

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Penyusunan anggaran pada suatu perusahaan sangatlah erat kaitannya dengan manajemen, khususnya yang berhubungan dengan penyusunan rencana (*planning*), pengkoordinasian kerja (*coordinating*) dan pengawasan kerja (*controlling*). Oleh karena itu anggaran hanyalah sebagai alat bagi manajemen, maka dari itu meskipun suatu anggaran telah disusun dengan begitu baik dan sempurna, namun kehadiran manajer masih mutlak diperlukan. Anggaran yang baik dan sempurna tidak akan menjamin bahwa pelaksanaan serta realisasinya nanti juga akan baik dan sempurna tanpa dikelola oleh tangan-tangan manajer yang terampil dan berbakat. Menurut Hani Handoko (2008:6) “Manajemen dibutuhkan oleh semua organisasi, karena tanpa manajemen semua usaha akan sia-sia dan pencapaian tujuan akan lebih sulit.” Karena setiap perusahaan pasti memiliki tujuan, baik tujuan jangka panjang maupun jangka pendek. Tujuan jangka pendek perusahaan yaitu untuk mencari keuntungan atau laba. Karena keuntungan merupakan salah satu ukuran keberhasilan manajemen perusahaan dalam mengoperasikan perusahaan sedangkan tujuan jangka panjangnya yaitu untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan dan pertumbuhan perusahaan. Oleh karena itu, dengan adanya manajemen dalam perusahaan

sangatlah diperlukan dalam penyusunan anggaran untuk mencapai tujuan dari perusahaan.

Perencanaan dan pengendalian laba merupakan proses yang ditujukan untuk membantu manajemen dalam melaksanakan fungsi-fungsi perencanaan dan pengendalian secara efektif. Perencanaan laba merupakan rencana kerja perusahaan untuk mencapai target laba yang telah ditentukan. Pengendalian merupakan suatu langkah yang dilakukan oleh manajemen untuk meningkatkan kecenderungan pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dalam tahap perencanaan dan juga untuk memastikan bahwa seluruh bagian organisasi berfungsi sesuai kebijakan organisasi. Agar perusahaan dapat mencapai target laba yang diinginkan, maka perusahaan harus membuat rencana laba yang menjadi dasar bagi manajemen perusahaan untuk merumuskan rencana yang akan dilaksanakan dalam tahun tersebut.

Dengan adanya evaluasi penerapan anggaran dapat diketahui berapa banyak keuntungan yang akan diperoleh selama periode yang telah ditentukan oleh perusahaan, selain itu manajemen juga dapat mengetahui dan mencegah jika terjadi kesalahan pada laporan yang dibuat, sebagai acuan untuk melaksanakan suatu program yang diadakan oleh perusahaan.

Perencanaan dan pengendalian laba merupakan persoalan yang cukup penting bagi manajemen, perencanaan efektif dan pengendalian laba yang sistematis merupakan sesuatu hal yang sangat penting sehingga dalam program perencanaan dan pengendalian harus menggunakan pendekatan yang layak diterapkan pada setiap masalah. Program perencanaan dan

pengendalian tidak dapat memecahkan masalah-masalah khusus personalia, tetapi dapat mengarahkan pertimbangan yang seksama terhadap masalah tersebut dan membantu penempatannya secara perspektif. Perencanaan yang efektif dalam pengendalian laba jangka panjang dan jangka pendek akan menguntungkan perusahaan dimasa mendatang. Selain itu, untuk mempermudah keinginan perusahaan yaitu memperoleh laba semaksimal mungkin maka perusahaan perlu membuat laporan rugi laba, karena dengan membuat laporan rugi laba, maka perusahaan dapat mengevaluasi perkembangan dari perusahaan.

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, maka dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis akan melakukan penelitian dengan mengambil judul “EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PT. MADU BARU.”

## **B. Identifikasi Masalah**

Anggaran berfungsi sebagai alat perencanaan, koordinasi dan pedoman kerja bagi perusahaan. Dalam peranannya untuk pengendalian, anggaran dapat memudahkan pihak manajemen untuk melakukan pencegahan agar tidak terjadi penyimpangan yang mempengaruhi keuangan perusahaan. Hal ini dapat diketahui dari besarnya penyimpangan yang terjadi antara realisasi dengan anggaran, yang nantinya digunakan sebagai tolok ukur dalam pengendalian. Pengendalian terhadap laba dapat dilakukan dengan cara

membuat laporan laba rugi setiap akhir periode supaya perusahaan tidak mengalami kerugian dan penekanan biaya yang cukup besar.

### **C. Pembatasan Masalah**

Tugas akhir ini menitikberatkan pada penerapan anggaran yang digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba. Penulis membatasi penelitian ini hanya pada anggaran penjualan yang akan digunakan untuk mencapai target penjualan tahun 2011 yang didasarkan pada penjualan tahun 2010.

### **D. Rumusan Masalah**

1. Bagaimana penerapan anggaran penjualan pada PT. Madu Baru?
2. Bagaimana cara PT. Madu Baru untuk mencapai target penjualan?
3. Bagaimana penerapan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba pada PT. Madu Baru?

### **E. Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini yaitu :

1. Untuk mengetahui penerapan anggaran penjualan pada PT. Madu Baru.
2. Untuk mengetahui cara PT. Madu Baru dalam mencapai target penjualan.
3. Untuk mengetahui penerapan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba pada PT. Madu Baru.

## **F. Manfaat Penelitian**

Manfaat dari penelitian ini yaitu :

### 1. Manfaat Teoritis

Penulisan tugas akhir ini diharapkan dapat memberikan manfaat teoritis sebagai pengembangan pengetahuan tentang penerapan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba pada perusahaan serta sebagai bahan referensi untuk menambah wawasan dalam rangka menginformasikan hasil penelitian.

### 2. Manfaat Praktis

#### a. Bagi Penulis

Menambah wawasan serta menerapkan teori yang telah diperoleh penulis selama masa perkuliahan dengan praktik yang sesungguhnya khususnya mengenai anggaran dan pengendalian laba.

#### b. Bagi Perusahaan

Memberikan masukan serta sumbangan pemikiran bagi perusahaan dalam melakukan perencanaan dan pengendalian laba.

#### c. Bagi Universitas Negeri Yogyakarta

Dapat dijadikan sarana untuk mengaplikasikan ilmu yang didapat dalam rangka mendokumentasikan hasil penelitian di Universitas Negeri Yogyakarta.