	2	23
180	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	38
181	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	36
182	1	1	1	2	2	2	3	3	1	1	1	2	1	21
183	2	3	3	4	3	3	4	4	1	3	3	2	2	37
184	2	2	2	2	3	3	3	3	1	3	3	2	2	31
185	2	4	1	1	3	3	2	2	1	2	1	1	1	24
186	3	4	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	26
187	3	3	3	2	2	1	2	3	2	3	2	3	2	31
188	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	28
189	2	2	4	4	3	3	1	3	3	3	2	3	2	35
190	1	3	2	2	1	3	2	3	3	3	2	3	1	29
191	2	3	1	4	1	2	2	3	3	2	3	3	3	32
192	1	1	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3	34
193	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	41
194	2	3	3	4	1	2	1	1	1	3	3	2	3	29
195	2	3	3	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	26
196	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	40
197	3	3	2	4	3	2	3	3	2	4	2	2	3	36
198	2	2	2	2	2	3	2	2	1	3	3	3	1	28
199	3	3	3	2	1	2	3	4	2	3	3	3	3	35
200	1	1	3	2	3	2	2	2	3	3	3	1	1	27

201	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	1	1	2	34
202	2	3	2	1	2	3	3	2	1	3	2	3	3	30
203	3	3	4	2	1	2	3	2	1	2	3	2	1	29
204	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	42
205	2	2	2	1	2	3	3	4	2	2	2	2	1	28
206	1	4	2	3	1	2	3	1	2	3	3	3	3	31
207	1	1	1	2	2	2	3	3	1	1	1	2	1	21
208	2	3	3	4	3	3	4	4	1	3	3	2	2	37
209	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	39
210	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	1	33
211	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	1	29
212	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	2	3	2	34
213	2	2	1	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	32
214	2	1	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	34
215	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	35
216	1	2	1	3	3	3	2	2	1	3	3	2	3	29
217	3	3	2	2	2	2	3	1	3	2	1	3	3	30
218	3	3	4	4	3	3	3	1	3	3	3	2	2	37
219	2	3	3	3	3	3	2	2	1	3	2	2	2	31
220	2	4	3	3	3	3	1	1	2	3	2	2	3	32
221	2	3	4	3	3	3	1	1	1	3	2	2	2	30
222	3	2	2	2	3	2	1	2	3	3	3	3	2	31
223	1	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	33
224	3	3	2	2	2	2	1	2	3	3	2	2	2	29
225	3	4	3	4	3	3	1	1	3	3	2	1	1	32
226	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	34
227	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	37
228	3	2	3	3	3	2	4	3	1	3	3	2	2	34
229	2	3	2	2	3	1	2	3	1	3	3	2	2	29
230	3	2	2	2	1	1	2	2	2	3	2	3	1	26
231	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	1	1	30
232	3	2	3	3	2	2	1	2	2	2	3	2	1	28
233	3	1	2	3	2	2	2	2	1	4	2	2	1	27
234	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	2	2	38
235	2	3	2	3	3	2	1	1	2	2	2	2	2	27
236	3	2	3	4	2	2	2	2	2	3	1	2	2	30
237	2	2	3	2	1	1	1	1	3	3	2	1	1	23
238	2	3	3	3	3	1	2	2	2	3	1	1	3	29
239	1	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	31
240	1	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	32
241	3	3	3	3	3	1	1	2	1	3	3	2	3	31
242	3	2	3	3	1	2	3	3	1	3	3	3	3	33
243	1	1	2	4	3	3	3	2	2	3	2	3	2	31
244	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	36
245	3	3	4	3	2	2	1	2	3	3	2	2	1	31
246	3	3	4	4	3	3	3	2	3	2	1	1	1	33
247	2	3	3	2	2	3	3	1	3	2	2	2	2	30
248	2	1	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	28
249	2	1	3	2	2	1	2	1	3	3	2	1	1	24
250	2	1	3	4	2	3	3	3	2	2	2	2	3	32
251	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	34
252	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	31
253	2	2	3	3	3	2	1	1	3	2	2	2	2	28

254	3	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	1	26
255	2	2	3	4	3	3	2	1	3	2	2	1	1	29
256	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	32
257	3	4	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2	1	35
258	1	2	3	3	2	2	1	1	2	3	2	2	1	25

Variabel Kinerja Karyawan

No Responden	No Item										Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	2	3	3	4	1	2	4	3	2	2	24
2	2	2	2	2	3	1	3	3	2	2	22
3	1	3	2	3	3	2	4	3	3	3	27
4	3	3	3	1	2	1	2	2	2	2	21
5	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	31
6	2	3	4	1	1	3	2	2	4	2	24
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
8	1	3	3	2	2	3	3	3	3	3	26
9	1	2	3	3	3	3	4	2	2	4	27
10	4	2	3	1	2	2	3	2	3	3	25
11	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	30
12	2	3	1	3	3	3	2	2	2	3	24
13	2	2	1	1	2	2	2	2	3	3	20
14	2	1	2	2	3	2	2	2	3	3	22
15	1	2	2	1	1	1	1	2	3	3	17
16	2	2	1	2	2	3	3	3	3	4	25
17	4	2	3	3	2	3	2	3	3	4	29
18	3	3	2	2	2	2	4	2	2	3	25
19	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	27
20	2	3	3	1	2	3	2	2	3	3	24
21	2	2	2	3	2	2	2	1	3	3	22
22	3	1	1	3	2	2	3	3	2	2	22
23	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	30
24	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	33
25	4	4	2	2	4	3	3	2	3	2	29
26	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31
27	3	4	1	2	2	2	3	1	4	2	24
28	2	3	3	1	2	3	2	2	3	2	23
29	3	3	3	2	3	1	4	3	2	4	28
30	2	2	1	1	2	2	2	2	3	3	20
31	2	3	3	1	2	3	2	2	3	2	23
32	3	3	3	2	3	1	4	3	2	4	28
33	2	2	4	3	1	1	3	3	2	4	25
34	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	30
35	3	3	2	1	2	3	4	2	3	3	26
36	1	3	4	3	3	3	2	1	2	2	24
37	4	2	2	1	3	3	2	3	2	3	25
38	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	32
39	3	3	3	2	2	2	3	2	4	4	28
40	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	30

41	3	4	3	3	2	3	2	3	4	3	30
42	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	24
43	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	33
44	4	4	2	2	4	3	3	2	3	4	31
45	2	1	2	1	2	2	3	1	2	3	19
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
47	3	2	4	1	1	3	3	2	3	2	24
48	4	1	2	2	2	3	3	2	2	1	22
49	3	3	2	2	1	2	1	2	2	3	21
50	3	1	2	3	3	1	2	3	2	2	22
51	2	4	4	3	3	2	2	3	2	3	28
52	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	32
53	3	2	3	2	1	3	1	3	3	3	24
54	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	29
55	2	4	4	1	3	2	2	3	2	2	25
56	2	3	3	2	2	1	3	2	3	2	23
57	2	4	4	1	3	3	1	2	2	4	26
58	3	1	2	3	2	2	2	2	3	3	23
59	2	4	3	3	2	1	1	3	3	3	25
60	3	4	4	3	4	2	3	3	3	3	32
61	3	4	3	3	2	1	2	3	3	2	26
62	3	1	4	3	3	2	2	2	2	2	24
63	1	3	3	2	3	3	2	3	2	1	23
64	2	4	2	3	3	1	2	2	3	3	25
65	3	1	4	2	3	2	3	2	3	3	26
66	2	1	4	3	2	2	3	2	2	1	22
67	2	4	2	2	1	3	3	2	2	4	25
68	2	3	3	2	2	1	2	2	2	3	22
69	3	4	4	1	1	3	3	3	3	3	28
70	4	4	4	3	2	2	1	3	2	2	27
71	3	2	2	1	3	3	2	2	2	1	21
72	2	1	4	3	2	2	1	2	3	3	23
73	3	4	4	3	3	3	3	3	2	4	32
74	3	3	3	2	3	3	1	3	3	2	26
75	3	2	3	3	1	1	3	2	3	3	24
76	2	2	2	1	1	3	3	2	2	4	22
77	2	3	3	2	1	3	2	2	3	4	25
78	1	3	4	3	3	1	1	3	2	2	23
79	2	3	3	1	3	2	1	3	3	3	24
80	3	3	4	2	1	1	2	3	2	2	23
81	3	1	4	3	3	1	2	2	3	3	25
82	2	3	2	3	1	3	3	3	3	4	27
83	3	2	3	3	3	1	2	3	2	3	25
84	3	3	3	3	2	1	2	2	3	2	24
85	3	1	4	3	2	2	3	2	2	4	26
86	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	20
87	2	3	2	1	1	3	3	2	3	2	22
88	2	3	4	1	3	3	3	3	3	3	28
89	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	24
90	1	4	4	3	2	3	3	2	3	3	28
91	2	1	3	3	3	2	2	3	2	1	22
92	3	2	1	2	2	3	3	2	3	3	24
93	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	31

94	3	2	1	3	3	2	2	3	3	3	25
95	2	2	4	2	2	3	3	2	2	2	24
96	2	3	3	1	2	3	3	3	3	3	26
97	3	3	3	1	1	2	3	2	3	3	24
98	4	3	2	2	1	3	3	3	3	3	27
99	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	23
100	3	3	2	1	2	2	2	2	2	3	22
101	3	2	3	3	2	2	3	2	3	1	24
102	2	3	3	3	1	3	2	2	3	3	25
103	2	2	1	1	2	2	2	2	3	3	20
104	2	1	2	2	3	2	2	2	3	3	22
105	1	2	2	1	1	1	1	2	3	3	17
106	2	2	1	2	2	3	3	3	3	4	25
107	4	2	3	3	2	3	2	3	3	4	29
108	3	3	2	2	2	2	4	2	2	3	25
109	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	27
110	2	3	3	1	2	3	2	2	3	3	24
111	2	2	2	3	2	2	2	1	3	3	22
112	1	3	3	2	1	2	1	2	2	2	19
113	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	26
114	3	3	1	1	2	3	2	3	2	3	23
115	3	2	2	1	1	1	1	2	3	3	19
116	3	4	2	2	3	2	2	2	3	3	26
117	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	32
118	3	3	3	2	2	2	3	2	4	4	28
119	1	3	3	2	1	2	1	2	2	2	19
120	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	26
121	3	3	1	1	2	3	2	3	2	3	23
122	2	1	2	1	2	2	3	1	3	3	20
123	1	2	3	3	3	3	4	2	2	4	27
124	4	2	3	1	2	2	3	2	3	3	25
125	3	1	1	3	2	2	3	3	2	2	22
126	1	3	3	2	1	2	1	2	2	2	19
127	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	26
128	3	3	1	1	2	3	2	3	2	3	23
129	3	2	2	1	1	1	1	2	3	3	19
130	3	4	2	2	3	2	2	2	3	3	26
131	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	26
132	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31
133	3	3	3	2	2	2	3	2	4	4	28
134	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	30
135	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	33
136	2	1	2	1	2	2	3	1	2	3	19
137	1	2	3	3	3	3	4	2	2	4	27
138	4	2	3	1	2	2	3	2	3	3	25
139	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	30
140	2	2	1	1	2	2	2	2	3	3	20
141	2	1	2	2	3	2	2	2	3	3	22
142	1	2	2	1	1	1	1	2	3	3	17
143	2	2	1	2	2	3	3	3	3	4	25
144	4	2	3	3	2	3	2	3	3	4	29
145	3	3	2	2	1	2	1	2	2	3	21
146	3	1	2	3	3	1	2	3	2	2	22

147	2	4	4	3	3	2	2	3	2	3	28
148	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	32
149	3	2	3	2	1	3	1	3	3	3	24
150	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	29
151	2	2	1	1	2	2	2	2	3	3	20
152	2	1	2	2	3	2	2	2	3	3	22
153	3	4	3	3	3	3	1	2	2	2	26
154	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31
155	3	3	3	2	2	2	3	2	4	4	28
156	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	30
157	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	33
158	2	1	2	1	2	2	3	1	2	3	19
159	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	20
160	2	3	2	1	1	3	3	2	3	2	22
161	2	3	4	1	3	3	3	3	3	3	28
162	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	24
163	4	2	3	3	2	3	2	3	3	4	29
164	3	3	2	2	2	2	4	2	2	3	25
165	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	27
166	2	3	3	1	2	3	2	2	3	3	24
167	2	2	2	3	2	2	2	1	3	3	22
168	3	1	1	3	2	2	3	3	2	2	22
169	1	3	3	2	1	2	1	2	2	2	19
170	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	26
171	3	3	1	1	2	3	2	3	2	3	23
172	3	2	2	1	1	1	1	2	3	3	19
173	3	4	2	2	3	2	2	2	3	3	26
174	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	26
175	3	2	2	1	1	1	1	2	3	3	19
176	3	4	2	2	3	2	2	2	3	3	26
177	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	25
178	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31
179	3	4	1	2	2	2	3	1	4	2	24
180	2	1	2	2	3	2	2	2	3	3	22
181	3	4	3	3	3	3	1	2	2	2	26
182	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31
183	3	3	3	2	2	2	3	2	4	4	28
184	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	30
185	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	33
186	2	3	2	1	1	3	3	2	3	2	22
187	2	3	4	1	3	3	3	3	3	3	28
188	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	24
189	4	2	3	3	2	3	2	3	3	4	29
190	2	3	4	1	3	3	3	3	3	3	28
191	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	24
192	4	2	3	3	2	3	2	3	3	4	29
193	3	3	2	2	2	2	4	2	2	3	25
194	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	27
195	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	32
196	3	3	3	2	2	2	3	2	4	4	28
197	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	30
198	1	2	3	3	3	3	4	2	2	4	27
199	4	2	3	1	2	2	3	2	3	3	25

200	3	1	1	3	2	2	3	3	2	2	22
201	1	3	3	2	1	2	1	2	2	2	19
202	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	26
203	3	3	1	1	2	3	2	3	2	3	23
204	2	2	1	1	2	2	2	2	3	3	20
205	2	1	2	2	3	2	2	2	3	3	22
206	3	4	3	3	3	3	1	2	2	2	26
207	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	31
208	3	3	3	2	2	2	3	2	4	4	28
209	3	4	4	1	2	3	3	3	3	4	30
210	3	2	3	1	2	2	2	3	3	3	24
211	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	25
212	3	4	3	1	3	3	2	3	3	3	28
213	3	4	4	1	3	3	3	2	2	2	27
214	3	3	4	1	3	2	2	3	2	2	25
215	3	2	3	1	3	3	3	3	3	3	27
216	2	1	2	3	1	2	3	3	2	2	21
217	3	2	2	1	2	3	3	2	2	3	23
218	3	2	4	4	3	3	3	2	3	3	30
219	3	3	3	1	3	2	3	2	2	3	25
220	3	3	4	1	2	3	3	2	3	2	26
221	3	3	4	1	3	3	3	2	3	3	28
222	3	3	3	1	2	2	3	2	3	1	23
223	3	2	3	1	2	2	1	1	3	2	20
224	3	2	3	1	3	3	3	3	4	3	28
225	2	4	4	3	3	4	4	2	3	4	33
226	4	4	2	2	3	3	3	2	4	3	30
227	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	31
228	3	4	3	1	2	3	2	2	3	4	27
229	3	3	2	1	1	2	2	2	4	3	23
230	3	2	3	1	1	3	2	1	2	3	21
231	2	3	3	4	2	3	1	2	2	2	24
232	4	3	3	3	1	1	1	1	2	3	22
233	3	3	2	1	2	2	1	3	2	2	21
234	3	3	3	2	3	3	2	2	4	3	28
235	3	2	3	3	2	2	2	1	2	1	21
236	2	4	4	2	2	2	1	2	3	2	24
237	2	3	3	1	1	2	2	2	1	2	19
238	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	23
239	3	3	3	1	2	3	2	2	2	3	24
240	2	4	3	1	2	3	2	2	3	3	25
241	3	4	3	1	2	3	2	2	2	2	24
242	3	4	4	1	2	2	1	3	3	3	26
243	4	4	4	1	2	2	2	1	1	3	24
244	3	4	4	1	2	3	2	2	3	3	27
245	3	3	3	1	2	2	2	1	4	3	24
246	3	4	3	2	3	1	1	1	4	4	26
247	3	2	4	1	2	2	1	1	3	4	23
248	2	3	4	1	1	2	1	2	3	2	21
249	2	3	3	1	1	1	1	1	3	3	19
250	3	3	3	1	2	3	2	2	2	4	25
251	3	4	3	1	2	3	2	2	3	3	26
252	3	4	4	1	2	2	2	2	3	1	24

253	3	3	2	1	2	2	2	1	3	3	22
254	3	2	4	1	2	1	1	1	2	3	20
255	2	3	3	1	2	1	1	2	4	3	22
256	2	4	3	1	2	2	2	1	4	3	24
257	4	3	4	1	3	2	1	1	3	4	26
258	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	19

**Variabel Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja,
dan Kinerja Karyawan**

	Variables							
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
1	20	31	27	24	.30	-2.64	-.25	-.49
2	32	29	21	22	-4.10	-4.15	-1.17	-3.55
3	25	18	24	27	2.30	3.56	3.29	5.21
4	22	24	29	21	-3.10	-3.92	-3.61	-2.47
5	31	19	33	31	5.10	7.31	5.67	6.25
6	24	30	42	24	-.50	-2.39	-2.94	-3.50
7	32	23	28	30	3.90	5.33	5.57	4.84
8	28	19	36	26	.70	2.31	.13	1.39
9	29	22	41	27	1.50	2.57	.23	.62
10	26	27	32	25	.10	-.66	-.15	-.55
11	32	20	39	30	3.90	6.06	3.59	3.82
12	24	32	24	24	-.50	-2.88	.29	-1.10
13	19	19	26	20	-3.50	-3.69	-4.07	-1.10
14	20	26	21	22	-1.70	-3.41	-1.17	-.27
15	19	30	23	17	-6.50	-9.39	-6.53	-6.39
16	26	19	22	25	.10	1.31	1.65	3.07
17	31	26	39	29	3.10	3.59	2.59	1.52
18	26	29	29	25	.10	-1.15	.39	-.57
19	29	20	32	27	1.50	3.06	1.85	2.58
20	24	24	25	24	-.50	-.92	.11	.75

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
21	21	21	37	22	-1.90	-2.18	-4.05	-1.80
22	21	29	25	22	-1.90	-4.15	-1.89	-1.88
23	32	23	23	30	3.90	5.33	6.47	5.64
24	37	19	41	33	5.90	9.31	6.23	5.69
25	31	26	36	29	3.10	3.59	3.13	2.00
26	33	19	30	31	4.70	7.31	6.21	6.31
27	24	21	24	24	-.50	-.18	.29	1.67
28	22	30	31	23	-1.10	-3.39	-1.97	-2.31
29	30	26	41	28	2.30	2.59	1.23	.41
30	19	29	39	20	-3.50	-6.15	-6.41	-5.71
31	22	31	37	23	-1.10	-3.64	-3.05	-3.52
32	30	19	34	28	2.30	4.31	2.49	3.30
33	26	27	29	25	.10	-.66	.39	-.07
34	32	25	31	30	3.90	4.84	5.03	3.85
35	28	22	35	26	.70	1.57	.31	.80
36	25	28	39	24	-.70	-1.90	-2.41	-2.72
37	27	26	30	25	-.10	-.41	.21	-.19
38	33	23	23	32	5.70	7.33	8.47	7.43
39	30	19	36	28	2.30	4.31	2.13	2.97
40	32	26	32	30	3.90	4.59	4.85	3.44
41	33	28	34	30	3.70	4.10	4.49	2.40
42	25	25	29	24	-.70	-1.16	-.61	-.36
43	37	30	31	33	5.90	6.61	8.03	4.54

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
44	33	26	29	31	4.70	5.59	6.39	4.71
45	19	24	21	19	-4.50	-5.92	-4.17	-2.55
46	20	24	23	20	-3.70	-4.92	-3.53	-2.09
47	25	28	32	24	-.70	-1.90	-1.15	-1.59
48	22	23	34	22	-2.10	-2.67	-3.51	-2.03
49	20	27	41	21	-2.70	-4.66	-5.77	-4.74
50	22	30	29	22	-2.10	-4.39	-2.61	-2.98
51	30	26	26	28	2.30	2.59	3.93	2.82
52	33	24	40	32	5.70	7.08	5.41	4.44
53	25	20	21	24	-.70	.06	.83	2.19
54	31	19	38	29	3.10	5.31	2.77	3.44
55	27	27	35	25	-.10	-.66	-.69	-1.25
56	22	32	22	23	-1.10	-3.88	-.35	-1.36
57	28	29	38	26	.70	-.15	-.23	-1.44
58	23	19	30	23	-1.30	-.69	-1.79	.41
59	27	33	29	25	-.10	-2.13	.39	-1.79
60	33	22	26	32	5.70	7.57	7.93	7.20
61	28	25	40	26	.70	.84	-.59	-.76
62	25	24	25	24	-.70	-.92	.11	.54
63	23	19	28	23	-1.30	-.69	-1.43	.74
64	27	27	30	25	-.10	-.66	.21	-.44
65	29	21	33	26	.50	1.82	.67	1.16
66	22	32	31	22	-2.10	-4.88	-2.97	-3.81

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
67	27	24	37	25	-.10	.08	-1.05	-.82
68	22	30	41	22	-2.10	-4.39	-4.77	-4.92
69	30	26	29	28	2.30	2.59	3.39	2.34
70	29	19	26	27	1.50	3.31	2.93	3.80
71	20	22	40	21	-2.70	-3.43	-5.59	-3.32
72	23	28	36	23	-1.30	-2.90	-2.87	-2.82
73	34	32	33	32	5.50	5.12	6.67	3.34
74	29	24	36	26	.50	1.08	.13	-.07
75	26	29	28	24	-.90	-2.15	-.43	-1.41
76	22	25	32	22	-2.10	-3.16	-3.15	-2.21
77	27	23	41	25	-.10	.33	-1.77	-1.21
78	24	26	39	23	-1.50	-2.41	-3.41	-3.01
79	26	33	36	24	-.90	-3.13	-1.87	-3.71
80	24	19	32	23	-1.50	-.69	-2.15	-.12
81	28	25	34	25	-.30	-.16	-.51	-.79
82	30	31	40	27	1.30	.36	.41	-1.69
83	28	21	21	25	-.30	.82	1.83	2.31
84	26	23	25	24	-.90	-.67	.11	.58
85	29	20	37	26	.50	2.06	-.05	.77
86	34	19	21	20	-6.50	-3.69	-3.17	-3.45
87	36	21	23	22	-4.90	-2.18	-1.53	-2.70
88	22	30	38	28	3.90	1.61	1.77	1.57
89	26	22	33	24	-.90	-.43	-1.33	-.46

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
90	23	31	21	28	3.70	1.36	4.83	3.84
91	32	21	34	22	-4.10	-2.18	-3.51	-3.63
92	30	23	31	24	-1.70	-.67	-.97	-1.23
93	27	32	39	31	5.90	4.12	4.59	2.85
94	33	25	41	25	-1.30	-.16	-1.77	-2.97
95	29	23	33	24	-1.50	-.67	-1.33	-1.34
96	22	28	28	26	1.90	.10	1.57	1.68
97	25	24	34	24	-.70	-.92	-1.51	-.91
98	32	29	41	27	.90	.85	.23	-1.77
99	34	22	29	23	-3.50	-1.43	-1.61	-2.49
100	20	21	26	22	-1.70	-2.18	-2.07	.19
101	30	24	41	24	-1.70	-.92	-2.77	-3.09
102	29	25	31	25	-.50	-.16	.03	-.52
103	26	20	26	20	-4.90	-3.94	-4.07	-2.82
104	28	22	27	22	-3.30	-2.43	-2.25	-1.91
105	32	18	31	17	-9.10	-6.44	-7.97	-7.39
106	30	27	28	25	-.70	-.66	.57	-.75
107	33	32	37	29	2.70	2.12	2.95	-.09
108	33	27	26	25	-1.30	-.66	.93	-1.06
109	22	30	23	27	2.90	.61	3.47	2.98
110	27	25	38	24	-1.10	-1.16	-2.23	-2.23
111	28	22	33	22	-3.30	-2.43	-3.33	-2.88
112	31	18	21	19	-6.90	-4.44	-4.17	-3.57

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
113	34	28	37	26	-.50	.10	-.05	-2.29
114	28	22	31	23	-2.30	-1.43	-1.97	-1.55
115	25	19	41	19	-5.70	-4.69	-7.77	-5.78
116	23	28	24	26	1.70	.10	2.29	2.12
117	37	33	26	32	4.90	4.87	7.93	3.59
118	22	31	40	28	3.90	1.36	1.41	.99
119	28	19	36	19	-6.30	-4.69	-6.87	-5.61
120	30	28	28	26	.30	.10	1.57	.00
121	33	22	36	23	-3.30	-1.43	-2.87	-3.41
122	29	20	41	20	-5.50	-3.94	-6.77	-5.87
123	26	30	32	27	2.10	.61	1.85	.69
124	24	27	30	25	.50	-.66	.21	.19
125	25	22	34	22	-2.70	-2.43	-3.51	-2.41
126	23	19	31	19	-5.30	-4.69	-5.97	-3.75
127	32	28	28	26	-.10	.10	1.57	-.42
128	30	22	32	23	-2.70	-1.43	-2.15	-2.14
129	27	19	27	19	-6.10	-4.69	-5.25	-3.94
130	33	29	25	26	-.30	-.15	2.11	-.40
131	30	25	33	26	.30	.84	.67	-.05
132	21	32	41	31	7.10	4.12	4.23	3.79
133	23	19	34	28	3.70	4.31	2.49	4.77
134	25	21	39	30	5.30	5.82	3.59	5.04
135	20	29	44	33	9.30	6.85	5.70	6.27

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
136	29	23	23	19	-6.50	-5.67	-4.53	-4.73
137	26	19	34	27	2.10	3.31	1.49	3.14
138	24	22	29	25	.50	.57	.39	1.61
139	25	27	40	30	5.30	4.34	3.41	3.37
140	23	32	23	20	-4.30	-6.88	-3.53	-4.73
141	33	29	27	22	-4.30	-4.15	-2.25	-4.72
142	37	21	21	17	-10.10	-7.18	-6.17	-7.58
143	22	20	31	25	.90	1.06	.03	2.21
144	28	23	38	29	3.70	4.33	2.77	3.06
145	30	25	26	21	-4.70	-4.16	-3.07	-3.92
146	31	31	27	22	-3.90	-4.64	-2.25	-4.81
147	27	28	36	28	2.90	2.10	2.13	1.34
148	33	22	42	32	5.70	7.57	5.06	4.62
149	29	18	28	24	-1.50	.56	-.43	.72
150	22	23	38	29	4.90	4.33	2.77	4.33
151	27	19	25	20	-5.10	-3.69	-3.89	-2.62
152	23	27	27	22	-2.30	-3.66	-2.25	-2.12
153	25	25	33	26	1.30	.84	.67	1.00
154	20	30	41	31	7.30	4.61	4.23	4.50
155	29	20	36	28	2.50	4.06	2.13	2.93
156	23	32	41	30	5.70	3.12	3.23	2.37
157	28	18	32	33	7.70	9.56	7.85	9.29
158	30	21	40	19	-6.70	-5.18	-7.59	-7.17

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
159	33	35	31	20	-6.30	-7.62	-4.97	-8.88
160	29	23	26	22	-3.50	-2.67	-2.07	-2.21
161	26	19	27	28	3.10	4.31	3.75	5.27
162	30	22	37	24	-1.70	-.43	-2.05	-1.94
163	35	27	34	29	2.30	3.34	3.49	1.23
164	29	32	39	25	-.50	-1.88	-1.41	-3.57
165	26	29	37	27	2.10	.85	.95	.14
166	24	21	30	24	-.50	-.18	-.79	.70
167	25	20	29	22	-2.70	-1.94	-2.61	-1.10
168	23	23	31	22	-2.30	-2.67	-2.97	-1.75
169	21	18	33	19	-4.90	-4.44	-6.33	-3.40
170	30	24	22	26	.30	1.08	2.65	1.97
171	21	20	28	23	-.90	-.94	-1.43	.90
172	25	18	26	19	-5.70	-4.44	-5.07	-3.11
173	24	24	40	26	1.50	1.08	-.59	.33
174	20	24	36	26	2.30	1.08	.13	1.82
175	32	19	27	19	-7.10	-4.69	-5.25	-5.00
176	25	24	25	26	1.30	1.08	2.11	2.54
177	21	22	44	25	1.10	.57	-2.30	-.18
178	28	28	27	31	5.70	5.10	6.75	5.58
179	32	21	23	24	-2.10	-.18	.47	.14
180	34	20	38	22	-4.50	-1.94	-4.23	-4.44
181	36	24	36	26	-.90	1.08	.13	-1.55

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
182	22	29	21	31	6.90	4.85	7.83	7.56
183	24	26	37	28	3.50	2.59	1.95	2.31
184	33	27	31	30	3.70	4.34	5.03	3.14
185	22	30	24	33	8.90	6.61	9.29	8.82
186	27	20	26	22	-3.10	-1.94	-2.07	-1.04
187	28	26	31	28	2.70	2.59	3.03	2.44
188	31	22	28	24	-1.90	-.43	-.43	-.70
189	34	27	35	29	2.50	3.34	3.31	1.28
190	37	26	29	28	.90	2.59	3.39	.87
191	31	22	32	24	-1.90	-.43	-1.15	-1.35
192	30	27	34	29	3.30	3.34	3.49	2.28
193	33	22	41	25	-1.30	.57	-1.77	-2.22
194	32	25	29	27	.90	1.84	2.39	1.17
195	27	30	26	32	6.90	5.61	7.93	6.45
196	33	26	40	28	1.70	2.59	1.41	-.06
197	29	27	36	30	4.50	4.34	4.13	3.17
198	22	25	28	27	2.90	1.84	2.57	3.44
199	27	23	35	25	-.10	.33	-.69	-.24
200	23	20	27	22	-2.30	-1.94	-2.25	-.35
201	25	19	34	19	-5.70	-4.69	-6.51	-4.65
202	20	24	30	26	2.30	1.08	1.21	2.79
203	25	21	29	23	-1.70	-1.18	-1.61	-.35
204	26	19	42	20	-4.90	-3.69	-6.94	-5.15

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
205	21	20	28	22	-1.90	-1.94	-2.43	-.10
206	32	24	31	26	-.10	1.08	1.03	.10
207	22	29	21	31	6.90	4.85	7.83	7.56
208	24	26	37	28	3.50	2.59	1.95	2.31
209	30	27	39	30	4.30	4.34	3.59	2.48
210	29	22	33	24	-1.50	-.43	-1.33	-1.09
211	32	23	29	25	-1.10	.33	.39	-.33
212	22	26	34	28	3.90	2.59	2.49	3.22
213	30	25	32	27	1.30	1.84	1.85	1.11
214	29	23	34	25	-.50	.33	-.51	-.50
215	28	25	35	27	1.70	1.84	1.31	1.05
216	29	19	29	21	-4.50	-2.69	-3.61	-2.69
217	24	21	30	23	-1.50	-1.18	-1.79	-.30
218	26	28	37	30	5.10	4.10	3.95	3.39
219	25	23	31	25	.30	.33	.03	.82
220	27	24	32	26	.90	1.08	.85	.99
221	25	26	30	28	3.30	2.59	3.21	3.23
222	29	21	31	23	-2.50	-1.18	-1.97	-1.51
223	28	19	33	20	-5.30	-3.69	-5.33	-4.12
224	31	27	29	28	2.10	2.34	3.39	1.88
225	21	31	32	33	9.10	6.36	7.85	7.49
226	24	28	34	30	5.50	4.10	4.49	4.29
227	24	29	37	31	6.50	4.85	4.95	4.56

Variables								
	Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
228	20	25	34	27	3.30	1.84	1.49	2.89
229	22	25	29	23	-1.10	-2.16	-1.61	-.73
230	21	23	26	21	-2.90	-3.67	-3.07	-1.53
231	23	27	30	24	-.30	-1.66	-.79	-.60
232	22	26	28	22	-2.10	-3.41	-2.43	-1.82
233	23	27	27	21	-3.30	-4.66	-3.25	-3.12
234	24	24	38	28	3.50	3.08	1.77	2.65
235	28	22	27	21	-4.30	-3.43	-3.25	-2.91
236	26	21	30	24	-.90	-.18	-.79	.28
237	23	26	23	19	-5.30	-6.41	-4.53	-4.22
238	25	21	29	23	-1.70	-1.18	-1.61	-.35
239	23	20	31	24	-.30	.06	-.97	1.00
240	28	28	32	25	-.30	-.90	-.15	-1.23
241	24	23	31	24	-.50	-.67	-.97	.03
242	25	30	33	26	1.30	-.39	.67	-.26
243	22	24	31	24	-.10	-.92	-.97	.20
244	27	25	36	27	1.90	1.84	1.13	1.09
245	33	28	31	24	-2.30	-1.90	-.97	-3.12
246	19	27	33	26	2.50	.34	.67	1.76
247	20	25	30	23	-.70	-2.16	-1.79	-.47
248	27	27	28	21	-4.10	-4.66	-3.43	-4.12
249	26	21	24	19	-5.90	-5.18	-4.71	-3.75
250	31	23	32	25	-.90	.33	-.15	-.60

		Variables							
		Gaya_Kepe mimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan	RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
251		29	30	34	26	.50	-.39	.49	-1.26
252		21	25	31	24	.10	-1.16	-.97	.16
253		25	26	28	22	-2.70	-3.41	-2.43	-2.45
254		25	28	26	20	-4.70	-5.90	-4.07	-4.63
255		20	23	29	22	-1.70	-2.67	-2.61	-.80
256		19	20	32	24	.50	.06	-1.15	1.68
257		27	28	35	26	.90	.10	.31	-.50
258		30	33	25	19	-6.70	-8.13	-4.89	-7.78
Total	N	258	258	258	258	258	258	258	258

LAMPIRAN 4

- A. Analisis Deskripsi**
- B. Uji Prasyarat Analisis**
- C. Uji Hipotesis**
- D. Hasil Uji Sumbangan Efektif dan
Sumbangan Relatif**

Analisis Deskripsi

		Statistics			
		Gaya_ Kepemimpinan	Kepuasan_ Kerja	Lingkungan_ Kerja	Kinerja_ Karyawan
N	Valid	258	258	258	258
	Missing	0	0	0	0
Mean		26.87	24.63	31.58	25.07
Median		27.00	24.00	31.00	25.00
Mode		22 ^a	19	31	24
Std. Deviation		4.389	4.038	5.672	3.636
Variance		19.264	16.304	32.174	13.220
Range		18	17	23	16
Minimum		19	18	21	17
Maximum		37	35	44	33

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown

Uji Prasyarat Analisis

1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		RES_1	RES_2	RES_3	RES_4
N		258	258	258	258
Normal Parameters ^a	Mean	.0000	.0000	.0000	.0000
	Std. Deviation	3.52791	3.49814	3.49036	3.23556
Most Extreme Differences	Absolute	.057	.057	.059	.049
	Positive	.057	.057	.059	.049
	Negative	-.040	-.048	-.026	-.019
Kolmogorov-Smirnov Z		.923	.914	.954	.779
Asymp. Sig. (2-tailed)		.361	.374	.323	.578

a. Test distribution is Normal.

2. Uji Linearitas

Kinerja_Karyawan * Gaya_Kepemimpinan

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja_Karyawan * Gaya_Kepemimpinan	Between Groups	(Combined)	411.891	18	22.883	1.832	.023
		Linearity	198.942	1	198.942	15.925	.000
		Deviation from Linearity	212.949	17	12.526	1.003	.456
	Within Groups		2985.710	239	12.493		
	Total		3397.601	257			

Kinerja_Karyawan * Kepuasan_Kerja**ANOVA Table**

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja_Karyawan * Between Groups (Combined)	400.055	16	25.003	2.010	.013
Kepuasan_Kerja					
Linearity	252.704	1	252.704	20.317	.000
Deviation from Linearity	147.352	15	9.823	.790	.689
Within Groups	2997.545	241	12.438		
Total	3397.601	257			

Kinerja_Karyawan * Lingkungan_Kerja**ANOVA Table**

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja_Karyawan * Between Groups (Combined)	394.252	22	17.921	1.402	.114
Lingkungan_Kerja					
Linearity	266.676	1	266.676	20.866	.000
Deviation from Linearity	127.577	21	6.075	.475	.977
Within Groups	3003.348	235	12.780		
Total	3397.601	257			

3. Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Gaya_Kepemimpinan	.990	1.010
	Kepuasan_Kerja	.989	1.011
	Lingkungan_Kerja	.994	1.006

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

4. Uji Hetrokedastisitas

Correlations				
Variables2=ABS_RES_4				
		Correlation Coefficient	Sig. (2-tailed)	N
Spearman's rho	Gaya_Kepemimpinan	.095	.128	258
	Kepuasan_Kerja	.004	.952	258
	Lingkungan_Kerja	.001	.992	258
	ABS_RES_4	1.000	.	258

Uji Hipotesis

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Lingkungan_Kerja, Gaya_Kepemimpinan, Kepuasan_Kerja ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.456 ^a	.208	.199	3.255

a. Predictors: (Constant), Lingkungan_Kerja, Gaya_Kepemimpinan, Kepuasan_Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	707.111	3	235.704	22.252	.000 ^a
	Residual	2690.490	254	10.592		
	Total	3397.601	257			

a. Predictors: (Constant), Lingkungan_Kerja, Gaya_Kepemimpinan, Kepuasan_Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta	t		Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	8.131	2.094		3.883	.000			
	Gaya_Kepemimpinan	.210	.046	.254	4.525	.000	.242	.273	.253
	Kepuasan_Kerja	.252	.051	.279	4.976	.000	.273	.298	.278
	Lingkungan_Kerja	.161	.036	.251	4.490	.000	.280	.271	.251

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Sumbangan Efektif dan Sumbangan Relatif

Correlations

Variables=Kinerja_Karyawan

	Pearson Correlation	Sig. (1-tailed)	Sum of Squares and Cross-products	Covariance	N
Gaya_Kepemimpinan	.242**	.000	992.430	3.862	258
Kepuasan_Kerja	.273**	.000	1028.996	4.004	258
Lingkungan_Kerja	.280**	.000	1484.953	5.778	258
Kinerja_Karyawan	1		3397.601	13.220	258

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Penghitungan Sumbangan Relatif dan Efektif

Diketahui

$\sum x_1y$	:	992.430	$b_1\sum x_1y$	:	208.775
$\sum x_2y$	:	1028.996	$b_2\sum x_2y$	:	258.942
$\sum x_3y$	:	1484.953	$b_3\sum x_3y$	:	239.394
b1	:	0.210	Jk-reg	:	707.111
b2	:	0.252			
b3	:	0.161	R-square	:	0.208

Sumbangan Relatif dan Efektif

No	Variabel Bebas	Sumbangan (%)	
		Relatif *	Efektif **
1	Gaya Kepemimpinan	29.53	6.14
2	Kepuasan Kerja	36.62	7.62
3	Lingkungan Kerja	33.86	7.05
	Total	100.00	20.81

Variabel terikat : Kinerja Karyawan

$$* \quad SR \% = \frac{b_i \sum x_i y}{JK_{reg}} \times 100\%$$

$$** \quad SE \% = SR \times R_{square}$$

LAMPIRAN 5

- A. Dokumentasi Penelitian**
- B. Surat Izin Penelitian**

Dokumentasi Penelitian



Gambar 14: Kantor PT. Primissima



Gambar 15: Pemintalan (*Spinning*)



Gambar 16: Pertenunan (*Weaving*)



Gambar 17: Grey *Finishing*



PT. PRIMISSIMA (Persero)

Jl. Raya Magelang Km. 15 Medari Sleman Yogyakarta 55515. Indonesia Telp. (0274) 868 408, Fax. (0274) 868 417 e-mail: sekretariat@primissima.co.id - marketing@primissima.co.id

ISO 9001 : 2008 . TIQA BBT

SURAT KETERANGAN

No : 588/S-Ket/2012

PT. PRIMISSIMA(persero) Medari Sleman Yogyakarta, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Tien Utami
No. Mahasiswa : 08404244009
Perguruan Tinggi : Universitas Negeri Yogyakarta
Jurusan : Pendidikan Ekonomi
Mulai Riset : 28 Mei 2012 sd 30 Juni 2012
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepuasan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. PRIMISSIMA(persero). Yogyakarta.

telah selesai melaksanakan Riset di PT PRIMISSIMA(persero), Medari, Sleman, Yogyakarta.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Medari, 6 Juli 2012
PT. PRIMISSIMA



Suryo Nugroho, SE.
Kepala Sekretariat