

**EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA  
PADA PT. MADU BARU**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi  
Universitas Negeri Yogyakarta  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan guna Memperoleh  
Gelar Profesi Ahli Madya Akuntansi



Oleh :

MITA OKTAVIANI

NIM : 09409134009

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI DIPLOMA III  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA**

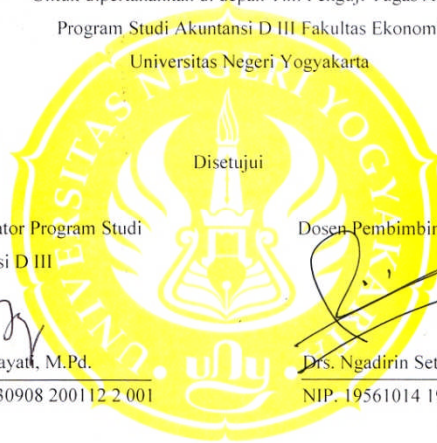
**2012**

EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA  
PADA PT. MADU BARU


TUGAS AKHIR

Telah disetujui dan disahkan  
pada tanggal ..... 7 Juni 2012 .....

Untuk dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir  
Program Studi Akuntansi D III Fakultas Ekonomi  
Universitas Negeri Yogyakarta



Koordinator Program Studi  
Akuntansi D III

  
Ani Widayat, M.Pd.  
NIP.19730908 200112 2 001

Dosen Pembimbing


  
Drs. Ngadirin Setiawan, S.E.,M.S.  
NIP. 19561014 198111 1 001

Disahkan Oleh

Ketua Pengelola

Universitas Negeri Yogyakarta,



  
Dapan, M.Kes.

NIP. 19571012 198502 1 001

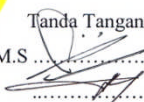
TUGAS AKHIR

EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA  
PADA PT. MADU BARU

Disusun oleh :  
MITA OKTAVIANI  
09409134009

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Program Studi  
Akuntansi D III  
Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta  
pada tanggal 25 Juni 2012 dan dinyatakan telah memenuhi  
syarat guna memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi

Susunan Tim Penguji

	Nama Lengkap	Tanda Tangan
Ketua merangkap anggota	Drs. Ngadirin Setiawan, S.E., M.S	
Sekretaris merangkap anggota	Dra. Sumarsih	.....

Yogyakarta 25 Juni 2012

Fakultas Ekonomi  
Universitas Negeri Yogyakarta

Universitas Negeri Yogyakarta  
Kampus Wates

Dekan

Ketua Pengelola,



**Dr. Sugiharsono, M.Si.**

NIP. 19550328 198303 1 002



**Dapan, M.Kes.**

NIP.19571012 198502 1 001

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Mita Oktaviani

NIM : 09409134009

Program Studi : Akuntansi D III

Judul Tugas Akhir : Evaluasi Penerapan Anggaran sebagai Alat Perencanaan  
dan Pengendalian Laba pada PT. Madu Baru

Menyatakan bahwa karya ilmiah ini merupakan hasil kerja sendiri dan sepanjang pengetahuan saya tidak berisi materi yang dipublikasikan atau dipergunakan sebagai persyaratan penyelesaian studi di perguruan tinggi oleh orang lain kecuali pada bagian-bagian tertentu yang saya ambil sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang telah lazim. Apabila terbukti persyaratan ini tidak benar, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Yogyakarta, ..... 2012

Yang menyatakan,

(Mita Oktaviani)

## **MOTTO**

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain) dan hanya kepada Tuhan mu hendaknya kamu berharap.”

(QS. Al Insyirah : 6-8)

“Barang siapa menginginkan kebahagiaan di dunia maka harus dengan ilmu, barang siapa yang menginginkan kebahagiaan di akhirat maka haruslah dengan ilmu dan barang siapa menginginkan kebahagiaan pada keduanya maka haruslah juga dengan ilmu.”

(HR. Ibnu Asakir)

Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba, karena didalam mencoba itulah kita menemukan dan belajar membangun kesempatan untuk berhasil.

(Mario Teguh)

Jadilah engkau orang yang kakinya berada di tanah  
namun cita-citanya menggantung di langit

(La Tahzan)

## **PERSEMBAHAN**

Karya sederhana ini penulis persembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, yang pada mereka kutemukan kebesaran dan kasih Allah SWT. Harapan terbesar dalam hidupku adalah menjadi kebanggaan mereka serta melancarkan hidup mereka di dunia dan di akhirat.
2. Almamater Universitas Negeri Yogyakarta.

Karya sederhana ini penulis bingkiskan kepada :

1. Kakakku dan adikku yang selama ini telah memberikan doa dan dukungan yang tiada henti.
2. Sahabat-sahabatku dimanapun kalian berada, salam perjuangan untuk kalian semua. Dukungan yang terus mengalir dari kalian membuat semangat ini tidak pernah pupus dalam memperjuangkan kehidupan yang sejahtera.
3. Teman-teman seperjuanganku Akuntansi DIII angkatan 2009, khususnya kelas B. Kebersamaan kita tentu tidak akan mampu tergantikan oleh apapun. Tetap berjuang kawan. Ini baru awal meretas jalan sukses.

## **ABSTRAK**

### **EVALUASI PENERAPAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PT. MADU BARU**

**Oleh :**

**MITA OKTAVIANI**

**09409134009**

Penelitian ini bertujuan untuk : (1) mengetahui penerapan anggaran pada PT. Madu Baru, (2) mengetahui cara PT. Madu Baru mencapai target penjualan yang diinginkan, (3) mengetahui evaluasi penerapan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba.

Penelitian ini merupakan *ex post facto* yaitu penelitian yang dilakukan untuk menganalisis peristiwa yang telah terjadi dan mengevaluasi data yang telah ada. Metode pengumpulan data menggunakan metode dokumentasi dan wawancara, sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis deskriptif yaitu dari data yang ada penulis akan menganalisis atau dengan cara menguraikan apa yang terjadi di PT. Madu Baru yang menyangkut penerapan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) penerapan anggaran pada PT. Madu Baru sudah berjalan dengan baik karena sebelum menerapkan anggaran, perusahaan menyusun Rencana Kerja Anggaran Penjualan (RKAP) yang telah disahkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), (2) cara yang dilakukan PT. Madu Baru untuk mencapai target penjualan dengan cara promosi dan memperbaiki kualitas serta memperhatikan segmentasi pasar dan harga pasar, sedangkan target penjualan dilakukan dengan membuat Rencana Kerja Anggaran Penjualan (RKAP) terlebih dahulu. Dari data yang diperoleh, total penjualan tahun 2010 sebesar Rp 113.505.353.641 dan total penjualan tahun 2011 sebesar Rp 149.520.100.910, hal ini menunjukkan bahwa PT. Madu Baru mengalami peningkatan penjualan sebesar Rp 36.014.747.269, (3) penerapan anggaran pada PT. Madu Baru dilakukan dengan mencari selisih antara realisasi penjualan dengan Rencana Kerja Anggaran Penjualan (RKAP). Pengaruh anggaran terhadap perencanaan dan pengendalian laba berpengaruh positif bagi laba, mempermudah dalam menentukan penjualan sehingga perusahaan juga dapat menaksir laba yang akan diperoleh pada masa mendatang. Penerapan anggaran ini juga berpengaruh pada meningkatnya laba perusahaan sebesar Rp 8.015.483.182.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini dengan judul “Evaluasi Penerapan Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Laba pada PT. Madu Baru” yang dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat penyelesaian studi pada Program Studi Akuntansi Diploma III Universitas Negeri Yogyakarta, untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md.).

Penyelesaian tugas akhir ini dapat berjalan dengan lancar berkat dukungan dari berbagai pihak, untuk itu pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Rochmat Wahab, M.A. Rektor Universitas Negeri Yogyakarta.
2. Dr. Sugiharsono, M.Si. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta.
3. Dapan, M.Kes. Pengelola Kampus Wates Universitas Negeri Yogyakarta.
4. Ani Widayati, M.Pd. Ketua Program Studi Akuntansi D III Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta.
5. Drs. Ngadirin Setiawan, S.E., M.S. Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan tugas akhir.
6. Bapak Vidia Iskandar. Kepala bagian Akuntansi dan Keuangan PT. Madu Baru
7. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan motivasi dalam menyusun tugas akhir ini.



Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih banyak kekurangan dan kesalahan mengingat terbatasnya kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan lebih lanjut.

Besar harapan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi mahasiswa dan semua pihak yang berkepentingan.

Yogyakarta, ..... 2012

Penulis

(Mita Oktaviani)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan Penelitian .....	4
F. Manfaat Penelitian .....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	6
A. Deskripsi Teori .....	6

1. Perencanaan dan Pengendalian Laba .....	6
2. Anggaran Penjualan .....	10
3. Anggaran .....	11
4. Penjualan .....	15
B. Kerangka Berfikir .....	17
C. Pertanyaan Penelitian.....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>19</b>
A. Desain Penelitian .....	19
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	19
C. Metode Pengumpulan Data.....	19
D. Teknik Analisis Data .....	20
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>21</b>
A. Data Umum.....	21
1. Sejarah Perusahaan.....	21
2. Lokasi Perusahaan.....	22
3. Visi dan Misi Perusahaan.....	23
4. Tujuan dan Sasaran Perusahaan .....	24
5. Struktur Organisasi Perusahaan .....	25
6. Personalia .....	38
B. Data Khusus .....	42
C. Pembahasan .....	45
1. Anggaran dan Kelayakannya sebagai Alat Bantu Perencanaan dan Pengendalian Laba pada PT. Madu Baru .....	45

2. Upaya Mencapai Target Penjualan yang Diharapkan.....	47
3. Penerapan Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Laba pada PT. Madu Baru .....	47
BAB V PENUTUP.....	49
A. Kesimpulan .....	49
B. Saran .....	50
DAFTAR PUSTAKA .....	51
LAMPIRAN.....	52

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
1. Anggaran Penjualan PT. Madu Baru Periode Tahun 2011 .....	44
2. Data Penjualan PT. Madu Baru Tahun 2007-2011 .....	44
3. Laporan Laba Rugi PT. Madu Baru Periode Tahun 2011 .....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Struktur Organisasi PT. Madu Baru .....	25

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
4. Surat Izin Survei .....	53
5. Anggaran dan Realisasi Penjualan Tahun 2011 .....	54
6. Anggaran dan Realisasi Penjualan Tahun 2010 .....	55
7. Anggaran dan Realisasi Penjualan Tahun 2009 .....	56
8. Anggaran dan Realisasi Penjualan Tahun 2008 .....	57