

LAMPIRAN



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
FAKULTAS HUKUM

Jl. Ir. Sutami No. 36 A Kentingan Surakarta 57126
Telp/Fax. (0271) 664989 ; Web. : <http://hukum.uns.ac.id>, e-mail : fh.uns@uns.ac.id

No. : 3382/UN27.03/PI/2019
Lamp. : -
Hal : **Pemberitahuan Melaksanakan Penelitian**

Yth. Kepala Program Studi S2 - Pendidikan Ekonomi
Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta
Yogyakarta

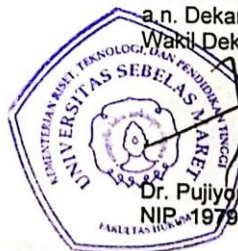
Bersamaan dengan surat ini, atas nama pimpinan fakultas memberitahukan bahwa

Nama Mahasiswa : Intan Sari Azhar
NIM : 17719251017
Program Studi : S2-Pendidikan Ekonomi
Judul Penelitian : Implementasi Prinsip Prinsip Good University Governance terhadap Keberhasilan Pengelolaan Sumber Daya Manusia di Universitas Sebelas Maret Surakarta

Mahasiswa tersebut di atas telah melaksanakan kegiatan penelitian di Fakultas Hukum Universitas Sebelas Maret Surakarta sesuai dengan pengajuan proposal penelitian skripsi.

Atas kerjasama dan perhatiannya, diucapkan terima kasih.

Surakarta, 09 JUL 2019
a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik



Dr. Pujiyono, S.H., M.H.
NIP. 197910142003121001



Scanned with
CamScanner



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
Jalan Ir. Sutami 36 A Ketingan Surakarta 57126
Telepon 646994, 636895, Fax. 646655
Website UNS: <http://www.uns.ac.id>

SURAT KETERANGAN

No : 667/UN27.23/PN/2019

Kepala Biro Akademik dan Administrasi Kerjasama Universitas Sebelas Maret menerangkan dengan sesungguhnya bahwa mahasiswa Universitas Sebelas Maret berikut :

Nama : Intan Nisa Azhar
NIM : 17719251017
Program Studi : S-2 PENDIDIKAN EKONOMI
Fakultas : PPS UNY

Telah selesai melaksanakan penelitian di Universitas Sebelas Maret pada Bulan April tahun 2019 dengan judul **IMPLEMENTASI PRINSIP PRINSIP GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE TERHADAP KEBERHASILAN PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS SEBELAS MARET SURAKARTA**

Demikian Surat Keterangan ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Surakarta,
An. Kepala Biro Akademik dan
Administrasi Kerjasama
Kepala Bagian Akademik

Triyadi Joko Purwanto, S.Si
NIP. 19730615 2005011019



Scanned with
CamScanner

Lampiran 1. Definisi Operasional Variabel Penelitian

Tabel 2. Operasional Variabel Penelitian

Variabel	Definisi Operasional	Indikator
X1 (<i>transparency</i>)	Transparansi berarti prinsip yang menjamin kebebasan bagi setiap orang untuk memperoleh informasi tentang kebijakan, proses pembuatan dan pelaksanaannya, serta hasil-hasil yang dicapai.	Kesediaan dan aksesibilitas dokumen
		Kejelasan informasi dan adanya proses pengaduan
X2 (<i>accountability</i>)	Akuntabilitas adalah sebuah konsep etika yang dekat dengan administrasi public pemerintahan atau suatu organisasi	Kejelasan definisi jalur akuntabilitas dan diseminasi informasi
		Adanya metode yang digunakan untuk menilai kinerja siswa
X3 (<i>Responsibility</i>)	hal yang dipertanggung jawabkan atas suatu kewajiban dan termasuk putusan, keahlian, kemampuan, dan kecakapan	Kesadaran
		Keberanian
X4 (<i>independency</i>)	organisasi dikelola secara profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku serta menerapkan prinsip-prinsip organisasi yang sehat	Adanya dominasi dan pengaruh
		Pelaksanaan tugas sesuai tanggung jawab
X5 (<i>fairness</i>)	adanya perlindungan bagi stakeholders minoritas baik dari segi gender, ekonomi, geografi dan lain-lain, terlindungi dari kecurangan-kecurangan,	Adanya kesempatan berpendapat
		Kesetaraan kompensasi

	self dealing atau kekeliruan tindakan	
Y (Pengelolaan sumber daya manusia)	proses untuk memperoleh, melatih, menilai dan mengompensasi karyawan dan untuk mengurus relasi tenaga kerja, kesehatan dan keselamatan, serta hal-hal yang berhubungan dengan keadilan	Manajerial
		Operasional

Lampiran 2. Kisi-kisi Instrumen Uji Coba

KISI-KISI INSTRUMEN PENELITIAN

PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE* TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS SEBELAS MARET SURAKARTA

Variabel	Definisi	Indikator	Nomor Item
X1 (<i>transparency</i>)	Transparansi berarti prinsip yang menjamin kebebasan bagi setiap orang untuk memperoleh informasi tentang kebijakan, proses pembuatan dan pelaksanaannya, serta hasil-hasil yang dicapai.	Kesediaan dan aksesibilitas dokumen	1,2
		Kejelasan dan kelengkapan informasi	3,4
		Keterbukaan proses	5,6
		Adanya proses pengaduan jika terjadi pelanggaran	7,8,9
X2 (<i>accountability</i>)	Akuntabilitas adalah sebuah konsep etika yang dekat dengan administrasi publik pemerintahan atau suatu organisasi	Kejelasan definisi jalur akuntabilitas	10,11,12
		Diseminasi informasi	13,14
		Adanya metode yang digunakan untuk menilai kinerja siswa	15,16
X3 (<i>Responsibility</i>)	hal yang dipertanggung jawabkan atas suatu kewajiban dan termasuk putusan, keahlian, kemampuan, dan kecakapan	Kesadaran	17,18
		Kecintaan	19,20,21
		keberanian	22,23,24,25,26
X4	organisasi dikelola	Adanya dominasi	27,28,29,30

(independency)	secara profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta menerapkan prinsip-prinsip organisasi yang sehat	dan pengaruh	
		Pelaksanaan tugas sesuai tanggung jawab	31,32,33,34
X5(<i>fairness</i>)	adanya perlindungan bagi stakeholders minoritas baik dari segi gender, ekonomi, geografi dan lain-lain, terlindungi dari kecurangan-kecurangan, self dealing atau kekeliruan tindakan	Adanya kesempatan berpendapat	35,36,37,38,39
		Kesetaraan kompensasi	40,41
Y (Pengelolaan sumber daya manusia)	proses untuk memperoleh, melatih, menilai dan mengompensasi karyawan dan untuk mengurus relasi tenaga kerja, kesehatan dan keselamatan, serta hal-hal yang berhubungan dengan keadilan	Manajerial	42,43,44,45
		operasional	46,47,48,49,50

Lampiran 3. Angket Uji Coba

INSTRUMEN PENELITIAN

**PENERAPAN TRANSPARANSI TERHADAP EFEKTIVITAS
PENGLOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS
SEBELAS MARET
SURAKARTA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
X1 TRANSPARANSI					
1	Dokumen universitas tersedia dalam ruangan				
2	Dokumen universitas tersedia dapat diakses secara online				
3	Dokumen universitas dalam kawasan yang mudah di akses				
4*	Saya kesulitan menemukan dokumen universitas yang berkaitan dengan pekerjaan saya				
5	Saya menerima informasi yang lengkap dan jelas				
6*	Kadang saya ketinggalan informasi terkait pekerjaan saya				
7	Saya dapat mengetahui proses suatu pekerjaan dengan baik				
8*	Saya hanya tahu pekerjaan bagian saya				
9	Universitas memiliki alur pelaporan yang baik				
10	Universitas melayani pengaduan dari karyawan/Dosen dengan efektif				
11*	Alur pelaporan tidak baik jika terdapat pelanggaran di lingkungan universitas				

Keterangan : *menunjukkan butir yang tidak valid

**PENERAPAN AKUNTABILITAS TERHADAP EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS
SEBELAS MARET
SURAKARTA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
X2 AKUNTABILITAS					
12	Universitas memiliki jalur dan penetapan tanggung jawab sesuai SOP universitas				
13	Universitas memiliki jalur Laporan Pertanggung Jawaban (LPJ) sesuai SOP universitas				
14*	Lambang universitas hanyalah simbol				
15	Program yang dibuat universitas telah mengakomodir setiap perubahan yang terjadi di lingkungan kampus				
16	Penyebaran informasi di lingkungan universitas berjalan dengan baik				
17*	Karyawan/Dosen tidak mendapatkan informasi secara menyeluruh				
18	Universitas memiliki standar penilaian kinerja mahasiswa				
19*	Karyawan/Dosen merasa bahwa penilaian oleh atasan dilakukan secara subjektif				

Keterangan : *menunjukkan butir yang tidak valid

**PENERAPAN RESPONSIBILITAS TERHADAP EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS
SEBELAS MARET
SURAKARTA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
X3 RESPONSIBILITAS					
20	Sebagai karyawan/dosen saya sadar atas tanggung jawab saya				
21	Saya tidak akan mengorbankan kepentingan saya untuk kepentingan universitas				
22	Saya melaksanakan fungsi sanksi-sanksi yang di terapkan universitas apabila saya melakukan kesalahan				
23	Saya menyukai pekerjaan saya				
24*	Saya sedikit malas-malasan dalam bekerja				
25*	Saya bertindak disiplin dalam pekerjaan				
26*	Saya menunda-nunda pekerjaan saya				
27	Saya menyadari dan mengerti akibat dari suatu pekerjaan yang saya lakukan				
28	Saya menerima hukuman yang diberikan atasan jika saya melakukan kesalahan				
29	Saya dapat menyampaikan aspirasi dan pikiran saya dengan baik				

Keterangan : *menunjukkan butir yang tidak valid

**PENERAPAN INDEPENDENSI TERHADAP EFEKTIVITAS
PENGLOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS
SEBELAS MARET
SURAKARTA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
X4 INDEPENDENSI					
30*	Saya melaksanakan tugas secara objektif				
31	Saya melaksanakan tugas apa saja dari atasan saya				
32*	Jika terjadi pelanggaran saya langsung melapor tanpa melihat siapa pelanggarnya				
33	Saya kasihan pada pelanggar jika dia masih memiliki hubungan dengan saya				
34*	Saya melaksanakan tugas sesuai dengan job desk pekerjaan saya				
35	Saya tidak tahu apa job desk pekerjaan saya				
36*	Saya bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang saya terima				
37	Kebijakan di universitas saya hanya berpihak kepada atasan				
38	Kebijakan di universitas saya tidak berpihak kepada saya				
39	Universitas saya lebih berpihak pada orang-orang berpenghasilan menengah ke atas				

Keterangan : *menunjukkan butir yang tidak valid

**PENERAPAN FAIRNESS TERHADAP EFEKTIVITAS
PENGLOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS
SEBELAS MARET
SURAKARTA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
X5 FAIRNESS					
40	Saya dapat dengan mudah menyampaikan pendapat saya				
41	Saya mendapatkan perlakuan adil di universitas tempat saya bekerja				
42*	Saya ragu untuk menyampaikan pendapat				
43*	Pendapat yang saya ajukan tidak pernah diterima				
44	Kompensasi yang saya terima setimpal dengan kinerja saya				
45*	Penyaluran kompensasi di universitas tidak berjalan dengan baik				
46	Saya merasa memiliki kesempatan yang bagus				
47	Universitas saya lebih mengutamakan hubungan keluarga daripada kinerja karyawan				
48	Perencanaan di universitas saya diatur dengan baik				

Keterangan : *menunjukkan butir yang tidak valid

**PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS
SEBELAS MARET SURAKARTA**

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
Y PENGELOLAAN SUMBER DAYA MANUSIA					
49	Pengorganisasian di universitas saya diatur dengan baik				
50	Universitas melakukan pengendalian yang baik kepada karyawan/dosen				
51	Universitas melakukan pengendalian yang efektif kepada karyawan/dosen				
52	Rekrutmen sumber daya manusia berjalan dengan aman				
53	Rekrutmen sumber daya manusia berjalan dengan tertib				
54	Skill karyawan/dosen dikembangkan melalui berbagai pelatihan				
55	Kampus menempatkan seseorang sesuai dengan keahliannya				
56	Kemampuan saya di bidang teknologi sesuai				
57	Universitas menyatupadukan keinginan karyawan dan kepentingan universitas, agar tercipta kerjasama yang memberikan kepuasan kepada karyawan/dosen				
58	Universitas melakukan pengangkatan dan pemberhentian karyawan/dosen sesuai dengan pedoman dan diatur undang-undang karyawan/dosen				

-Terimakasih Atas Perhatiannya-

Lampiran 4. Tabulasi Data Uji Coba
a. Variabel Transparansi (X₁)

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	4	4	4	2	4	2	3	2	3	3	3
2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2
3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	1	1
4	4	4	4	1	4	1	4	1	3	3	4
5	4	4	4	1	4	1	4	1	3	3	4
6	4	3	3	2	3	2	3	3	4	3	2
7	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	2
8	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	2
9	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3
10	4	4	4	2	3	3	3	3	3	2	4
11	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3
12	3	3	3	2	3	1	3	2	3	3	2
13	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3
14	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
15	3	3	3	2	3	2	4	3	3	2	3
16	3	3	4	2	3	2	4	2	3	3	2
17	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3
18	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3
19	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3
20	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
21	2	4	4	2	4	2	4	2	4	4	2
22	2	4	4	2	3	2	4	2	4	4	3
23	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2
24	3	2	3	2	2	4	3	3	2	2	3
25	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3
26	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
28	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2
29	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4
30	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3
31	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3
32	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3
34	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3
35	3	4	3	2	3	2	3	3	3	3	2

36	4	4	4	2	3	2	3	2	3	2	3
37	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2
38	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2
39	3	3	3	2	3	2	3	2	4	4	4
40	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
41	3	3	3	3	2	2	4	2	3	3	3
42	2	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3
43	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	2
46	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2
47	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2
48	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2
49	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2
50	3	3	3	1	3	2	3	2	3	3	3
51	3	3	3	1	3	2	3	3	3	3	3
52	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2

b. Variabel Akuntabilitas (X2)

No	12	13	14	15	16	17	18	19
1	4	3	2	3	3	2	3	2
2	3	3	2	3	2	2	2	2
3	3	3	2	2	3	3	3	3
4	4	3	1	3	4	2	3	1
5	4	3	1	3	4	2	3	1
6	3	3	2	3	3	4	3	2
7	4	4	2	4	4	2	4	4
8	4	4	2	4	4	2	4	4
9	3	3	3	3	3	2	3	2
10	4	3	4	3	3	4	3	4
11	3	3	2	3	3	2	3	3
12	3	4	3	3	3	2	3	3
13	4	4	2	3	3	1	3	1
14	3	3	2	3	2	2	3	3
15	3	2	2	2	3	3	2	2
16	3	3	1	3	3	3	4	2
17	3	3	2	3	3	2	3	3
18	3	3	2	3	3	3	3	3
19	3	3	2	3	3	2	3	3
20	3	3	2	2	3	2	3	2
21	4	4	2	3	3	4	3	4
22	3	3	2	3	4	3	3	2
23	2	2	2	2	2	3	2	3
24	3	3	2	2	3	3	3	2
25	3	3	2	3	3	2	3	3
26	3	3	2	2	2	3	3	3
27	3	3	3	2	3	3	3	3
28	3	3	2	3	3	2	3	2
29	4	4	2	2	3	3	3	2
30	3	3	2	2	3	2	3	3
31	3	3	2	3	3	3	3	2
32	3	3	2	3	3	2	3	2
33	3	3	2	3	3	2	3	3
34	3	3	2	3	3	2	3	3
35	4	4	1	3	3	2	4	3
36	3	4	3	3	3	2	3	2

37	3	3	2	3	3	2	3	2
38	3	3	2	2	3	2	3	2
39	4	4	1	3	4	2	3	3
40	3	3	3	2	2	3	2	3
41	3	3	2	3	4	2	3	3
42	3	3	2	3	3	2	3	3
43	3	2	2	3	2	2	2	3
44	3	3	3	3	3	3	3	3
45	3	3	1	3	3	2	3	3
46	3	3	2	2	3	3	3	2
47	3	3	2	3	3	2	3	2
48	3	3	3	3	3	2	3	2
49	3	3	2	3	3	2	3	2
50	3	3	1	3	3	2	3	2
51	3	3	1	3	3	1	3	3
52	3	4	1	3	3	2	2	3

C. Variabel Responsibilitas (X3)

No	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
1	4	2	3	4	2	3	2	4	4	3
2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
3	4	2	3	3	1	3	1	3	3	3
4	4	2	3	3	1	4	1	4	3	4
5	4	2	3	3	1	4	1	4	3	4
6	3	2	3	3	2	3	2	4	3	3
7	4	2	3	4	2	4	2	3	3	4
8	4	4	4	4	1	4	1	4	4	4
9	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2
10	4	4	3	3	2	3	1	3	3	2
11	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3
12	4	2	3	4	1	4	1	3	3	3
13	4	2	3	3	2	4	2	3	3	3
14	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
15	4	2	3	4	2	4	2	4	3	3
16	4	2	3	4	1	4	2	3	3	2
17	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
18	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
19	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
20	3	2	4	3	2	3	2	3	4	3
21	4	4	4	4	2	4	2	4	4	3
22	4	4	4	4	1	1	1	4	4	3
23	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
24	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3
25	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3
26	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2
27	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
29	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3
30	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
31	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
32	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
33	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
34	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
35	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3
36	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3

37	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
38	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
39	4	2	3	4	2	3	2	3	3	3
40	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3
41	4	3	3	3	1	4	2	3	3	3
42	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
43	2	2	2	3	2	3	1	3	2	3
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
46	3	2	3	3	1	4	1	3	3	3
47	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
48	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
49	3	2	3	4	2	3	2	3	3	3
50	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3
51	3	3	3	3	1	3	2	3	3	3
52	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3

D. Variabel Independensi (X4)

No	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39
1	3	3	3	2	4	1	4	2	2	2
2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2
3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
4	4	1	3	1	4	1	4	1	2	1
5	4	1	3	1	4	1	4	1	2	1
6	3	4	2	3	4	2	3	2	3	2
7	4	4	2	2	3	2	4	2	2	2
8	3	4	3	4	4	1	4	2	2	2
9	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2
10	3	3	3	2	3	2	4	4	4	4
11	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2
12	3	3	3	2	3	1	4	2	2	1
13	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2
14	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
15	3	3	2	2	3	2	4	3	3	2
16	3	4	3	2	3	1	4	2	2	3
17	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2
18	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2
19	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2
20	3	3	3	2	2	2	3	2	2	1
21	3	4	3	3	3	2	3	2	2	2
22	3	2	2	2	2	1	4	2	2	2
23	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2
24	3	3	2	2	3	2	4	2	2	2
25	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3
26	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2
28	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
29	4	3	3	2	3	2	4	3	2	3
30	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
31	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
32	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
33	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2
34	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2
35	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2
36	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2

37	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
38	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2
39	3	3	3	2	3	2	3	1	4	1
40	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3
41	4	3	2	2	3	1	4	2	2	2
42	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2
43	3	3	2	2	2	1	3	2	1	1
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	3	3	2	2	3	1	3	2	2	2
46	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3
47	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2
48	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2
49	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
50	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
51	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2
52	3	3	2	2	4	2	3	2	2	2

E. Variabel Fairness (X5)

No	40	41	42	43	44	45	46	47	48
1	3	3	2	2	3	2	3	2	2
2	2	3	3	2	3	2	2	2	2
3	2	3	3	2	3	3	2	2	3
4	4	4	2	2	4	1	4	1	4
5	4	4	2	2	4	1	4	1	4
6	3	2	2	1	2	3	3	2	3
7	4	4	2	2	3	2	4	2	2
8	4	3	1	1	4	1	4	2	4
9	3	3	3	2	3	3	3	2	4
10	2	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	3	2	3	2	3	2	3
12	3	4	2	2	3	2	3	2	3
13	3	3	2	2	3	2	2	2	3
14	3	3	3	3	3	3	3	2	3
15	3	2	2	2	2	3	2	3	2
16	2	3	2	2	2	3	3	2	3
17	2	3	2	2	3	3	3	2	3
18	2	3	2	2	3	3	3	3	3
19	3	3	2	2	3	2	3	2	3
20	3	3	2	1	3	2	3	2	2
21	3	3	4	2	3	2	2	2	3
22	3	3	2	2	3	2	3	1	4
23	2	2	3	2	2	3	3	2	2
24	3	3	3	2	4	3	3	2	2
25	3	3	2	3	3	2	3	3	3
26	2	3	3	2	2	3	2	2	2
27	3	3	3	2	3	3	3	3	2
28	3	3	2	2	3	2	3	2	3
29	3	3	3	2	3	3	3	3	3
30	3	3	2	2	3	2	3	2	2
31	2	3	2	2	3	2	3	2	3
32	3	3	2	2	3	2	3	2	3
33	3	3	2	2	3	3	3	3	3
34	3	3	2	2	3	3	3	2	3
35	3	3	2	2	3	2	3	2	3
36	3	3	2	2	3	2	3	2	2

37	3	3	2	2	3	3	3	2	3
38	3	3	2	2	2	2	2	2	3
39	3	3	3	2	3	2	3	1	4
40	2	2	2	3	1	2	2	1	2
41	3	3	2	2	2	2	3	1	3
42	3	3	2	2	3	2	3	2	3
43	2	1	1	2	2	3	2	2	2
44	3	3	2	2	3	2	3	3	3
45	3	3	2	2	3	2	3	2	3
46	3	2	3	3	2	2	3	2	2
47	3	3	2	2	3	2	2	2	3
48	2	3	3	2	3	2	3	2	3
49	3	3	2	2	3	2	3	2	3
50	3	3	2	2	3	2	3	3	3
51	3	3	2	2	3	2	3	3	3
52	3	3	3	2	3	2	3	2	3

F. Variabel Pengelolaan Sumber Daya Manusia

No	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
1	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3
2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4
7	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
13	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4
14	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
15	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
16	2	3	3	3	2	4	2	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
23	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3
24	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3
25	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3
26	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3
27	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
29	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
30	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3
31	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
34	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
35	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
36	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3

37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
39	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
40	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
42	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
43	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3
47	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

Lampiran 5. Hasil Uji Validitas

a. Variabel Transparansi (X₁)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.797
Approx. Chi-Square	142.165
Bartlett's Test of Sphericity df	21
Sig.	.000

Rotated Component Matrix^a

	Component	
	1	2
X1_1	-.153	.822
X1_2	.571	.616
X1_3	.515	.659
X1_5	.521	.663
X1_7	.685	.298
X1_9	.815	.146
X1_10	.827	-.014

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with
Kaiser Normalization.^a

a. Rotation converged in 3
iterations.

b. Variabel Akuntabilitas (X₂)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.786
Approx. Chi-Square	73.951
Bartlett's Test of Sphericity df	10
Sig.	.000

Rotated Component Matrix^a

	Component	
	1	2
X2_12	.841	.257
X2_13	.853	.212
X2_15	.084	.867
X2_16	.417	.667
X2_18	.447	.648

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with

Kaiser Normalization.^a

a. Rotation converged in 3
iterations.

c. Variabel Responsibilitas (X₃)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.663
Approx. Chi-Square		167.390
Bartlett's Test of Sphericity	df	21
Sig.		.000

Rotated Component Matrix^a

	Component	
	1	2
X3_20	.437	.593
X3_21	.746	-.016
X3_22	.865	.228
X3_23	.378	.552
X3_27	.313	.786
X3_28	.841	.308
X3_29	-.191	.795

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with

Kaiser Normalization.^a

a. Rotation converged in 3 iterations.

d. Variabel Independensi (X₄)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.687
Approx. Chi-Square		92.281
Bartlett's Test of Sphericity	df	15
Sig.		.000

Rotated Component Matrix^a

	Component	
	1	2
X4_31	.070	.868
X4_33	.212	.854
X4_35	.687	.234
X4_37	.829	.146
X4_38	.693	-.042
X4_39	.826	.242

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.^a

a. Rotation converged in 3 iterations.

e. Variabel Fairness (X₅)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.778
Approx. Chi-Square		74.356
Bartlett's Test of Sphericity	df	6
Sig.		.000

	Component	
	1	2
X5_40	.237	.881
X5_41	.891	.251
X5_44	.825	.365
X5_46	.373	.782

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with

Kaiser Normalization.^a

a. Rotation converged in 3 iterations.

f. Variabel Pengelolaan Sumber Daya Manusia (Y)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.837
Approx. Chi-Square		517.938
Bartlett's Test of Sphericity	df	55
	Sig.	.000

Rotated Component Matrix^a

	Component	
	1	2
Y_48	.899	.018
Y_49	.859	.240
Y_50	.830	.350
Y_51	.890	.282
Y_52	.438	.796
Y_53	.653	.566
Y_54	.701	.316
Y_55	.707	.344
Y_56	.007	.784
Y_57	.678	.508
Y_58	.429	.782

Lampiran 6. Hasil Reliabel Uji Coba

a. Variabel Transparansi (X₁)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.826	7

b. Variabel Akuntabilitas (X₂)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.802	5

c. Variabel Responsibilitas (X₃)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.767	7

d. Variabel Independensi (X₄)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.759	6

e. Variabel Fairness (X₅)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.830	4

f. Pengelolaan Sumber Daya Manusia (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.936	11

Lampiran 7. Tabulasi Data Kuesioner
a. Variabel Transparansi (X₁)

No	Item 1	Item 2	Item 3	Item 5	Item 7	Item 9	Item 10	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	28
2	3	2	3	2	2	2	3	17
3	4	3	3	4	4	4	4	26
4	3	3	3	2	2	2	3	18
5	3	3	3	4	3	4	4	24
6	3	3	3	3	2	3	2	19
7	3	2	2	2	3	3	2	17
8	2	2	2	3	3	2	2	16
9	3	3	2	2	2	2	2	16
10	3	2	2	3	3	3	3	19
11	3	4	4	3	3	3	3	23
12	2	2	2	2	4	2	2	16
13	3	3	3	2	2	2	3	18
14	3	4	4	4	4	4	4	27
15	2	2	2	3	3	2	2	16
16	4	4	4	4	4	4	4	28
17	3	3	3	2	2	3	2	18
18	4	4	4	4	4	4	4	28
19	2	3	2	2	2	2	3	16
20	4	3	3	3	3	3	3	22
21	2	3	3	2	2	2	3	17
22	2	2	2	2	2	3	3	16
23	2	3	3	2	2	2	2	16
24	3	3	3	3	4	4	4	24
25	2	2	2	2	2	3	3	16
26	4	4	4	4	4	4	4	28
27	3	4	4	4	4	4	4	27
28	2	3	3	2	2	2	3	17
29	3	3	2	2	2	3	3	18
30	3	3	3	3	2	2	3	19
31	4	4	4	4	4	4	4	28
32	2	2	2	3	2	3	2	16
33	3	4	4	4	3	3	3	24

34	3	2	2	2	2	2	2	15
35	2	3	3	2	2	2	3	17
36	4	4	4	4	4	4	4	28
37	4	4	4	4	4	4	4	28
38	2	2	2	2	3	3	3	17
39	3	3	3	4	4	4	3	24
40	2	3	3	2	3	4	4	21
41	3	4	4	4	4	4	3	26
42	4	4	4	4	4	4	4	28
43	3	3	3	4	2	3	2	20
44	3	2	2	2	3	3	3	18
45	4	4	4	4	4	4	3	27
46	2	2	2	2	2	3	3	16
47	4	3	3	4	4	3	3	24
48	3	3	2	2	2	2	3	17
49	3	2	2	2	2	2	2	15
50	2	2	2	2	3	3	3	17
51	4	4	4	4	4	4	4	28
52	4	2	2	2	2	3	3	18
53	4	4	4	4	4	4	4	28
54	3	3	3	2	3	3	3	20
55	3	3	3	3	2	2	2	18
56	2	2	2	2	2	3	3	16
57	4	4	3	3	3	4	3	24
58	3	2	2	2	3	3	4	19
59	3	3	2	2	2	2	3	17
60	4	4	3	3	3	4	4	25
61	2	2	2	2	2	3	3	16
62	3	2	2	2	3	3	2	17
63	4	4	4	4	4	4	4	28
64	2	2	3	3	2	3	2	17
65	3	2	2	2	3	3	3	18
66	3	3	3	2	2	2	2	17
67	4	4	4	4	3	3	4	26
68	2	2	2	2	2	3	3	16
69	3	3	2	2	2	2	3	17
70	3	2	2	2	3	3	3	18

71	3	3	2	2	2	4	3	19
72	2	2	3	2	2	2	3	16
73	4	4	4	4	4	3	3	26
74	3	2	2	2	2	2	2	15
75	3	2	2	2	3	3	4	19
76	3	2	2	2	3	3	3	18
77	4	4	4	4	4	4	3	27
78	2	2	2	2	2	3	3	16
79	3	3	3	2	3	2	2	18
80	3	2	2	2	2	3	3	17
81	4	4	4	3	4	3	3	25
82	3	3	2	2	3	3	2	18
83	4	4	4	4	4	4	3	27
84	2	2	3	2	2	2	3	16
85	2	2	2	2	3	3	3	17
86	4	4	4	4	4	4	4	28
87	3	2	2	2	2	2	2	15
88	3	3	2	2	3	3	3	19
89	3	3	3	3	3	3	3	21
90	3	2	3	3	2	2	2	17
91	3	3	3	2	2	3	2	18
92	2	3	2	2	3	2	2	16
93	3	2	2	3	3	3	3	19
94	3	3	2	3	2	2	2	17
95	3	3	4	4	4	4	4	26
96	3	2	2	3	3	3	2	18
97	2	2	2	2	3	3	3	17
98	3	3	3	4	4	4	3	24
99	2	2	3	3	3	3	3	19
100	2	2	2	2	2	3	3	16
101	4	4	4	4	4	3	4	27
102	3	3	3	3	2	2	2	18
103	3	3	3	3	3	4	3	22
104	3	3	3	2	2	2	3	18
105	4	4	4	3	4	3	3	25
106	3	3	3	3	3	2	2	19
107	4	4	4	4	4	4	4	28

108	2	2	2	2	2	3	3	16
109	3	4	4	4	4	4	3	26
110	4	3	2	2	2	3	3	19
111	3	2	3	3	3	3	3	20
112	3	3	4	4	4	4	4	26
113	2	2	3	3	2	3	3	18
114	2	2	2	2	2	3	3	16
115	3	3	4	4	4	4	4	26
116	3	3	2	2	2	3	2	17
117	3	4	4	4	4	4	4	27
118	3	3	2	2	2	2	3	17
119	3	4	4	3	3	3	3	23
120	3	3	2	2	3	3	3	19
121	4	4	4	4	4	4	4	28
122	2	2	3	2	2	2	3	16
123	2	3	2	2	3	3	3	18
124	2	2	3	3	2	2	3	17
125	3	4	4	4	4	4	4	27
126	3	3	3	3	4	4	3	23
127	2	2	2	3	3	3	3	18
128	3	2	2	2	3	2	2	16
129	4	4	4	4	4	4	4	28
130	2	2	2	3	3	3	2	17
131	4	4	3	4	4	4	4	27
132	2	2	3	2	2	2	3	16
133	3	3	3	3	3	3	3	21
134	3	3	3	2	2	2	2	17
135	3	3	2	2	3	3	3	19
136	3	3	4	3	4	3	3	23
137	3	3	3	3	3	3	3	21
138	3	3	3	3	3	3	3	21
139	3	2	2	2	2	3	2	16
140	3	3	4	3	3	3	3	22
141	3	3	2	2	2	2	3	17
142	3	3	3	3	2	2	2	18
143	4	4	4	4	4	4	3	27
144	3	3	3	2	2	2	3	18

145	4	3	4	4	3	3	2	23
146	3	2	3	2	2	2	3	17
147	3	3	3	3	3	3	3	21
148	4	4	3	3	3	4	3	24
149	3	3	3	3	2	2	2	18
150	3	4	4	3	3	3	3	23
151	3	3	3	2	2	2	3	18
152	4	3	3	4	4	4	4	26
153	2	2	2	2	2	3	3	16
154	4	4	3	4	4	3	3	25
155	3	3	2	2	2	3	3	18
156	3	3	3	2	3	3	3	20
157	3	3	3	2	2	3	3	19
158	3	3	3	3	3	3	3	21
159	2	2	2	2	2	3	3	16
160	3	2	2	2	3	2	2	16
161	3	3	4	3	3	3	3	22
162	4	3	4	4	4	4	3	26
163	2	2	3	3	2	2	3	17
164	3	3	3	3	3	3	4	22
165	3	3	2	2	2	3	3	18
166	3	4	3	4	4	4	4	26
167	3	3	3	2	3	2	3	19
168	3	3	3	2	3	3	3	20
169	3	3	2	2	3	3	2	18
170	3	3	2	2	2	2	2	16
171	4	4	4	4	4	4	4	28
172	3	2	3	1	1	1	1	12
173	3	3	3	3	3	3	2	20
174	2	2	2	3	3	3	2	17
175	4	3	3	4	4	4	4	26
176	2	2	2	3	3	3	3	18
177	4	4	4	4	4	4	4	28
178	3	3	3	3	2	3	2	19
179	3	3	3	3	3	3	3	21
180	2	2	2	3	2	2	3	16
181	3	3	2	2	2	3	4	19

182	3	3	3	3	4	3	3	22
183	2	2	2	2	2	3	3	16
184	3	3	3	3	3	3	3	21
185	3	2	2	2	3	3	3	18
186	3	3	3	3	3	3	3	21
187	3	2	2	2	2	3	3	17
188	3	3	3	3	4	4	3	23
189	3	2	2	2	3	3	3	18
190	2	2	2	2	2	3	3	16
191	4	3	3	3	3	2	4	22
192	4	3	4	4	4	4	4	27
193	2	2	2	2	3	3	2	16
194	2	2	2	2	3	3	3	17
195	3	3	3	2	3	2	2	18
196	2	3	3	3	3	3	3	20
197	3	3	4	4	4	4	2	24
198	3	3	3	3	3	2	2	19
199	4	4	4	4	4	4	3	27
200	2	2	2	2	2	3	3	16
201	3	3	3	2	3	3	3	20
202	3	3	2	2	2	3	2	17
203	3	2	2	2	3	3	3	18
204	3	3	3	3	3	3	3	21
205	3	3	3	2	2	2	3	18
206	2	2	2	2	2	3	3	16
207	3	3	4	4	4	4	4	26
208	3	3	3	3	3	2	3	20
209	4	4	3	3	3	4	3	24
210	2	3	2	2	2	2	4	17
211	2	2	3	2	3	2	3	17
212	3	3	3	3	2	2	2	18
213	3	4	4	4	4	4	4	27
214	3	3	3	2	3	2	3	19
215	4	4	4	4	4	3	3	26
216	3	3	2	2	2	2	2	16
217	3	3	2	2	2	3	3	18
218	3	2	2	2	2	3	3	17

219	3	4	4	4	4	4	4	27
220	2	2	2	3	3	4	3	19
221	3	2	2	2	2	2	3	16
222	4	4	4	4	4	3	3	26
223	2	2	3	3	3	3	3	19
224	3	3	2	2	2	2	3	17
225	4	4	4	4	4	4	4	28
226	3	2	3	2	2	2	2	16
227	3	2	2	3	3	3	3	19
228	4	4	4	4	4	4	3	27
229	3	3	3	3	3	3	4	22
230	3	3	3	2	2	2	2	17
231	3	3	4	4	4	3	4	25
232	2	2	2	2	2	3	3	16
233	3	3	3	2	2	3	3	19
234	4	4	4	4	4	4	4	28
235	2	2	2	2	2	3	3	16
236	4	4	4	4	4	4	3	27
237	2	2	2	3	2	3	4	18
238	2	2	2	2	3	3	3	17
239	3	3	2	2	2	3	4	19
240	4	3	4	4	4	4	4	27
241	4	4	4	3	4	3	3	25
242	3	2	2	2	2	3	3	17
243	2	2	2	3	3	3	3	18
244	4	4	3	3	3	4	3	24
245	2	2	2	2	3	3	2	16
246	3	4	4	3	4	4	3	25
247	2	2	2	2	2	2	2	14
248	3	3	3	3	3	3	4	22
249	3	2	2	2	2	2	3	16
250	4	3	4	4	4	4	4	27
251	3	2	2	3	2	3	3	18
252	3	3	3	4	4	4	3	24
253	3	3	3	2	2	2	2	17
254	4	4	4	4	4	4	4	28
255	3	3	2	2	2	2	2	16

256	3	3	3	4	4	3	3	23
257	2	2	3	2	2	2	3	16
258	3	3	3	3	3	3	4	22
259	3	3	3	3	2	2	2	18
260	4	4	4	4	4	4	4	28
261	3	2	2	2	2	2	3	16
262	3	4	4	3	4	4	4	26
263	3	3	3	3	3	3	3	21
264	2	2	2	2	2	2	2	14
265	3	3	3	3	4	4	3	23
266	2	2	2	2	2	2	3	15
267	4	4	4	3	3	3	3	24
268	3	3	3	2	3	3	3	20
269	3	3	3	3	3	3	3	21
270	3	3	3	3	3	3	3	21
271	3	3	3	3	3	3	3	21
272	3	3	3	3	3	3	3	21
273	4	4	4	4	4	4	4	28
274	3	3	3	3	3	3	3	21
275	3	3	3	2	3	3	3	20
276	3	3	3	3	3	3	3	21
277	3	3	3	2	3	3	3	20
278	3	3	3	2	3	3	3	20
279	3	4	4	3	4	4	4	26
280	4	3	4	3	3	3	3	23
281	4	3	3	3	3	3	3	22
282	3	3	3	3	3	3	3	21
283	4	4	3	3	3	4	3	24
284	4	4	4	3	3	4	3	25
285	3	4	4	3	3	3	3	23
286	3	3	3	3	3	3	4	22
287	3	3	3	3	3	3	3	21
288	4	4	4	4	4	4	4	28
289	4	4	4	4	4	4	4	28
290	3	4	4	3	3	3	3	23
291	3	3	3	3	3	3	4	22
292	3	3	3	3	3	3	3	21

293	4	4	4	4	4	4	4	28
294	4	4	4	4	4	4	3	27
295	4	4	4	4	4	4	4	28
296	3	3	3	2	3	3	3	20
297	3	4	4	3	4	4	4	26
298	3	3	3	3	3	3	3	21
299	3	3	3	3	3	3	3	21
300	4	4	4	4	4	4	3	27
301	3	3	2	3	3	3	2	19
302	3	3	3	2	3	3	3	20
303	3	4	4	3	4	4	4	26
304	3	3	3	3	3	3	3	21
305	3	3	3	3	3	3	3	21
306	3	3	3	3	3	3	3	21
307	4	4	4	4	4	4	4	28
308	3	3	3	3	3	3	3	21
309	3	3	3	2	3	3	3	20
310	3	3	3	3	4	4	4	24
311	3	3	3	3	3	3	2	20
312	4	4	4	4	4	4	3	27
313	3	3	2	3	3	3	2	19
314	4	3	4	3	3	3	3	23
315	4	3	3	3	3	3	3	22
316	3	3	3	3	3	3	3	21
317	4	4	3	3	3	4	3	24
318	4	4	4	3	3	4	3	25
319	3	4	4	3	3	3	3	23
320	4	3	3	4	4	4	4	26
321	3	4	4	3	3	3	3	23
322	3	3	3	3	3	3	4	22
323	3	3	3	3	2	3	2	19
324	3	3	3	3	3	3	3	21
325	4	4	4	4	4	4	3	27
326	4	4	4	4	4	4	4	28
327	3	3	3	2	3	3	3	20
328	3	4	4	3	4	4	4	26
329	3	3	3	3	3	3	3	21

330	4	4	4	3	3	3	3	24
331	3	3	3	2	3	3	3	20
332	3	3	3	3	3	3	3	21
333	4	4	4	4	4	4	4	28
334	3	3	3	3	3	3	3	21
335	3	3	3	2	3	3	3	20
336	3	3	3	3	3	3	3	21
337	3	3	3	3	4	4	4	24
338	3	3	3	3	4	4	4	24
339	4	4	4	4	4	4	4	28
340	3	3	3	2	3	3	3	20
341	3	3	3	2	3	3	3	20
342	3	4	4	3	4	4	4	26
343	3	3	3	3	3	3	3	21
344	3	3	3	3	3	3	3	21
345	4	3	4	4	4	4	4	27
346	4	4	4	4	4	4	4	28
347	4	4	4	3	3	3	3	24
348	4	4	3	4	4	4	4	27
349	4	4	4	4	4	4	4	28
350	4	4	4	4	4	4	4	28
351	4	3	4	4	4	4	4	27
352	4	4	4	4	4	4	4	28
353	4	4	4	4	4	4	4	28
354	3	4	4	3	4	4	4	26
355	3	3	4	4	4	4	4	26
356	4	4	4	4	4	4	4	28
357	4	4	4	4	4	4	3	27
358	4	3	4	4	4	4	4	27
359	4	4	4	4	4	4	4	28

b. Variabel Akuntabilitas (X2)

No	Item 12	Item 13	Item 15	Item 16	Item 18	Total
1	4	4	4	4	4	20
2	4	4	3	4	3	18
3	4	4	4	3	4	19
4	3	3	3	3	3	15
5	3	3	3	4	4	17
6	3	2	3	3	2	13
7	3	3	3	3	3	15
8	3	3	3	3	3	15
9	3	3	3	3	3	15
10	4	3	3	3	3	16
11	3	3	3	3	3	15
12	3	3	3	3	3	15
13	3	3	4	3	3	16
14	4	4	3	2	3	16
15	4	3	3	3	3	16
16	3	3	4	3	3	16
17	4	4	4	4	4	20
18	3	3	3	4	4	17
19	3	3	4	4	4	18
20	4	4	3	4	3	18
21	4	4	4	4	4	20
22	3	3	3	4	4	17
23	3	4	3	3	4	17
24	4	4	4	3	3	18
25	3	4	4	4	3	18
26	4	4	4	4	4	20
27	3	3	4	4	4	18
28	3	3	3	3	4	16
29	3	3	3	3	4	16
30	4	3	3	3	3	16
31	4	4	4	4	3	19
32	3	3	3	4	3	16
33	4	4	4	3	3	18
34	3	3	4	4	4	18
35	4	4	3	4	3	18

36	4	4	4	4	4	20
37	3	3	4	4	3	17
38	4	4	4	4	4	20
39	3	3	4	4	3	17
40	4	4	4	4	4	20
41	3	3	3	3	3	15
42	4	4	4	4	4	20
43	3	2	3	3	2	13
44	3	3	3	3	3	15
45	4	4	4	4	4	20
46	4	4	4	4	4	20
47	3	3	3	3	3	15
48	4	3	3	3	3	16
49	3	3	3	3	3	15
50	3	3	3	3	3	15
51	4	4	4	4	4	20
52	4	4	4	4	4	20
53	4	4	4	4	4	20
54	3	3	3	3	4	16
55	3	3	3	3	4	16
56	3	3	3	3	3	15
57	4	4	3	4	3	18
58	4	4	4	4	4	20
59	3	4	4	4	3	18
60	4	4	4	4	4	20
61	3	4	3	4	4	18
62	4	4	3	4	3	18
63	4	4	4	4	4	20
64	3	2	3	3	2	13
65	3	3	3	3	3	15
66	3	3	3	3	3	15
67	3	3	3	3	3	15
68	4	3	3	3	3	16
69	3	3	3	3	3	15
70	3	3	3	3	3	15
71	3	3	3	4	3	16
72	4	4	3	2	3	16

73	4	3	3	3	3	16
74	4	4	4	4	4	20
75	4	4	4	4	4	20
76	4	4	4	4	4	20
77	4	4	4	3	3	18
78	3	3	3	3	4	16
79	3	3	3	3	4	16
80	4	3	3	3	3	16
81	3	3	3	3	3	15
82	3	3	4	3	3	16
83	4	4	4	4	4	20
84	4	4	4	4	4	20
85	4	4	3	3	4	18
86	4	3	3	3	3	16
87	3	3	3	3	3	15
88	4	4	3	4	3	18
89	4	4	4	4	4	20
90	3	3	3	3	3	15
91	4	4	4	4	4	20
92	3	4	4	4	4	19
93	3	4	3	4	4	18
94	4	4	3	4	3	18
95	4	4	4	4	4	20
96	3	3	4	4	3	17
97	4	4	4	4	4	20
98	3	3	4	4	3	17
99	4	4	4	4	4	20
100	3	3	3	3	3	15
101	4	4	4	4	3	19
102	3	2	3	3	2	13
103	3	3	3	3	3	15
104	3	3	3	3	3	15
105	3	3	3	3	3	15
106	4	3	3	3	3	16
107	3	3	3	3	3	15
108	3	3	3	3	3	15
109	3	3	3	4	3	16

110	3	2	3	3	3	14
111	4	4	3	4	4	19
112	4	4	4	4	4	20
113	3	3	3	3	4	16
114	4	4	4	3	3	18
115	4	4	4	4	4	20
116	4	4	4	4	4	20
117	3	4	4	4	4	19
118	3	3	3	4	4	17
119	3	3	3	3	4	16
120	4	4	4	4	4	20
121	3	2	3	3	2	13
122	3	3	3	3	3	15
123	4	4	4	4	4	20
124	3	4	4	4	4	19
125	3	3	3	3	3	15
126	3	4	3	3	3	16
127	3	3	3	3	3	15
128	3	3	3	3	3	15
129	4	4	4	4	4	20
130	4	4	4	4	4	20
131	3	4	4	4	3	18
132	3	3	3	4	4	17
133	3	3	3	3	3	15
134	3	3	3	3	3	15
135	3	3	3	3	3	15
136	3	4	3	3	3	16
137	3	3	3	3	3	15
138	3	3	3	3	3	15
139	3	3	4	4	3	17
140	4	4	3	2	3	16
141	4	3	3	3	3	16
142	3	3	4	3	3	16
143	4	4	4	4	4	20
144	4	3	4	4	4	19
145	4	4	4	4	4	20
146	3	3	3	4	3	16

147	3	3	3	3	3	15
148	4	4	3	4	3	18
149	4	4	4	4	4	20
150	3	3	3	3	3	15
151	4	4	4	4	4	20
152	4	4	3	3	4	18
153	3	4	3	4	4	18
154	4	4	3	4	3	18
155	4	4	4	4	4	20
156	3	3	3	3	3	15
157	3	4	3	3	3	16
158	3	3	3	3	3	15
159	3	3	3	3	3	15
160	3	3	4	3	3	16
161	4	4	3	2	3	16
162	3	4	3	3	3	16
163	4	4	4	4	4	20
164	3	4	3	4	4	18
165	4	4	4	4	4	20
166	4	3	4	4	4	19
167	3	3	3	4	4	17
168	3	3	3	3	4	16
169	3	3	3	4	3	16
170	3	3	3	3	3	15
171	4	4	4	4	4	20
172	3	3	4	4	3	17
173	4	4	4	4	4	20
174	3	3	4	4	3	17
175	4	4	4	4	4	20
176	3	3	3	3	3	15
177	4	4	4	4	4	20
178	3	2	3	3	2	13
179	3	3	3	3	3	15
180	4	4	4	4	4	20
181	4	4	4	4	4	20
182	3	3	3	3	3	15
183	3	4	3	3	3	16

184	3	3	3	3	3	15
185	3	3	3	3	3	15
186	3	3	3	3	3	15
187	3	3	3	3	3	15
188	3	3	3	4	3	16
189	4	4	3	2	3	16
190	4	3	3	3	3	16
191	4	4	4	4	4	20
192	3	4	4	4	4	19
193	4	4	4	4	4	20
194	3	4	3	4	4	18
195	3	3	3	3	4	16
196	4	4	4	4	4	20
197	3	2	3	3	2	13
198	3	3	3	3	3	15
199	4	4	4	4	4	20
200	4	3	4	4	4	19
201	3	3	3	3	3	15
202	3	4	3	3	3	16
203	3	3	3	3	3	15
204	3	3	3	3	3	15
205	4	4	4	4	4	20
206	4	4	4	4	4	20
207	3	3	4	4	4	18
208	3	3	3	3	3	15
209	4	4	3	4	3	18
210	4	4	4	4	4	20
211	3	3	3	3	3	15
212	4	4	4	4	4	20
213	3	2	3	3	2	13
214	3	3	3	3	3	15
215	3	3	3	3	3	15
216	3	3	3	3	3	15
217	4	3	3	3	3	16
218	3	3	3	3	3	15
219	3	3	3	3	3	15
220	3	3	3	4	3	16

221	4	4	3	2	3	16
222	3	3	3	2	3	14
223	4	4	4	4	4	20
224	3	3	3	3	3	15
225	4	4	4	4	4	20
226	3	2	3	3	2	13
227	3	3	3	3	3	15
228	4	4	4	4	4	20
229	4	4	4	3	4	19
230	3	3	3	3	3	15
231	3	4	3	3	3	16
232	3	3	3	3	3	15
233	3	3	3	3	3	15
234	4	4	4	4	4	20
235	4	4	4	4	4	20
236	4	3	4	4	4	19
237	3	3	3	4	3	16
238	4	4	4	4	4	20
239	4	4	4	4	4	20
240	4	3	4	4	4	19
241	3	3	3	4	3	16
242	3	3	3	3	4	16
243	3	3	3	3	3	15
244	4	4	3	4	3	18
245	4	4	4	4	4	20
246	4	4	4	4	4	20
247	3	3	3	3	3	15
248	3	4	3	4	4	18
249	4	4	3	4	3	18
250	4	4	4	4	4	20
251	3	4	3	3	4	17
252	4	3	3	3	3	16
253	3	3	3	3	3	15
254	4	4	4	4	4	20
255	3	3	3	3	3	15
256	3	3	3	4	4	17
257	3	3	3	3	4	16

258	3	3	3	3	3	15
259	3	2	3	3	2	13
260	4	4	4	4	4	20
261	3	3	3	3	3	15
262	4	4	3	3	3	17
263	3	3	3	3	3	15
264	3	3	3	3	3	15
265	3	3	4	4	3	17
266	4	4	3	2	3	16
267	4	4	3	3	3	17
268	4	3	3	3	3	16
269	3	3	3	3	3	15
270	3	3	3	3	3	15
271	3	3	3	3	3	15
272	3	3	3	3	3	15
273	4	4	4	4	4	20
274	3	3	3	3	3	15
275	3	3	3	4	4	17
276	3	3	3	3	3	15
277	3	3	3	3	3	15
278	3	3	3	3	3	15
279	4	4	3	3	3	17
280	3	3	3	3	4	16
281	4	4	3	4	3	18
282	3	3	3	3	3	15
283	4	4	3	4	3	18
284	4	4	3	3	4	18
285	3	3	3	3	3	15
286	3	3	3	3	3	15
287	3	3	3	3	3	15
288	4	4	3	4	4	19
289	4	4	4	4	4	20
290	3	3	3	3	3	15
291	3	3	3	3	3	15
292	3	3	3	3	3	15
293	3	4	3	4	4	18
294	4	4	3	4	3	18

295	4	4	4	4	4	20
296	3	3	3	3	3	15
297	4	4	3	3	3	17
298	3	3	3	3	3	15
299	3	3	3	3	3	15
300	4	4	4	4	4	20
301	3	3	3	3	3	15
302	3	3	3	3	3	15
303	4	4	3	3	3	17
304	3	3	3	3	3	15
305	3	3	3	3	3	15
306	3	3	3	3	3	15
307	4	4	4	4	4	20
308	3	3	3	3	3	15
309	3	3	3	4	4	17
310	4	4	4	4	3	19
311	3	3	4	3	3	16
312	4	4	4	4	4	20
313	3	3	3	3	3	15
314	3	3	3	3	4	16
315	4	4	3	4	3	18
316	3	3	3	3	3	15
317	4	4	3	4	3	18
318	4	4	3	3	4	18
319	3	3	3	3	3	15
320	4	4	4	4	4	20
321	3	3	3	3	3	15
322	3	3	3	3	3	15
323	3	2	3	3	2	13
324	3	3	3	3	3	15
325	4	4	4	4	4	20
326	4	4	4	4	4	20
327	3	3	3	3	3	15
328	4	4	3	3	3	17
329	3	3	3	3	3	15
330	4	4	3	3	3	17
331	4	3	3	3	3	16

332	3	3	3	3	3	15
333	4	4	4	4	4	20
334	3	3	3	3	3	15
335	3	3	3	4	4	17
336	3	3	3	3	4	16
337	4	4	4	4	3	19
338	4	4	4	4	3	19
339	4	4	4	4	4	20
340	3	3	3	3	3	15
341	3	3	3	3	3	15
342	4	4	3	3	3	17
343	3	3	3	3	3	15
344	3	3	3	3	3	15
345	3	3	4	4	3	17
346	4	3	4	4	3	18
347	4	4	3	3	3	17
348	4	4	4	4	4	20
349	4	4	4	4	4	20
350	3	4	3	4	4	18
351	4	4	4	4	4	20
352	4	4	4	4	4	20
353	4	4	3	4	4	19
354	4	4	3	3	3	17
355	4	4	4	4	4	20
356	3	3	4	4	4	18
357	4	4	4	4	4	20
358	4	4	4	4	3	19
359	4	4	4	4	4	20

c. Variabel Responsibilitas (X3)

No	Item 20	Item 21	Item 22	Item 23	Item 27	Item 28	Item 29	Total
1	4	4	4	3	3	4	3	25
2	3	2	3	4	3	3	4	22
3	4	4	4	3	3	4	4	26
4	4	2	3	4	3	3	3	22
5	4	2	3	4	4	3	3	23
6	2	3	3	3	3	3	3	20
7	3	2	3	3	3	3	3	20
8	3	2	3	3	3	3	3	20
9	3	2	3	3	3	3	3	20
10	4	3	3	3	3	3	3	22
11	3	2	2	3	3	3	3	19
12	3	3	3	3	3	3	3	21
13	4	2	3	4	3	2	3	21
14	3	2	3	3	3	3	3	20
15	4	2	3	4	3	3	3	22
16	3	2	3	3	3	3	3	20
17	4	2	4	4	4	4	4	26
18	3	2	4	3	3	4	4	23
19	4	2	3	4	3	3	4	23
20	4	2	3	3	3	3	3	21
21	4	2	4	4	4	4	4	26
22	3	3	3	4	3	4	4	24
23	4	2	3	4	3	3	3	22
24	3	2	3	4	4	3	4	23
25	4	4	4	3	3	3	3	24
26	4	2	4	4	4	3	4	25
27	3	3	3	3	3	3	3	21
28	3	2	3	3	4	3	3	21
29	3	2	3	4	3	3	3	21
30	4	2	3	3	4	3	3	22
31	4	2	3	3	4	3	3	22
32	4	2	3	3	4	3	3	22
33	4	3	3	3	4	3	3	23
34	4	4	4	3	3	3	3	24

35	4	4	3	3	4	3	3	24
36	4	1	4	4	4	4	4	25
37	4	1	4	4	4	3	4	24
38	4	1	4	4	4	4	4	25
39	3	1	4	4	4	4	4	24
40	4	1	4	4	4	4	4	25
41	4	2	3	4	3	3	3	22
42	4	4	3	4	3	3	3	24
43	2	3	3	3	3	3	3	20
44	3	2	3	3	3	3	3	20
45	4	2	4	4	4	4	4	26
46	3	3	4	4	4	4	4	26
47	3	2	3	3	3	3	3	20
48	4	3	3	3	3	3	3	22
49	3	2	2	3	3	3	3	19
50	3	3	3	3	3	3	3	21
51	4	4	4	4	4	3	3	26
52	4	2	4	4	4	3	4	25
53	4	4	4	4	4	3	3	26
54	3	2	3	3	4	3	3	21
55	3	2	3	4	3	3	3	21
56	3	2	3	3	3	3	3	20
57	4	4	3	4	3	3	4	25
58	4	4	4	4	3	3	4	26
59	4	4	3	3	4	3	3	24
60	4	4	4	4	4	3	3	26
61	4	4	4	4	4	3	3	26
62	4	4	4	3	4	3	3	25
63	4	1	4	4	4	4	4	25
64	2	3	3	3	3	3	3	20
65	3	2	3	3	3	3	3	20
66	3	2	3	3	3	3	3	20
67	3	2	3	3	3	3	3	20
68	4	3	3	3	3	3	3	22
69	3	2	2	3	3	3	3	19
70	3	3	3	3	3	3	3	21
71	4	2	3	4	3	2	3	21

72	3	2	3	3	3	3	3	20
73	3	3	3	3	4	3	3	22
74	4	4	4	4	4	3	3	26
75	4	4	4	4	3	3	3	25
76	4	2	4	4	4	3	4	25
77	4	4	4	4	4	3	3	26
78	3	2	3	3	4	3	3	21
79	3	2	3	4	3	3	3	21
80	4	2	3	3	4	3	3	22
81	4	2	3	3	4	3	3	22
82	3	2	3	3	3	3	3	20
83	3	3	3	4	4	4	4	25
84	3	2	4	3	3	3	4	22
85	4	2	3	4	3	3	4	23
86	4	2	3	3	3	3	3	21
87	3	2	3	3	3	3	3	20
88	4	4	4	4	3	3	4	26
89	3	4	4	4	4	3	4	26
90	4	2	3	4	3	3	3	22
91	4	4	4	4	4	3	3	26
92	3	4	4	4	4	3	3	25
93	4	4	4	4	4	3	3	26
94	4	4	3	3	4	3	3	24
95	4	1	4	4	4	4	4	25
96	4	1	4	4	4	3	4	24
97	4	1	4	4	4	4	4	25
98	3	1	4	4	4	4	4	24
99	4	1	4	4	4	4	4	25
100	4	2	3	4	3	3	3	22
101	4	4	4	4	4	3	3	26
102	2	3	3	3	3	3	3	20
103	3	2	3	3	3	3	3	20
104	3	2	3	3	3	3	3	20
105	3	2	3	3	3	3	3	20
106	4	3	3	3	3	3	3	22
107	3	2	2	3	3	3	3	19
108	3	3	3	3	3	3	3	21

109	4	2	3	4	3	2	3	21
110	4	2	3	3	3	3	3	21
111	4	2	4	4	4	4	4	26
112	3	3	4	4	4	3	3	24
113	4	2	3	4	3	3	3	22
114	3	4	4	4	4	3	3	25
115	4	4	4	4	4	3	3	26
116	4	2	4	4	4	3	4	25
117	4	4	4	3	4	3	3	25
118	3	2	3	3	4	3	3	21
119	3	2	3	4	3	3	3	21
120	4	4	3	4	3	3	4	25
121	2	3	3	3	3	3	3	20
122	3	2	3	3	3	3	3	20
123	4	2	4	4	4	4	4	26
124	4	4	3	4	3	4	4	26
125	3	2	3	3	3	3	3	20
126	4	3	3	3	3	3	3	22
127	3	2	2	3	3	3	3	19
128	3	3	3	3	3	3	3	21
129	4	4	4	3	4	4	3	26
130	4	2	4	4	4	3	4	25
131	3	4	3	4	4	4	4	26
132	3	2	3	3	4	3	3	21
133	3	2	3	3	3	3	3	20
134	3	2	3	3	3	3	3	20
135	3	2	3	3	3	3	3	20
136	4	3	3	3	3	3	3	22
137	3	2	2	3	3	3	3	19
138	3	3	3	3	3	3	3	21
139	4	2	3	4	3	2	3	21
140	3	2	3	3	3	3	3	20
141	3	3	3	3	4	3	3	22
142	3	2	3	3	3	3	3	20
143	4	2	4	4	4	4	4	26
144	3	3	4	3	4	3	4	24
145	4	2	3	4	3	3	4	23

146	4	2	3	3	3	3	3	21
147	3	2	3	3	3	3	3	20
148	3	4	4	4	3	4	4	26
149	4	4	4	4	4	3	3	26
150	4	2	3	4	3	3	3	22
151	4	4	4	4	3	4	3	26
152	3	4	4	4	4	3	3	25
153	4	4	3	3	4	4	4	26
154	4	4	3	4	4	4	3	26
155	4	1	4	4	4	4	4	25
156	3	2	3	3	3	3	3	20
157	4	3	3	3	3	3	3	22
158	3	2	2	3	3	3	3	19
159	3	3	3	3	3	3	3	21
160	4	2	3	4	3	2	3	21
161	3	2	3	3	3	3	3	20
162	3	3	3	4	3	3	3	22
163	4	4	3	4	4	3	4	26
164	4	4	3	3	3	4	3	24
165	4	2	4	4	4	3	4	25
166	3	4	3	4	4	4	4	26
167	3	2	3	3	4	3	3	21
168	3	2	3	4	3	3	3	21
169	4	2	3	3	4	3	3	22
170	4	2	3	3	4	3	3	22
171	4	1	4	4	4	4	4	25
172	4	1	4	4	4	3	4	24
173	4	1	4	4	4	4	4	25
174	3	1	4	4	4	4	4	24
175	4	1	4	4	4	4	4	25
176	4	2	3	4	3	3	3	22
177	4	4	3	4	3	4	4	26
178	2	3	3	3	3	3	3	20
179	3	2	3	3	3	3	3	20
180	4	2	4	4	4	4	4	26
181	3	4	3	4	4	3	3	24
182	3	2	3	3	3	3	3	20

183	4	3	3	3	3	3	3	22
184	3	2	2	3	3	3	3	19
185	3	3	3	3	3	3	3	21
186	3	2	2	3	3	3	3	19
187	3	3	3	3	3	3	3	21
188	4	2	3	4	3	2	3	21
189	3	2	3	3	3	3	3	20
190	3	3	3	3	3	3	4	22
191	3	4	4	4	4	3	4	26
192	3	4	4	4	3	3	3	24
193	4	2	4	4	4	3	4	25
194	4	3	4	4	4	4	3	26
195	3	2	3	3	4	3	3	21
196	4	4	3	4	4	3	4	26
197	2	3	3	3	3	3	3	20
198	3	2	3	3	3	3	3	20
199	4	2	4	4	4	4	4	26
200	3	4	4	3	3	3	4	24
201	3	2	3	3	3	3	3	20
202	4	3	3	3	3	3	3	22
203	3	2	2	3	3	3	3	19
204	3	3	3	3	3	3	3	21
205	4	3	3	4	4	4	4	26
206	4	2	4	4	4	3	4	25
207	3	3	4	4	4	4	4	26
208	3	2	3	3	3	3	3	20
209	3	3	4	4	4	4	4	26
210	4	4	4	3	3	4	4	26
211	4	2	3	4	3	3	3	22
212	4	4	3	4	4	3	4	26
213	2	3	3	3	3	3	3	20
214	3	2	3	3	3	3	3	20
215	3	2	3	3	3	3	3	20
216	3	2	3	3	3	3	3	20
217	4	3	3	3	3	3	3	22
218	3	2	2	3	3	3	3	19
219	3	3	3	3	3	3	3	21

220	4	2	3	4	3	2	3	21
221	3	2	3	3	3	3	3	20
222	3	3	3	3	4	3	3	22
223	4	1	4	4	4	4	4	25
224	4	2	3	4	3	3	3	22
225	4	4	4	4	4	3	3	26
226	2	3	3	3	3	3	3	20
227	3	2	3	3	3	3	3	20
228	4	2	4	4	4	4	4	26
229	4	4	3	4	4	3	3	25
230	3	2	3	3	3	3	3	20
231	4	3	3	3	3	3	3	22
232	3	2	2	3	3	3	3	19
233	3	3	3	3	3	3	3	21
234	4	3	3	4	4	4	4	26
235	4	2	4	4	4	3	4	25
236	4	4	3	3	4	4	4	26
237	4	3	4	4	4	4	3	26
238	4	4	3	3	3	4	3	24
239	4	2	4	4	4	3	4	25
240	4	3	3	4	4	4	4	26
241	3	2	3	3	4	3	3	21
242	3	2	3	4	3	3	3	21
243	3	2	3	3	3	3	3	20
244	3	4	4	4	4	3	4	26
245	4	4	4	4	3	3	4	26
246	4	4	4	3	4	3	4	26
247	3	2	3	3	4	3	3	21
248	4	3	4	4	4	3	3	25
249	4	3	4	3	4	4	4	26
250	3	4	4	4	3	4	3	25
251	4	2	3	4	3	3	3	22
252	3	2	3	4	4	3	3	22
253	3	2	3	3	3	3	3	20
254	4	2	4	4	4	3	4	25
255	3	3	3	3	3	3	3	21
256	3	2	3	3	4	3	3	21

257	3	2	3	4	3	3	3	21
258	4	2	3	4	3	3	3	22
259	2	3	3	3	3	3	3	20
260	4	1	4	4	4	4	4	25
261	3	2	3	3	3	3	3	20
262	4	3	3	3	3	3	3	22
263	3	2	2	3	3	3	3	19
264	3	3	3	3	3	3	3	21
265	4	2	3	4	3	2	3	21
266	3	2	3	3	3	3	3	20
267	4	2	3	4	4	3	3	23
268	3	2	3	4	4	3	3	22
269	3	2	3	3	3	3	3	20
270	3	2	2	3	3	3	3	19
271	3	3	3	3	3	3	3	21
272	3	2	3	3	3	3	3	20
273	4	2	4	4	4	3	4	25
274	3	3	3	3	3	3	3	21
275	3	2	3	3	4	3	3	21
276	3	2	3	3	3	3	3	20
277	3	2	3	3	3	3	3	20
278	3	2	3	3	3	3	3	20
279	4	3	3	3	3	3	3	22
280	4	2	3	4	3	3	4	23
281	4	2	3	3	3	3	3	21
282	3	2	3	3	3	3	3	20
283	3	2	3	4	3	3	4	22
284	4	1	4	4	4	3	4	24
285	4	2	3	4	3	3	3	22
286	4	2	3	4	3	3	3	22
287	3	2	3	3	4	3	3	21
288	4	3	3	3	4	4	4	25
289	4	3	3	4	4	4	4	26
290	4	2	3	4	3	3	3	22
291	4	2	3	4	3	3	3	22
292	3	2	3	3	4	3	3	21
293	4	4	4	4	4	3	3	26

294	4	1	3	3	4	3	3	21
295	4	1	4	4	4	4	4	25
296	3	2	3	3	3	3	3	20
297	4	3	3	3	3	3	3	22
298	3	2	2	3	3	3	3	19
299	3	3	3	3	3	3	3	21
300	4	2	4	4	4	4	4	26
301	3	2	4	3	3	3	4	22
302	3	2	3	3	3	3	3	20
303	4	3	3	3	3	3	3	22
304	3	2	2	3	3	3	3	19
305	3	3	3	3	3	3	3	21
306	3	2	3	3	3	3	3	20
307	4	2	4	4	4	3	4	25
308	3	3	3	3	3	3	3	21
309	3	2	3	3	4	3	3	21
310	4	2	3	3	4	3	3	22
311	3	2	3	3	3	3	3	20
312	4	2	4	4	4	4	4	26
313	3	2	4	3	3	3	4	22
314	4	2	3	4	3	3	4	23
315	4	2	3	3	3	3	3	21
316	3	2	3	3	3	3	3	20
317	3	2	3	4	3	3	4	22
318	4	1	4	4	4	3	4	24
319	4	2	3	4	3	3	3	22
320	4	1	4	4	4	4	4	25
321	4	2	3	4	3	3	3	22
322	4	2	3	4	3	3	3	22
323	2	3	3	3	3	3	3	20
324	3	2	3	3	3	3	3	20
325	4	2	4	4	4	4	4	26
326	3	4	4	4	3	3	4	25
327	3	2	3	3	3	3	3	20
328	4	3	3	3	3	3	3	22
329	3	2	2	3	3	3	3	19
330	4	2	3	4	4	3	3	23

331	3	2	3	4	4	3	3	22
332	3	2	3	3	3	3	3	20
333	4	2	4	4	4	3	4	25
334	3	3	3	3	3	3	3	21
335	3	2	3	3	4	3	3	21
336	3	2	3	4	3	3	3	21
337	4	2	3	3	4	3	3	22
338	4	2	3	3	4	3	3	22
339	4	1	4	4	4	4	4	25
340	3	2	3	3	3	3	3	20
341	3	2	3	3	3	3	3	20
342	4	3	3	3	3	3	3	22
343	3	2	2	3	3	3	3	19
344	3	3	3	3	3	3	3	21
345	4	4	3	4	4	4	3	26
346	3	4	4	3	4	4	4	26
347	4	2	3	4	4	3	3	23
348	3	4	3	4	4	4	4	26
349	3	4	4	4	3	3	3	24
350	4	4	3	3	3	4	3	24
351	4	4	3	3	4	4	4	26
352	4	1	4	4	4	4	4	25
353	4	4	3	3	4	4	4	26
354	4	3	3	4	4	4	3	25
355	3	4	4	3	3	3	4	24
356	4	3	4	4	4	4	3	26
357	4	2	4	4	4	4	4	26
358	4	4	4	3	3	3	4	25
359	4	4	4	3	4	4	3	26

d. Variabel Independensi (X4)

No	Item 31	Item 33	Item 35	Item 37	Item 38	Item 39	Total
1	3	3	3	3	4	4	20
2	4	3	2	2	3	2	16
3	4	4	3	3	3	3	20
4	4	2	2	2	2	2	14
5	3	2	3	3	2	2	15
6	2	2	2	2	3	3	14
7	3	2	2	2	3	2	14
8	3	3	2	2	2	2	14
9	3	2	1	2	2	2	12
10	2	2	2	2	2	3	13
11	3	3	1	2	2	2	13
12	3	2	2	2	2	2	13
13	3	2	2	2	2	2	13
14	2	2	2	2	3	3	14
15	3	2	2	2	2	2	13
16	3	3	2	2	2	2	14
17	3	2	3	3	3	3	17
18	3	3	3	3	3	3	18
19	3	3	2	2	3	3	16
20	3	2	1	2	2	2	12
21	4	2	4	2	4	4	20
22	3	2	3	3	3	2	16
23	3	3	1	2	2	2	13
24	3	3	3	3	2	2	16
25	3	3	3	2	2	2	15
26	3	3	3	3	3	3	18
27	3	3	3	3	2	2	16
28	3	3	2	2	2	2	14
29	3	2	2	2	2	2	13
30	3	2	2	2	2	2	13
31	3	2	2	2	2	2	13
32	3	2	2	2	2	2	13
33	3	3	3	3	2	2	16
34	3	3	3	3	3	3	18

35	3	3	3	3	3	3	18
36	4	4	3	3	3	3	20
37	4	4	3	3	3	3	20
38	4	3	3	3	3	4	20
39	4	4	3	3	3	3	20
40	4	3	4	3	3	3	20
41	4	2	2	2	2	2	14
42	4	4	3	3	3	3	20
43	2	2	2	2	3	3	14
44	3	2	2	2	3	2	14
45	4	4	3	3	3	3	20
46	4	4	3	3	3	3	20
47	3	2	1	2	2	2	12
48	3	3	2	2	2	2	14
49	3	3	1	2	2	2	13
50	3	2	2	2	2	2	13
51	3	3	3	2	2	2	15
52	4	4	3	3	3	3	20
53	3	3	3	3	2	2	16
54	3	3	2	2	2	2	14
55	3	2	2	2	2	2	13
56	3	2	2	2	2	2	13
57	4	3	2	2	3	2	16
58	4	3	3	4	3	3	20
59	3	3	3	3	3	3	18
60	4	4	3	3	3	3	20
61	4	4	3	3	3	3	20
62	3	3	3	3	3	3	18
63	4	3	3	3	3	3	19
64	3	3	2	2	2	2	14
65	3	2	2	2	3	2	14
66	3	3	2	2	2	2	14
67	3	2	1	2	2	2	12
68	2	2	2	2	3	3	14
69	3	3	1	2	2	2	13
70	3	2	2	2	2	2	13
71	3	2	2	2	2	2	13

72	2	2	2	2	3	3	14
73	3	2	2	2	2	2	13
74	4	4	3	3	3	3	20
75	3	3	3	2	2	2	15
76	4	3	3	3	3	3	19
77	3	3	3	3	2	2	16
78	3	3	2	2	2	2	14
79	3	2	2	2	2	2	13
80	3	2	2	2	2	2	13
81	3	2	2	2	2	2	13
82	2	2	2	3	3	2	14
83	4	4	4	2	3	3	20
84	4	4	4	4	4	4	24
85	3	3	3	3	3	3	18
86	3	2	1	2	2	2	12
87	3	2	2	2	2	2	13
88	4	3	2	2	3	2	16
89	4	3	3	4	3	3	20
90	4	2	2	2	2	2	14
91	4	4	3	3	3	3	20
92	3	4	3	3	3	3	19
93	4	3	3	3	3	4	20
94	3	3	3	3	3	3	18
95	4	3	3	3	3	3	19
96	4	1	2	2	1	2	12
97	4	4	3	3	3	3	20
98	3	3	3	3	2	3	17
99	4	3	3	3	3	3	19
100	4	2	2	2	2	2	14
101	4	4	3	3	3	3	20
102	2	2	2	2	3	3	14
103	3	2	2	2	3	2	14
104	3	3	2	2	2	2	14
105	3	2	1	2	2	2	12
106	2	2	2	2	3	3	14
107	3	3	1	2	2	2	13
108	3	2	2	2	2	2	13

109	3	2	2	2	2	2	13
110	2	2	2	2	2	2	12
111	4	4	3	3	3	3	20
112	3	3	3	3	3	3	18
113	3	3	1	2	2	2	13
114	4	4	3	3	3	3	20
115	3	3	3	2	2	2	15
116	3	3	3	3	3	3	18
117	3	3	3	3	2	2	16
118	3	3	2	2	2	2	14
119	3	2	2	2	2	2	13
120	4	3	4	3	3	3	20
121	2	2	2	2	3	3	14
122	3	2	2	2	3	2	14
123	4	3	3	3	3	3	19
124	4	3	4	3	3	3	20
125	3	2	1	2	2	2	12
126	3	3	3	2	2	3	16
127	3	3	1	2	2	2	13
128	3	2	2	2	2	2	13
129	3	3	3	2	2	2	15
130	4	3	4	3	3	3	20
131	3	3	3	3	2	2	16
132	3	3	2	2	2	2	14
133	3	2	2	2	3	2	14
134	3	3	2	2	2	2	14
135	3	2	1	2	2	2	12
136	3	2	2	2	2	3	14
137	3	3	1	2	2	2	13
138	3	2	2	2	2	2	13
139	3	2	2	2	2	2	13
140	3	2	2	2	3	2	14
141	3	2	2	2	2	2	13
142	3	2	2	2	2	3	14
143	4	3	3	3	4	3	20
144	3	3	3	3	3	3	18
145	4	3	3	3	4	3	20

146	3	2	1	2	2	2	12
147	3	2	2	2	2	2	13
148	4	3	2	2	3	2	16
149	4	3	3	3	4	3	20
150	4	2	2	2	2	2	14
151	3	3	3	4	3	3	19
152	4	4	3	3	3	3	20
153	3	4	3	4	3	3	20
154	4	3	3	3	4	3	20
155	3	3	3	3	3	3	18
156	3	2	1	2	2	2	12
157	2	3	3	2	2	2	14
158	3	3	1	2	2	2	13
159	3	2	2	2	2	2	13
160	3	2	2	2	2	2	13
161	3	2	2	2	3	2	14
162	3	2	2	2	2	2	13
163	4	3	4	3	3	3	20
164	3	3	3	3	3	3	18
165	4	3	4	3	3	3	20
166	3	3	3	3	2	2	16
167	3	3	2	2	2	2	14
168	3	2	2	2	2	2	13
169	3	2	2	2	2	2	13
170	3	2	2	2	2	2	13
171	4	4	3	4	4	4	23
172	3	3	4	3	3	3	19
173	4	3	3	3	4	3	20
174	4	4	3	3	3	3	20
175	3	3	3	3	3	3	18
176	4	2	2	2	2	2	14
177	3	4	3	3	4	3	20
178	3	2	3	2	2	2	14
179	3	2	2	2	3	2	14
180	3	4	3	3	4	3	20
181	3	3	4	3	3	3	19
182	3	2	1	2	2	2	12

183	2	2	3	3	2	2	14
184	3	3	1	2	2	2	13
185	3	2	2	2	2	2	13
186	3	3	1	2	2	2	13
187	3	2	2	2	2	2	13
188	3	2	2	2	2	2	13
189	3	2	2	2	2	3	14
190	3	2	2	2	2	2	13
191	3	4	4	3	3	3	20
192	3	3	3	3	3	3	18
193	4	3	3	4	3	3	20
194	3	3	3	3	2	2	16
195	3	3	2	2	2	2	14
196	3	4	4	3	3	3	20
197	2	2	2	3	3	2	14
198	3	2	2	2	3	2	14
199	4	4	3	3	3	3	20
200	3	3	3	3	3	3	18
201	3	2	1	2	2	2	12
202	2	2	3	3	2	2	14
203	3	3	1	2	2	2	13
204	3	2	2	2	2	2	13
205	3	3	3	2	2	2	15
206	4	3	4	3	3	3	20
207	3	3	3	3	2	2	16
208	3	2	2	2	2	2	13
209	4	3	2	2	3	2	16
210	3	4	4	3	3	3	20
211	4	2	2	2	2	2	14
212	3	4	4	3	3	3	20
213	2	2	3	3	2	2	14
214	3	2	2	2	3	2	14
215	3	3	2	2	2	2	14
216	3	2	1	2	2	2	12
217	2	3	3	2	2	2	14
218	3	3	1	2	2	2	13
219	3	2	2	2	2	2	13

220	3	4	4	4	4	4	23
221	3	2	2	3	2	2	14
222	3	2	2	2	2	2	13
223	4	1	2	2	1	1	11
224	4	2	2	2	2	2	14
225	4	3	3	4	3	3	20
226	3	2	2	2	3	2	14
227	3	2	2	2	3	2	14
228	4	4	3	3	3	3	20
229	3	3	3	3	4	3	19
230	3	2	1	2	2	2	12
231	2	3	3	2	2	2	14
232	3	3	1	2	2	2	13
233	3	2	2	2	2	2	13
234	4	4	3	3	3	3	20
235	4	3	3	3	3	3	19
236	3	3	3	3	2	2	16
237	4	3	2	2	2	2	15
238	4	3	4	3	3	3	20
239	3	3	3	3	3	3	18
240	3	3	3	3	2	2	16
241	3	3	2	2	2	2	14
242	3	2	2	2	2	2	13
243	3	2	2	2	2	2	13
244	4	3	2	2	3	2	16
245	4	4	3	3	3	3	20
246	3	2	2	2	2	2	13
247	4	4	3	3	3	3	20
248	4	3	3	3	3	3	19
249	4	3	3	4	3	3	20
250	4	3	3	3	3	3	19
251	3	3	1	2	2	2	13
252	3	2	1	2	2	2	12
253	3	3	3	2	2	2	15
254	4	2	1	2	1	2	12
255	3	3	3	3	2	2	16
256	4	3	2	2	2	2	15

257	3	2	2	2	2	2	13
258	3	2	2	2	2	2	13
259	4	2	1	3	3	4	17
260	3	4	3	4	3	3	20
261	3	2	1	2	2	2	12
262	3	3	3	4	4	3	20
263	3	3	1	2	2	2	13
264	3	2	2	2	2	2	13
265	3	2	2	2	2	2	13
266	3	2	2	3	3	3	16
267	3	2	2	2	2	2	13
268	3	2	1	2	2	2	12
269	3	3	3	2	2	2	15
270	3	3	1	2	2	2	13
271	3	2	2	2	2	2	13
272	3	3	3	2	2	2	15
273	4	2	1	2	1	2	12
274	3	3	3	3	2	2	16
275	4	3	2	2	2	2	15
276	3	2	2	2	3	2	14
277	3	3	2	2	2	2	14
278	3	2	1	2	2	2	12
279	3	3	3	4	4	3	20
280	4	2	2	2	2	1	13
281	3	2	1	2	2	2	12
282	3	2	2	2	2	2	13
283	4	3	2	2	3	2	16
284	4	4	4	4	4	4	24
285	4	2	2	2	2	2	14
286	3	2	2	2	2	2	13
287	3	2	2	2	2	2	13
288	4	3	3	4	3	3	20
289	4	4	3	3	3	3	20
290	4	2	2	2	2	2	14
291	3	2	2	2	2	2	13
292	3	2	2	2	2	2	13
293	3	4	4	3	3	3	20

294	4	3	3	4	3	3	20
295	4	3	4	3	3	3	20
296	3	2	1	2	2	2	12
297	3	3	3	4	4	3	20
298	3	3	1	2	2	2	13
299	3	2	2	2	2	2	13
300	4	2	1	1	1	2	11
301	3	3	1	1	1	2	11
302	3	2	1	2	2	2	12
303	3	3	3	4	4	3	20
304	3	3	1	2	2	2	13
305	3	2	2	2	2	2	13
306	3	3	3	2	2	2	15
307	4	2	1	2	1	2	12
308	3	3	3	3	2	2	16
309	4	3	2	2	2	2	15
310	3	2	2	2	2	2	13
311	3	3	2	3	3	3	17
312	4	2	1	1	1	2	11
313	3	3	1	1	1	2	11
314	4	2	2	2	2	1	13
315	3	2	1	2	2	2	12
316	3	2	2	2	2	2	13
317	4	3	2	2	3	2	16
318	4	4	3	3	3	3	20
319	4	2	2	2	2	2	14
320	4	1	2	2	1	1	11
321	4	2	2	2	2	2	14
322	3	2	2	2	2	2	13
323	4	2	1	3	3	4	17
324	3	2	2	2	3	2	14
325	4	3	3	3	4	3	20
326	4	3	3	4	3	3	20
327	3	2	1	2	2	2	12
328	3	3	3	4	4	3	20
329	3	3	1	2	2	2	13
330	3	2	2	2	2	2	13

331	3	2	1	2	2	2	12
332	3	3	3	2	2	2	15
333	4	2	1	2	1	2	12
334	3	3	3	3	2	2	16
335	4	3	2	2	2	2	15
336	3	2	2	2	2	2	13
337	3	2	2	2	2	2	13
338	3	2	2	2	2	2	13
339	3	4	4	3	3	3	20
340	3	3	2	2	2	2	14
341	3	2	1	2	2	2	12
342	3	3	3	4	4	3	20
343	3	3	1	2	2	2	13
344	3	2	2	2	2	2	13
345	3	3	4	4	3	3	20
346	3	2	2	3	3	3	16
347	3	3	4	3	3	3	19
348	4	3	3	4	3	3	20
349	3	3	3	2	2	2	15
350	3	3	3	3	4	3	19
351	3	3	3	3	3	3	18
352	4	3	3	3	4	3	20
353	3	4	3	3	3	3	19
354	3	3	3	4	4	3	20
355	4	4	3	3	3	3	20
356	3	2	2	2	2	2	13
357	3	4	4	3	3	3	20
358	3	3	3	4	3	3	19
359	4	4	3	3	3	3	20

e. Variabel Fairness (X5)

No	Item 40	Item 41	Item 44	Item 46	Total
1	4	4	4	4	16
2	4	4	3	3	14
3	4	4	4	4	16
4	3	3	3	3	12
5	4	4	4	4	16
6	3	3	2	3	11
7	3	3	3	3	12
8	3	3	3	3	12
9	3	3	3	3	12
10	3	3	3	3	12
11	3	3	3	4	13
12	3	3	3	3	12
13	3	3	3	3	12
14	4	4	4	4	16
15	3	3	3	3	12
16	3	3	3	3	12
17	4	4	4	4	16
18	4	4	4	4	16
19	3	3	4	4	14
20	3	3	3	3	12
21	4	4	4	4	16
22	4	4	3	4	15
23	3	3	3	3	12
24	3	3	4	4	14
25	3	3	4	4	14
26	4	4	3	4	15
27	3	3	4	4	14
28	3	4	3	3	13
29	3	3	3	4	13
30	3	3	3	3	12
31	3	3	3	3	12
32	3	3	3	3	12
33	4	4	4	4	16
34	3	4	4	4	15

35	4	4	4	4	16
36	4	4	4	4	16
37	4	3	4	4	15
38	4	4	4	4	16
39	4	4	4	4	16
40	3	3	3	4	13
41	3	3	3	3	12
42	4	4	4	4	16
43	3	3	2	3	11
44	3	3	3	3	12
45	4	4	4	4	16
46	4	4	4	4	16
47	3	3	3	3	12
48	3	3	3	3	12
49	3	3	3	4	13
50	3	3	3	3	12
51	3	3	4	4	14
52	4	4	3	4	15
53	3	3	4	4	14
54	3	4	3	3	13
55	3	3	3	4	13
56	3	3	3	3	12
57	4	4	4	4	16
58	4	4	4	4	16
59	4	4	4	4	16
60	4	3	3	3	13
61	4	4	4	4	16
62	4	4	4	4	16
63	4	4	4	4	16
64	3	3	2	3	11
65	3	3	3	3	12
66	3	3	3	3	12
67	3	3	3	3	12
68	3	3	3	3	12
69	3	3	3	4	13
70	3	3	3	3	12
71	3	3	3	3	12

72	4	4	4	4	16
73	3	3	3	3	12
74	3	3	4	4	14
75	3	3	4	4	14
76	4	4	3	4	15
77	3	3	4	4	14
78	3	4	3	3	13
79	3	3	3	4	13
80	3	3	3	3	12
81	3	3	3	3	12
82	3	3	3	3	12
83	4	4	4	4	16
84	4	4	4	4	16
85	3	3	4	4	14
86	3	3	3	3	12
87	3	3	3	3	12
88	4	4	3	3	14
89	4	4	4	4	16
90	3	3	3	3	12
91	4	4	4	4	16
92	4	4	4	3	15
93	4	4	4	4	16
94	4	4	4	4	16
95	4	4	4	4	16
96	4	3	4	4	15
97	4	4	4	4	16
98	4	4	3	3	14
99	4	4	3	4	15
100	3	3	3	3	12
101	4	4	4	4	16
102	4	4	4	4	16
103	3	3	3	3	12
104	3	3	3	3	12
105	3	3	3	3	12
106	3	3	3	3	12
107	3	3	3	4	13
108	3	3	3	3	12

109	3	3	3	3	12
110	3	3	3	3	12
111	4	4	4	4	16
112	4	4	3	4	15
113	3	3	3	3	12
114	3	3	4	4	14
115	3	3	4	4	14
116	4	4	3	4	15
117	3	3	4	4	14
118	3	4	3	3	13
119	3	3	3	4	13
120	3	4	4	4	15
121	4	4	4	4	16
122	3	3	3	3	12
123	4	4	4	4	16
124	4	4	4	4	16
125	3	3	3	3	12
126	3	3	3	3	12
127	3	3	3	4	13
128	3	3	3	3	12
129	3	3	4	4	14
130	4	4	3	4	15
131	3	3	4	4	14
132	3	4	3	3	13
133	3	3	3	3	12
134	3	3	3	3	12
135	3	3	3	3	12
136	3	3	3	3	12
137	3	3	3	4	13
138	3	3	3	3	12
139	3	3	3	3	12
140	4	4	4	4	16
141	3	3	3	3	12
142	3	3	3	3	12
143	4	4	4	4	16
144	4	4	4	4	16
145	3	3	4	4	14

146	3	3	3	3	12
147	3	3	3	3	12
148	4	4	3	3	14
149	4	4	4	4	16
150	3	3	3	3	12
151	4	4	4	4	16
152	4	4	4	4	16
153	4	4	4	4	16
154	4	4	4	4	16
155	4	4	4	4	16
156	3	3	3	3	12
157	3	3	3	3	12
158	3	3	3	4	13
159	3	3	3	3	12
160	3	3	3	3	12
161	4	4	4	4	16
162	3	3	3	3	12
163	3	3	4	4	14
164	3	3	4	4	14
165	4	4	3	4	15
166	3	3	4	4	14
167	3	4	3	3	13
168	3	3	3	4	13
169	3	3	3	3	12
170	3	3	3	3	12
171	4	4	4	4	16
172	4	3	4	4	15
173	3	3	4	4	14
174	3	3	3	3	12
175	4	4	4	4	16
176	3	3	3	3	12
177	4	4	4	4	16
178	4	4	4	4	16
179	3	3	3	3	12
180	4	4	4	4	16
181	4	4	4	4	16
182	3	3	3	3	12

183	3	3	3	3	12
184	3	3	3	4	13
185	3	3	3	3	12
186	3	3	3	4	13
187	3	3	3	3	12
188	3	3	3	3	12
189	4	4	4	4	16
190	3	3	3	3	12
191	3	3	4	4	14
192	3	3	4	4	14
193	4	4	3	4	15
194	3	3	4	4	14
195	3	4	3	3	13
196	4	4	4	4	16
197	3	3	2	3	11
198	3	3	3	3	12
199	4	4	4	4	16
200	4	4	4	4	16
201	3	3	3	3	12
202	3	3	3	3	12
203	3	3	3	4	13
204	3	3	3	3	12
205	3	3	4	4	14
206	4	4	3	4	15
207	3	3	4	4	14
208	3	3	3	3	12
209	4	4	3	3	14
210	4	4	4	4	16
211	3	3	3	3	12
212	4	4	4	4	16
213	3	3	2	3	11
214	3	3	3	3	12
215	3	3	3	3	12
216	3	3	3	3	12
217	3	3	3	3	12
218	3	3	3	4	13
219	3	3	3	3	12

220	3	3	3	3	12
221	4	4	4	4	16
222	3	3	3	3	12
223	4	4	4	4	16
224	3	3	3	3	12
225	4	4	4	4	16
226	4	4	4	4	16
227	3	3	3	3	12
228	4	4	4	4	16
229	4	4	4	4	16
230	3	3	3	3	12
231	3	3	3	3	12
232	3	3	3	4	13
233	3	3	3	3	12
234	3	3	4	4	14
235	4	4	3	4	15
236	3	3	4	4	14
237	4	4	4	4	16
238	3	3	4	4	14
239	4	4	3	4	15
240	3	3	4	4	14
241	3	4	3	3	13
242	3	3	3	4	13
243	3	3	3	3	12
244	4	4	3	3	14
245	4	4	4	4	16
246	4	4	4	4	16
247	4	3	3	3	13
248	4	4	4	4	16
249	4	4	4	4	16
250	4	4	3	4	15
251	3	3	3	3	12
252	3	3	4	4	14
253	3	3	4	4	14
254	4	4	3	4	15
255	3	3	4	4	14
256	3	4	3	3	13

257	3	3	3	4	13
258	3	3	4	3	13
259	3	3	2	3	11
260	4	4	4	4	16
261	3	3	3	3	12
262	3	3	3	3	12
263	3	3	3	4	13
264	3	3	3	3	12
265	3	3	3	3	12
266	4	4	4	3	15
267	3	3	3	3	12
268	3	3	4	4	14
269	3	3	4	4	14
270	3	3	3	4	13
271	3	3	3	3	12
272	3	3	4	4	14
273	4	4	3	4	15
274	3	3	4	4	14
275	3	4	3	3	13
276	3	3	3	3	12
277	3	3	3	3	12
278	3	3	3	3	12
279	3	3	3	3	12
280	3	3	4	4	14
281	3	3	3	3	12
282	3	3	3	3	12
283	4	4	3	3	14
284	4	4	4	4	16
285	3	3	3	3	12
286	3	3	4	3	13
287	4	3	3	3	13
288	4	4	4	4	16
289	4	4	4	4	16
290	3	3	3	3	12
291	3	3	4	3	13
292	4	3	3	3	13
293	4	4	4	4	16

294	4	4	4	4	16
295	4	4	4	4	16
296	3	3	3	3	12
297	3	3	3	3	12
298	3	3	3	4	13
299	3	3	3	3	12
300	4	4	4	4	16
301	4	4	4	4	16
302	3	3	3	3	12
303	3	3	3	3	12
304	3	3	3	4	13
305	3	3	3	3	12
306	3	3	4	4	14
307	4	4	3	4	15
308	3	3	4	4	14
309	3	4	3	3	13
310	3	3	3	3	12
311	3	3	3	3	12
312	4	4	4	4	16
313	4	4	4	4	16
314	3	3	4	4	14
315	3	3	3	3	12
316	3	3	3	3	12
317	4	4	4	4	16
318	3	3	4	3	13
319	3	3	3	3	12
320	3	3	3	4	13
321	3	3	3	3	12
322	3	3	4	3	13
323	3	3	2	3	11
324	3	3	3	3	12
325	4	4	4	4	16
326	4	4	4	4	16
327	3	3	3	3	12
328	3	3	3	3	12
329	3	3	3	4	13
330	3	3	3	3	12

331	3	3	4	4	14
332	3	3	4	4	14
333	4	4	3	4	15
334	3	3	4	4	14
335	3	4	3	3	13
336	3	3	3	4	13
337	3	3	3	3	12
338	3	3	3	3	12
339	4	4	4	4	16
340	3	3	3	3	12
341	3	3	3	3	12
342	3	3	3	3	12
343	3	3	3	4	13
344	3	3	3	3	12
345	4	4	3	4	15
346	4	4	4	4	16
347	4	4	4	4	16
348	3	3	4	4	14
349	3	3	4	4	14
350	4	4	4	4	16
351	4	4	4	4	16
352	4	4	4	4	16
353	4	3	4	4	15
354	3	3	4	4	14
355	4	4	4	4	16
356	4	4	3	4	15
357	4	4	4	4	16
358	4	4	4	4	16
359	4	4	4	4	16

f. Variabel Pengelolaan Sumber Daya Manusia (Y)

No	Item 48	Item 49	Item 50	Item 51	Item 52	Item 53	Item 54	Item 55	Item 56	Item 57	Item 58	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
5	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
6	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
10	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
11	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
13	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
17	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
21	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
22	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	41
23	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
24	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
25	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
27	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
30	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	36
31	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	36
32	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	35
33	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	37
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
36	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
37	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
39	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	40
40	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	37
41	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
42	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
43	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
45	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
48	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
49	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
51	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
53	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
57	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
60	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	37
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
63	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
64	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
68	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
69	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
71	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33

72	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
74	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
75	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
77	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
80	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	36
81	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	36
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
83	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
88	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
90	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
91	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
92	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	37
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
95	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
96	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
98	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	40
99	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	37
100	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
101	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
102	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
104	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
106	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
107	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33

109	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
111	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
112	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	41
113	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
114	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
115	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
117	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
120	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
121	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
122	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
123	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
126	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
127	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
128	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
129	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
130	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
131	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
132	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
134	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
135	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
136	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
137	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
138	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
139	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
140	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
141	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
142	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
143	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
144	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
145	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

146	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
147	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
148	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
149	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
150	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
151	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
152	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	37
153	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
155	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
156	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
157	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
158	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
159	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
160	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
161	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
162	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
163	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
164	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
166	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
167	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
168	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
169	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	36
170	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	36
171	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
172	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
173	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
174	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	40
175	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	37
176	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
177	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
178	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
179	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
180	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
181	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
182	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33

183	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
184	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
185	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
186	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
187	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
188	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
189	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
190	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
191	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
192	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
193	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
194	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
195	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
196	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
197	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
198	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
199	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
202	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
203	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
204	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
205	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
206	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
207	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
208	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
209	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
210	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
211	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
212	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
213	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
214	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
215	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
216	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
217	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
218	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
219	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33

220	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
221	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
222	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
223	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	37
224	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
225	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
226	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
227	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
228	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
229	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
230	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
231	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
232	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
233	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
234	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
235	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
236	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
237	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
238	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
239	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
240	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
241	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
242	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
243	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
244	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
245	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
246	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	35
247	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	37
248	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
249	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
250	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	41
251	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
252	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
253	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
254	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
255	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
256	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33

257	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
258	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
259	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
260	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
261	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
262	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
263	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
264	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
265	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	33
266	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
267	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34
268	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
269	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
270	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
271	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
272	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
273	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
274	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
275	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
276	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
277	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
278	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
279	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
280	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
281	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
282	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
283	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
284	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
285	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
286	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
287	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	37
288	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
289	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
290	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
291	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
292	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	37
293	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

294	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
295	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
296	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
297	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
298	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
299	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
300	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
301	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
302	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
303	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
304	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
305	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
306	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
307	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
308	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
309	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
310	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	36
311	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
312	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
313	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
314	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
315	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
316	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
317	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	43
318	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	36
319	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
320	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	37
321	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	34
322	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	37
323	3	2	3	3	1	1	3	3	3	3	3	28
324	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
325	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
326	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
327	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
328	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
329	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
330	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	34

331	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
332	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
333	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
334	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	42
335	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
336	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
337	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	36
338	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	36
339	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
340	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
341	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
342	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
343	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
344	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
345	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
346	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
347	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
348	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
349	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43
350	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
351	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
352	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	37
353	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	38
354	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	42
355	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
356	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
357	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	38
358	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
359	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	39

Lampiran 8. Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Pengelolaan Sumber Daya Manusia	359	19	44	36.76	5.633
Transparansi	359	12	28	20.31	4.081
Akuntabilitas	359	10	20	17.92	1.937
Responsibilitas	359	13	28	21.75	3.396
Independensi	359	10	24	19.56	2.684
Fairness	359	7	16	11.31	2.703
Valid N (listwise)	359				

Lampiran 9. Kategorisasi Variabel

a. Variabel Transparansi (X1)

Kategori	Interval Skor	Frekuensi	Persentase (%)
Tinggi	$X \geq 24,391$	77	21,4
Sedang	$16,229 \leq X < 24,391$	216	60,2
Rendah	$X < 16,229$	66	18,4
Total		359	100,0

b. Variabel Akuntabilitas (X2)

Kategori	Interval Skor	Frekuensi	Persentase (%)
Tinggi	$X \geq 19,857$	89	24,8
Sedang	$15,983 \leq X < 19,857$	234	65,2
Rendah	$X < 15,983$	36	10,0
Total		369	100,0

c. Variabel Responsibilitas (X3)

Kategori	Interval Skor	Frekuensi	Persentase (%)
Tinggi	$X \geq 25,146$	66	18,4
Sedang	$18,354 \leq X < 25,146$	230	64,1
Rendah	$X < 18,354$	63	17,5
Total		369	100,0

d. Variabel Independensi (X4)

Kategori	Interval Skor	Frekuensi	Persentase (%)
Tinggi	$X \geq 22,244$	64	17,8
Sedang	$16,876 \leq X < 22,244$	262	73,0
Rendah	$X < 16,876$	33	9,2
Total		369	100,0

e. Variabel Fairness (X5)

Kategori	Interval Skor	Frekuensi	Persentase (%)
Tinggi	$X \geq 14,013$	62	17,3
Sedang	$8,607 \leq X < 14,013$	251	69,9
Rendah	$X < 8,607$	46	12,8
Total		369	100,0

f. Variabel Pengelolaan Sumber Daya Manusia (Y)

Kategori	Interval Skor	Frekuensi	Persentase (%)
Tinggi	$X \geq 42,393$	66	18,4
Sedang	$31,127 \leq X < 42,393$	228	63,5
Rendah	$X < 31,127$	65	18,1
Total		369	100,0

Lampiran 10 Hasil Uji Parsial (Uji T Hitung)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	4.814	3.016		1.596	.111		
Transparansi	.387	.065	.280	5.918	.000	.894	1.119
Akuntabilitas	.359	.139	.123	2.584	.010	.880	1.137
Responsibilities	.361	.080	.218	4.528	.000	.867	1.154
Independensi	.355	.096	.169	3.697	.000	.960	1.042
Fairness	.252	.096	.121	2.615	.009	.940	1.064

a. Dependent Variable: Pengelolaan Sumber Daya Manusia

Lampiran 11. Hasil Uji Simultan (Uji F Hitung)

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	3309.435	5	661.887	29.019	.000 ^b
Residual	8051.440	353	22.809		
Total	11360.875	358			

a. Dependent Variable: Pengelolaan Sumber Daya Manusia

b. Predictors: (Constant), Fairness, Independensi, Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas

Lampiran 12. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R²)

a. Variabel Transparansi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.393 ^a	.154	.152	5.188

a. Predictors: (Constant), Transparansi

b. Dependent Variable: Pengelolaan Sumber Daya Manusia

b. Variabel Akuntabilitas

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.288 ^a	.083	.080	5.402

a. Predictors: (Constant), Akuntabilitas

b. Dependent Variable: Pengelolaan Sumber Daya Manusia

c. Variabel Responsibilitas

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.361 ^a	.130	.128	5.261

a. Predictors: (Constant), Responsibilitas

b. Dependent Variable: Pengelolaan Sumber Daya Manusia

d. Variabel Independensi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.229 ^a	.052	.050	5.491

a. Predictors: (Constant), Independensi

e. Variabel Fairness

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.233 ^a	.054	.052	5.486

a. Predictors: (Constant), Fairness