

**MANAJEMEN KEMITRAAN ANTARA SMK NEGERI 1 PURWOREJO
KOMPETENSI KEAHLIAN TEKNIK KENDARAAN RINGAN OTOMOTIF
DENGAN YAYASAN TOYOTA DAN ASTRA**

TUGAS AKHIR SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta untuk
Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan



Disusun oleh:
INDRA SUSILA
NIM. 15504241019

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN TEKNIK OTOMOTIF
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
2019**

LEMBAR PERSETUJUAN

Tugas Akhir Skripsi dengan Judul:

**Manajemen Kemitraan antara SMK Negeri 1 Purworejo Kompetensi Keahlian
Teknik Kendaraan Ringan Otomotif dengan Yayasan Toyota dan Astra**

Disusun Oleh:

Indra Susila

NIM 15504241019

Telah memenuhi syarat dan disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk dilaksanakan
Ujian Tugas Akhir Skripsi bagi yang bersangkutan

Yogyakarta, 13 November 2019

Mengetahui,
Ketua Jurusan Pendidikan Teknik
Otomotif



Dr. Ir. Zainal Arifin, M.T
NIP. 19690312 200112 1 001

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Ibnu Siswanto, S.Pd.T., M.Pd., Ph.D
NIP. 19821230 200812 1 003

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Indra Susila
NIM : 15504241019
Program Studi : Pendidikan Teknik Otomotif
Judul TAS : Manajemen Kemitraan antara SMK Negeri 1 Purworejo
Kompetensi Keahlian Teknik Kendaraan Ringan
Otomotif dengan Yayasan Toyota dan Astra

Menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali sebagai acuan kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah yang telah lazim.

Yogyakarta, 13 November 2019

Yang menyatakan,



Indra Susila
NIM 15504241019

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir Skripsi

Manajemen Kemitraan antara SMK Negeri 1 Purworejo Kompetensi Keahlian
Teknik Kendaraan Ringan Otomotif dengan Yayasan Toyota dan Astra

Disusun Oleh:

Indra Susila

NIM 15504241019

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Skripsi Program Studi
Pendidikan Teknik Otomotif Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta pada
tanggal 21 November 2019


TIM PENGUJI

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
Ibnu Siswanto, S.Pd.T., M.Pd., Ph.D NIP. 19821230 200812 1 003	Ketua Penguji		6/12/2019
Drs. Martubi, M.Pd., M.T NIP. 19570906 198502 1 001	Sekretaris Penguji		6/12/2019
Dr. Drs. Agus Budiman, M.Pd., M.T NIP. 19560217 198203 1 003	Penguji Utama		6/12/2019

Yogyakarta, 9 Desember 2019



Fakultas Teknik
Universitas Negeri Yogyakarta
Dekan,


Prof. Drs. Herman Dwi Surjono, M.Sc., M.T., Ph.D
NIP. 19640205 198703 1 001

MOTTO



Lebih Baik Berbuat Dengan Tidak Sempurna Dari Pada Diam
Dengan Sempurna.

(Budiyono, S.Pd., M.Pd)

Terus Saja Menjadi Orang Baik. Jika Beruntung, Kamu Akan
Menemukan Orang Baik. Jika Tidak, Maka Kamu Akan Ditemukan
Orang Baik.

(Budiyono, S.Pd., M.Pd)

Tiada Ada Hari-Hari Yang Perlu Disesali Dalam Hidupmu. Hari
Terbaik Memberimu Kenangan. Hari Terburuk Memberimu
Pelajaran.

(R A T)

Manut Kersanipun Gusti Inggang Maha Agung

(Indra Susila)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada semua yang telah menjadi bagian dari perjuanganku selama kuliah:

Almh. Ibu Sri Wahyuni dan Bapak Supoyo, atas semua do'a dan dukungan moril serta materil

Mei Lisa Wulandari dan Eva Puspa, yang sudah menjadi kakak yang baik

Bapak Dosen Jurusan Pendidikan Teknik Otomotif FT UNY yang telah mendidik dan memberikan ilmunya selama masa studi serta pendampingan selama penyusunan Tugas Akhir Skripsi

Keluarga Besar, atas do'a yang kalian berikan

Keluarga besarku di Garuda UNY Team yang selalu memberikan pelajaran bermanfaat dan tidak akan pernah terlupakan

Rizki Arumning Tyas, atas semua bantuan, dukungan, dan motivasi yang diberikan

Sahabat-sahabatku Pawang Singo, atas do'a dan dukungan yang kalian berikan

Keluarga KKN 04 Dusun Belang dan PLP SMK Negeri 1 Purworejo

Teman seperjuangan Pendidikan Teknik Otomotif FT UNY Kelas A 2015

Keluarga Besar Kontrakan Mbak Desy

**MANAJEMEN KEMITRAAN ANTARA SMK NEGERI 1 PURWOREJO
KOMPETENSI KEAHLIAN TEKNIK KENDARAAN RINGAN OTOMOTIF
DENGAN YAYASAN TOYOTA DAN ASTRA**

Oleh:
Indra Susila
NIM 15504241019

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen kemitraan yang meliputi (1) Perencanaan, (2) Pelaksanaan, dan (3) Evaluasi kemitraan antara SMK Negeri 1 Purworejo Kompetensi Keahlian Teknik Kendaraan Ringan Otomotif (TKRO) dengan Yayasan Toyota dan Astra.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Sumber data adalah Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum, Wakil Kepala Sekolah Bidang Humas, dan Ketua Kompetensi Keahlian TKRO. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi dengan instrumen pedoman wawancara dan pedoman dokumentasi. Uji keabsahan data menggunakan teknik triangulasi data. Analisis data menggunakan Miles dan Huberman yang meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Perencanaan kemitraan meliputi pemetaan potensi kerjasama, pemetaan daya dukung lingkungan, pemetaan peraturan perundang-undangan, perundingan kedua belah pihak, penentuan latar belakang dan urgensi kemitraan, pemetaan tujuan, penentuan tahapan kemitraan, dan penandatanganan perjanjian kerjasama. (2) Pelaksanaan kemitraan meliputi pengorganisasian personalia/SDM, perwujudan kegiatan kemitraan dalam program-program budaya industri, serta komunikasi dan koordinasi yang dilakukan oleh *stakeholder* yang berperan. (3) Evaluasi kemitraan meliputi monitoring dan evaluasi, pelaporan kegiatan kemitraan, analisis faktor pendukung dan faktor penghambat kemitraan mencakup upaya mengatasi hambatan, penentuan ketercapaian tujuan kegiatan kemitraan, manfaat kemitraan, serta pengembangan kemitraan. Program kemitraan merupakan program yang berkesinambungan, masih banyak komponen yang perlu ditingkatkan ataupun belum terlaksana. Kedua belah pihak mengupayakan kerjasama yang saling membantu, saling melengkapi, dan saling menguntungkan. SMK Negeri 1 Purworejo berharap program sejenis bisa terus berlanjut dan berkembang.

Kata Kunci: *Manajemen Kemitraan, Yayasan Toyota dan Astra, Perencanaan, Pelaksanaan, Evaluasi*

**PARTNERSHIP MANAGEMENT BETWEEN AUTOMOTIVE VEHICLE
ENGINEERING OF SMK NEGERI 1 PURWOREJO WITH TOYOTA
AND ASTRA FOUNDATION**

By:
Indra Susila
NIM 15504241019

ABSTRACT

This study aimed to describe the partnership management which includes (1) Planning, (2) Implementation, and (3) Evaluation of partnerships between Automotive Vehicle Engineering of SMK Negeri 1 Purworejo with the Toyota and Astra Foundation.

This study was a descriptive study with a qualitative approach. Data sources were the Principal, Vice Principal for Curriculum, Vice Principal for Public Relations, and Head of Automotive Vehicle Engineering Competency in SMK Negeri 1 Purworejo. Data collected by interviews and documentation with interview and documentation guidelines. Data validity test used data triangulation techniques. Data analysis used Miles & Huberman which includes data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions or verification.

The results shows that: (1) Partnership planning includes potential corporation mapping, carrying capacity mapping, legislation mapping, negotiating, determining the urgency of partnerships, objectives mapping, determining the stages of partnership, and signing of cooperation agreements. (2) The implementation of partnerships includes the organization of personnel, the realization of partnership activities in industrial culture programs, as well as communication and coordination carried out by the stakeholders who play a role. (3) Partnership evaluation includes monitoring and evaluation, reporting partnership activities, supporting factor analysis and partnership inhibiting factors including efforts to overcome obstacles, determining achievement of the goals from partnership activities, partnership benefits, and partnership development. The partnership program is a sustainable program, there still many components that need to be improved. Both parties seek cooperation that is mutually helpful, complementary, and mutually beneficial. SMK Negeri 1 Purworejo hopes that similar programs can continue and develop.

Keywords: *Partnership Management, Toyota and Astra Foundation, Planning, Implementation, Evaluation*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga tugas akhir skripsi dengan judul “Manajemen Kemitraan antara SMK Negeri 1 Purworejo Kompetensi Keahlian Teknik Kendaraan Ringan Otomotif dengan Yayasan Toyota dan Astra”, dapat selesai dengan baik.

Penulisan tugas akhir skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak baik dari segi moril maupun materil. Berkenaan dengan hal tersebut penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghormatan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Sutrisna Wibawa, M.Pd. selaku Rektor Universitas Negeri Yogyakarta.
2. Prof. Drs. Herman Dwi Surjono, M.Sc., M.T., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Negeri Yogyakarta.
3. Ibnu Siswanto, S.Pd.T., M.Pd., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing tugas akhir skripsi yang telah memberikan dukungan, motivasi, masukan, dan bimbingan selama penyusunan tugas akhir skripsi ini.
4. Dr. Ir. Zainal Arifin, M.T., selaku Ketua Jurusan dan Ketua Program Studi Pendidikan Teknik Otomotif Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta.
5. Bapak Dosen Jurusan Pendidikan Teknik Otomotif Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta yang telah mendidik dan memberikan ilmunya selama masa studi.
6. SMK Negeri 1 Purworejo yang telah memberikan izin kepada penulis untuk dapat melakukan penelitian.
7. Ibu dan Bapak tercinta yang selalu memberikan semangat, motivasi, dukungan dan kasih sayang sehingga penulisan tugas akhir skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
8. Semua pihak yang membantu secara langsung dan tidak langsung pada penulisan tugas akhir skripsi, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Demikian Tugas Akhir Skripsi ini disusun, semoga segala bantuan yang telah diberikan semua pihak di atas menjadi amalan yang bermanfaat dan mendapatkan balasan dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala dan semoga Tugas Akhir Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca atau pihak lain yang membutuhkannya.

Yogyakarta, 13 November 2019
Penulis,

Indra Susila

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Batasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Kajian Pustaka	8
1. Pendidikan Kejuruan.....	8
2. Kemitraan Sekolah Menengah Kejuruan	15
3. Yayasan Toyota dan Astra (YTA).....	25
B. Kajian Penelitian yang Relevan	26

C.	Pertanyaan Penelitian	28
BAB III	METODE PENELITIAN	32
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	32
B.	Tempat dan Waktu Penelitian	32
C.	Sumber Data	33
D.	Teknik Pengumpulan Data	34
E.	Instrumen Pengumpulan Data	35
F.	Keabsahan Data	38
G.	Teknik Analisis Data	39
BAB IV	HASIL PENELITIAN.....	42
A.	Deskripsi Lokasi Penelitian	42
1.	Profil SMK Negeri 1 Purworejo	42
2.	Visi SMK Negeri 1 Purworejo.....	44
3.	Misi SMK Negeri 1 Purworejo	44
4.	Tujuan SMK Negeri 1 Purworejo.....	45
5.	Sasaran SMK Negeri 1 Purworejo.....	45
B.	Deskripsi Hasil Penelitian	46
1.	Perencanaan Kemitraan	46
2.	Pelaksanaan Kemitraan.....	57
3.	Evaluasi Kemitraan.....	63
C.	Ringkasan Hasil Penelitian.....	71
1.	Perencanaan Kemitraan	71
2.	Pelaksanaan Kemitraan.....	72
3.	Evaluasi Kemitraan.....	72

D.	Pembahasan	73
1.	Perencanaan Kemitraan	74
2.	Pelaksanaan Kemitraan.....	80
3.	Evaluasi Kemitraan.....	94
E.	Keterbatasan Penelitian	104
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		105
A.	Simpulan.....	105
B.	Implikasi.....	106
C.	Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA		108
LAMPIRAN.....		111

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kisi-Kisi Pedoman Wawancara	37
Tabel 2. Kisi-Kisi Pedoman Dokumentasi.....	38
Tabel 3. Data Tempat Prakerin Tahun 2019	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Grafik Tingkat Pengangguran Terbuka.....	2
Gambar 2. Alur Prosedur Kemitran antar Lembaga	21
Gambar 3. Analisis dan Model Miles dan Huberman.....	39
Gambar 4. Sertifikat Pelatihan Guru-Guru SMK.....	51
Gambar 5. Piagam Penghargaan Kepada SMK Negeri 1 Purworejo.....	63
Gambar 6. Mobil Toyota Vios dari Yayasan Toyota dan Astra	76
Gambar 7. Kondisi Kelas Sebelum Diterapkannya Kelas Budaya Industri.....	84
Gambar 8. Kondisi Kelas Setelah Diterapkannya Kelas Budaya Industri.....	84
Gambar 9. Kegiatan Nasmoco <i>Goes To School</i>	86
Gambar 10. <i>Marking</i> di Area Kerja	87
Gambar 11. <i>Marking</i> di Area Kerja	87
Gambar 12. <i>Labeling</i> di Area Kerja.....	87
Gambar 13. <i>Labeling</i> di Area Kerja.....	87
Gambar 14. Jalur Hijau di Area Kerja	88
Gambar 15. Jalur Hijau di Area Kerja	88
Gambar 16. SK Pelatihan Teknologi dan Mekanisme Kerja TCCS	89
Gambar 17. SK Pelatihan Teknologi dan Mekanisme Kerja Commonrail 2KD..	89
Gambar 18. Kurikulum YTA	90
Gambar 19. <i>Student Jobsheet</i> YTA.....	90
Gambar 20. Jumlah Alumni yang Diterima di PT TMMIN tahun 2019.....	93
Gambar 21. Data Alumni SMK Negeri 1 Purworejo di AKTI	94
Gambar 22. Penghargaan <i>The Best Achievement</i>	99
Gambar 23. Grafik Penelusuran Tamatan SMK Negeri 1 Purworejo.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Kisi - Kisi Pedoman Wawancara.....	113
Lampiran 1. 2 Pedoman Wawancara	114
Lampiran 1. 3 Kisi - Kisi Pedoman Dokumentasi	117
Lampiran 1. 4 Pedoman Dokumentasi	118
Lampiran 2. 1 Surat Permohonan Validasi Instrumen Penelitian	120
Lampiran 2. 2 Surat Pernyataan Validasi Instrumen Penelitian	121
Lampiran 2. 3 Hasil Validasi Instrumen Penelitian	122
Lampiran 3. 1 Catatan Lapangan	124
Lampiran 3. 2 Catatan Hasil Wawancara.....	129
Lampiran 3. 3 Catatan Hasil Dokumentasi	158
Lampiran 3. 4 Analisis Data	160
Lampiran 4. 1 <i>Profile</i> SMK Negeri 1 Purworejo.....	187
Lampiran 4. 2 Nota Kesepahaman Kerjasama.....	201
Lampiran 4. 3 Surat Keputusan Kepala Sekolah	204
Lampiran 4. 4 Kurikulum SMK Negeri 1 Purworejo	207
Lampiran 4. 5 Surat Pernyataan Keterlibatan dalam Sinkronisasi Kurikulum ...	209
Lampiran 4. 6 Daftar Sarana dan Prasarana SMK Negeri 1 Purworejo.....	210
Lampiran 4. 7 Data Tempat Prakerin Tahun 2019.....	214
Lampiran 4. 8 Data Penelusuran Tamatan SMK Negeri 1 Purworejo.....	218
Lampiran 4. 9 Daftar Perusahaan BKK SMK Negeri 1 Purworejo	221
Lampiran 4. 10 Daftar Alumni 2019 yang Diterima di PT TMMIN	222
Lampiran 4. 11 Data Mahasiswa Akademi Komunitas Toyota Indonesia.....	223
Lampiran 5. 1 Surat Permohonan Validasi Instrumen TA.....	225
Lampiran 5. 2 Surat Pernyataan Validasi Instrumen Penelitian Tugas Akhir	226
Lampiran 5. 3 Hasil Validasi Instrumen Penelitian TA.....	227
Lampiran 5. 4 Surat Izin Penelitian.....	228
Lampiran 5. 5 Surat Keterangan Penelitian	229
Lampiran 6. 1 Kartu Bimbingan Tugas Akhir Skripsi.....	231
Lampiran 7. 1 Bukti Selesai Revisi Tugas Akhir Skripsi S1	233