

LAMPIRAN

Lampiran 1.**Kriteria Keberhasilan**

Keterangan Akronim:

SK : Sangat Kurang

K : Kurang

B : Baik

SB : Sangat Baik

a. Evaluasi Konteks**Tabel 9. Kriteria Keberhasilan Evaluasi Konteks**

Topik	Sumber Literatur	Rekomendasi	Kategori			
			SK	K	B	SB
1. Keorganisasian (visi & misi; kepemilikan; struktur organisasi;)	<ul style="list-style-type: none"> • Radaković (2015) • AFC Club Licensing (2016) • Herskedal (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kepemilikan klub setidaknya dari kepemilikan pribadi; kumpulan pemegang saham klub; atau kepemilikan dari perusahaan • Tujuan atau filosofi dalam berdirinya klub sepakbola profesional • Kepemilikan dan Pengendalian Klub • Pemahaman tentang membangun visi dan misi 		✓		
2. Kebutuhan Klub	<ul style="list-style-type: none"> • Liga Indonesia Baru (2018) 	<ul style="list-style-type: none"> • Daftar anggota organisasi klub yang harus didaftarkan ke PT. Liga Indonesia Baru (Sertifikasi kompetensi tim kepelatihan harus 			✓	

	<ul style="list-style-type: none"> • Thomas et al. (2016) • AFC Club Licensing (2016) 	<p>sesuai dengan regulasi Liga 2 2019)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standar kontrak Pemain yang merujuk kepada RSTP dan circular FIFA tentang <i>Standard Contract Requirement</i> • Jumlah pemain dan kriteria harus sesuai dengan regulasi Liga 2 2019 • Peran dari ahli nutrisi olahraga • Ketersediaan sumber daya yang mumpuni (<i>Personnel and administrative criteria</i>) 				
3. Dukungan dan Sumber Pendanaan	<ul style="list-style-type: none"> • Deguchi (2017) • AFC Club Licensing (2016) • Darsara (2013) • Hofmannet al. (2019) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dukungan dan kerja sama antara pemerintah, dan <i>stakeholder</i> sepakbola dalam membangun infrastruktur. • Sumber finansial • Tiket pertandingan sebagai sumber pendapatan • Pemain sebagai sumber pendapatan 		✓		

a. Evaluasi Input

Tabel 10. Kriteria Keberhasilan Evaluasi Input

Topik	Sumber Literatur	Rekomendasi	Kategori			
			SK	K	B	SB
1. Sistem Manajemen	<ul style="list-style-type: none"> FIFA Club Licensing (2017) Samur (2017) Elberse (2012) Rattanapian et al. (2017) 	<ul style="list-style-type: none"> Legalitas klub (AD-ART; SOP; <i>Ownership statement and club control</i>) Fungsi-fungsi dasar manajemen dalam <i>stakeholder</i> klub sepakbola Formula manajemen yang perlu dimiliki oleh seorang manajer/pelatih Sistem dalam perekrutan pemain mempertimbangkan faktor-faktor; Struktur tubuh (<i>anthropometry</i>), data performa pemain, dukungan ilmu olahraga Sistem analisis performa pemain mempertimbangkan faktor-faktor; yang menggabungkan alat untuk mengevaluasi praktik pemain dan alat untuk menganalisis pertandingan 	✓			
2. Perencanaan Program	<ul style="list-style-type: none"> Subagio (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> Pendekatan dalam melaksanakan program Kriteria-kriteria perencanaan yang baik dan 		✓		

	<ul style="list-style-type: none"> • Sarmiento et al. (2018) • Shank & Lyberger (2015) 	<p>efektif</p> <ul style="list-style-type: none"> • Program Perekrutan Pemain • Perencanaan program bauran pemasaran (<i>marketing mix</i>) 				
3. Perencanaan Program Latihan	<ul style="list-style-type: none"> • Delgado-Bordonau & Mendez-Villanueva (2012) • Robertson & Joyce (2017) • Dellal et al. (2011) • Hewitt (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> • Taktikal (periodisasi) perencanaan program latihan dalam sepakbola • Memberikan pedoman dalam evaluasi jangka pendek maupun panjang dalam periodisasi program latihan • Program analisis Performa pemain • Analisis performa pemain menggunakan <i>applications of player tracking technology</i> 				✓
4. Infrastruktur dan Fasilitas	<ul style="list-style-type: none"> • AFC Club Licensing (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> • Tersedia koantor untuk menjalankan administrasi (luas, ada telepon, faks, dan email), dengan terdapat staf ahli. • Mempunyai stadion pertandingan/ menyewa 			✓	

	<ul style="list-style-type: none"> FIFA-RSTP (2018) 	<p>dengan tertera kontrak resmi pengguna stadion</p> <ul style="list-style-type: none"> Tempat latihan milik sendiri atau menyewa dengan kontrak resmi Mengenai gaji dan fasilitas bagi pemain 				
--	--	--	--	--	--	--

b. Evaluasi Proses

Tabel 11. Kriteria Keberhasilan Evaluasi Proses

Topik	Sumber Literatur	Rekomendasi	Kategori			
			SK	K	B	SB
1. Implementasi Program	<ul style="list-style-type: none"> Ewalt (2002) Shank, & Lyberger (2015) Ranchordas (2016) Cicut et al. (2017) 	<ul style="list-style-type: none"> Enam langkah-langkah dalam proses manajemen Implementasi program (<i>marketing mix</i>) Pedoman dalam proses penerapan pemeliharaan nutrisi pemain Melakukan komunikasi dengan suporter 		✓		
2. Upaya Peningkatan Kualitas Program	<ul style="list-style-type: none"> Subagio (2016) Zam (2018) 	<ul style="list-style-type: none"> Faktor-faktor yang dapat menunjang proses pelaksanaan program Upaya yang harus dilakukan manajer dalam mengelola klub sepakbola profesional 			✓	

	<ul style="list-style-type: none"> • Cicut et al. (2017) • King (2009) 	<ul style="list-style-type: none"> • Menjaga komunikasi dan kerja sama antar <i>stakeholder</i> inti klub • Upaya peningkatan komunikasi dalam promosi penjualan (<i>marketing mix</i>) 				
--	--	---	--	--	--	--

c. Evaluasi Produk

Tabel 12. Kriteria Keberhasilan Evaluasi Produk

Topik	Sumber Literatur	Rekomendasi	Kategori			
			SK	K	B	SB
1. Ketercapaian Tujuan Program	<ul style="list-style-type: none"> • Yeung (2014) • Kern et al. (2012) • Hamil (2008) 	<ul style="list-style-type: none"> • Upaya untuk memprediksi ketercapaian tujuan kegiatan • Efisiensi dalam penyediaan sumber daya pemain • Mempertahankan kesuksesan prestasi olahraga/kompetisi • Memperlakukan suporter sebagai pelanggan (<i>customers</i>) klub • Mengembangkan hak media • Memaksimalkan stadion sebagai usaha pemasaran (<i>marketing</i>) 		✓		
2. Hal-hal Penting yang	<ul style="list-style-type: none"> • AFC Club Licensing (2016) 	<ul style="list-style-type: none"> • Laporan finansial 			✓	

Dicapai	<ul style="list-style-type: none"> • UEFA (2018) • Cicut et al. (2017) • Vrontis et al. (2014) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kesehatan dalam finansial klub • Komunikasi dengan kelompok supporter • Penciptaan nilai klub sepakbola pada faktor; politik, ekonomi, sosial dan teknologi 				
---------	---	---	--	--	--	--

Lampiran 2.
Cara Menghitung Norma Penilaian Evaluasi CIPP

No.	Rumus	Kategori
1.	$X > M + 1,5 Sd$	Sangat baik
2.	$M + 0,5 Sd < X \leq M + 1,5 Sd$	Baik
3.	$M - 0,5 Sd < X \leq M + 0,5 Sd$	Cukup
4.	$M - 1,5 Sd < X \leq M - 0,5 Sd$	Kurang
5.	$X \leq M - 1,5 Sd$	Sangat Kurang

Keterangan:

Skor maksimal ideal = Σ butir penilaian \times skor tertinggi

Skor minimal ideal = Σ butir penilaian \times skor terendah

X : Jumlah skor

M : Rata-rata ideal

= $1/2$ (Skor maksimal ideal + Skor minimal ideal)

SD : Standar Deviasi

= $1/2 \times 1/3$ (Skor maksimal ideal – Skor minimal ideal)

(Contoh) Rumus Penilaian Evaluasi Konteks Pada Manajemen PSIM

Skor maksimal ideal = Σ butir penilaian \times skor tertinggi

$$3 \times 4 = 12$$

Skor minimal ideal = Σ butir penilaian \times skor terendah

$$3 \times 1 = 3$$

X : Jumlah skor

M : Rata-rata ideal

= $1/2$ (Skor maksimal ideal + Skor minimal ideal)

= $1/2$ (12+3)=7,5 dibulatkan menjadi (8)

SD : Standar Deviasi

= $1/2 \times 1/3$ (Skor maksimal ideal – Skor minimal ideal)

= $1/6$ (12-3) = 1,5 dibulatkan menjadi (2)

Lampiran 3.
Lembar Protokol Wawancara

Universitas Negeri Yogyakarta
Program Pascasarjana
Ilmu Keolahragaan
Protokol Wawancara untuk Ketua Klub

Perkenalan:

Salam! Nama saya Sumarno dari Universitas Negeri Yogyakarta. Saat ini saya sedang melakukan penelitian tentang evaluasi manajemen klub sepakbola. Saya tertarik untuk mengetahui bagaimana manajemen klub dalam menjalani liga profesional Indonesia.

Untuk melakukan penelitian ini saya telah mendapatkan izin dari pengurus klub. Anda saya pilih untuk berpartisipasi karena merupakan ketua klub yang merupakan salah satu pemangku kepentingan utama (*stakeholder*) klub yang mampu memberikan penjelasan mengenai manajemen klub.

Saya akan menanyakan beberapa hal kepada Anda. Wawancara akan membutuhkan waktu 30 sampai 40 menit. Saya akan merekam proses wawancara, menyimpannya sebagai data, namun identitas Anda tidak akan dipublikasikan. Dimohon agar menceritakan dengan antusias pengalaman Anda sebagai Pemilik klub. Partisipasi dalam penelitian ini bersifat sukarela, jadi jika merasa tidak nyaman, anda dapat menghentikan partisipasi kapan saja.

Terima kasih atas kerja sama Anda

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :
- Durasi Wawancara :
- Tempat Wawancara :
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :
- Alamat :
- Kapasitas Partisipan :

1. Coba ceritakan mengenai target klub dalam keikutsertaan di Liga Indonesia?
2. Apa saja yang diperlukan klub dalam menjalani kompetisi?
(apakah terdapat kendala dalam pemenuhan tersebut?)
3. Menurut Anda, bagaimana mengenai aset dimiliki klub?
4. Bagaimana peluang mengenai administrasi dan keuangan klub?
(apakah selama ini ada kendala? Jika Ya, mohon ceritakan)
5. Apakah Anda mempunyai cara khusus dalam pengelolaan klub?
(dari berbagai cara tersebut apakah Anda mengalami hambatan?)
6. Pada program klub, adakah ciri khas yang membedakan dengan klub lain?
(bagaimana program-program tersebut dirancang?)
7. Seperti apakah prasarana dan sarana yang disediakan oleh klub?
8. Mohon ceritakan bagaimana penerapan program-program yang telah direncanakan?
9. Upaya seperti apa yang anda lakukan untuk meningkatkan kualitas dalam implementasi program-program?
10. Hasil positif seperti apakah yang Anda amati setelah berakhirnya Liga Indonesia?
11. Hasil-hasil dari program seperti apakah yang telah terealisasi?
(lantas program seperti apa yang belum tercapai dan perlu dievaluasi?)

Universitas Negeri Yogyakarta
Program Pascasarjana
Ilmu Keolahragaan
Protokol Wawancara untuk Sekretaris Klub

Perkenalan:

Salam! Nama saya Sumarno dari Universitas Negeri Yogyakarta. Saat ini saya sedang melakukan penelitian tentang evaluasi manajemen klub sepakbola. Saya tertarik untuk mengetahui bagaimana manajemen klub dalam menjalani liga profesional Indonesia.

Untuk melakukan penelitian ini saya telah mendapatkan izin dari pengurus klub. Anda saya pilih untuk berpartisipasi karena sekretaris klub yang merupakan salah satu pemangku kepentingan utama (*stakeholder*) klub yang mampu memberikan penjelasan mengenai manajemen klub.

Saya akan menanyakan beberapa hal kepada Anda. Wawancara akan membutuhkan waktu 30 sampai 40 menit. Saya akan merekam proses wawancara, menyimpannya sebagai data, namun identitas Anda tidak akan dipublikasikan. Dimohon agar menceritakan dengan antusias pengalaman Anda sebagai Pemilik klub. Partisipasi dalam penelitian ini bersifat sukarela, jadi jika merasa tidak nyaman, anda dapat menghentikan partisipasi kapan saja.

Terima kasih atas kerja sama Anda

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :
- Durasi Wawancara :
- Tempat :
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :
- Alamat :
- Kapasitas Partisipan :

1. Mohon ceritakan mengenai tujuan klub dalam keikutsertaan di Liga Indonesia?
(persiapan apa yang dilakukan oleh manajemen?)
2. Apa saja yang menjadi kebutuhan klub dalam menjalani Liga Indonesia?
(apa saja yang menjadi pendukung untuk memenuhi kebutuhan tersebut?)
3. Mohon ceritakan bagaimana mengenai aset yang berguna bagi klub?
4. Bagaimana peluang mengenai administrasi klub dalam menjalani Liga Indonesia?
(apakah selama ini ada kendala? Jika Ya, mohon ceritakan?)
5. Bagaimana cara manajerial klub ini dilakukan agar berjalan dengan baik?
(apakah pihak manajemen mempunyai prosedur khusus?)
6. Pada program klub, adakah ciri khas yang membedakan dengan klub lain?
(apa yang menjadi latar belakang dari perencanaan program?)
7. Bagaimana fasilitas yang disediakan oleh klub?
8. Bagaimakah dukungan dari pihak eksternal yang berguna bagi klub?
(apakah secara finansial cukup membantu?)
9. Mohon ceritakan bagaimana praktik dari program-program yang telah direncanakan?
(bagaimana pelaporan atau dokumentasi untuk program yang telah dijalankan?)
10. Mohon ceritakan cara yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas dalam implementasi program-program?
(apakah ada pengawasan dan evaluasi secara khusus?)
11. Hasil positif seperti apakah yang diidentifikasi setelah berakhirnya Liga Indonesia?
12. Bagaimana kesesuaian antara perencanaan program dengan hasil yang telah dicapai?
(Program apa saja yang berhasil dicapai? lantas program seperti apa yang perlu dievaluasi?)

Universitas Negeri Yogyakarta
Program Pascasarjana
Ilmu Keolahragaan
Protokol Wawancara untuk Pelatih Klub

Perkenalan:

Salam! Nama saya Sumarno dari Universitas Negeri Yogyakarta. Saat ini saya sedang melakukan penelitian tentang evaluasi manajemen klub sepakbola. Saya tertarik untuk mengetahui bagaimana manajemen klub dalam menjalani liga profesional Indonesia.

Untuk melakukan penelitian ini saya telah mendapatkan izin dari pengurus klub. Anda saya pilih untuk berpartisipasi karena merupakan pelatih klub yang merupakan salah satu pemangku kepentingan utama (*stakeholder*) klub yang mampu memberikan penjelasan mengenai manajemen klub.

Saya akan menanyakan beberapa hal kepada Anda. Wawancara akan membutuhkan waktu 30 sampai 40 menit. Saya akan merekam proses wawancara, menyimpannya sebagai data, namun identitas Anda tidak akan dipublikasikan. Dimohon agar menceritakan dengan antusias pengalaman Anda sebagai Pemilik klub. Partisipasi dalam penelitian ini bersifat sukarela, jadi jika merasa tidak nyaman, anda dapat menghentikan partisipasi kapan saja.

Terima kasih atas kerja sama Anda

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :
- Durasi Wawancara :
- Tempat :
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :
- Alamat :
- Kapasitas Partisipan :

1. Coba ceritakan mengenai target klub dalam keikutsertaan dalam Liga Indonesia?
2. Apa saja yang diperlukan klub dalam menjalani kompetisi?
(apakah terdapat kendala dalam pemenuhan tersebut?)
3. Menurut Anda, bagaimana aset yang dimiliki klub?
4. Bagaimana peluang mengenai pendanaan dan administrasi klub?
5. Mohon ceritakan cara Anda melatih klub ini?
6. Bagaimana fasilitas yang disediakan oleh klub?
7. Bagaimakah dukungan dari pihak eksternal yang berguna bagi klub?
8. Bagaimana latihan dilakukan di klub ini? Tolong ceritakan.
(Berapa kali per minggu? Bagaimana jadwalnya?)
9. Upaya seperti apa yang Anda lakukan untuk meningkatkan kualitas pelatihan?
10. Hasil positif seperti apakah yang anda rasakan setelah berakhirnya Liga Indonesia?
11. Hasil-hasil dari program seperti apakah yang telah terealisasi?
(lantas program seperti apa yang belum tercapai dan perlu dievaluasi?)

Universitas Negeri Yogyakarta
Program Pascasarjana
Ilmu Keolahragaan
Protokol Wawancara untuk Asisten Pelatih Klub

Perkenalan:

Salam! Nama saya Sumarno dari Universitas Negeri Yogyakarta. Saat ini saya sedang melakukan penelitian tentang evaluasi manajemen klub sepakbola. Saya tertarik untuk mengetahui bagaimana manajemen klub dalam menjalani liga profesional Indonesia.

Untuk melakukan penelitian ini saya telah mendapatkan izin dari pengurus klub. Anda saya pilih untuk berpartisipasi karena merupakan bagian dari tim pelatih yang merupakan pemangku kepentingan utama (*stakeholder*) klub yang mampu memberikan penjelasan mengenai manajemen klub.

Saya akan menanyakan beberapa hal kepada Anda. Wawancara akan membutuhkan waktu 30 sampai 40 menit. Saya akan merekam proses wawancara, menyimpannya sebagai data, namun identitas Anda tidak akan dipublikasikan. Dimohon agar menceritakan dengan antusias pengalaman Anda sebagai Pemilik klub. Partisipasi dalam penelitian ini bersifat sukarela, jadi jika merasa tidak nyaman, anda dapat menghentikan partisipasi kapan saja.

Terima kasih atas kerja sama Anda

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :
- Durasi Wawancara :
- Tempat :
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :
- Alamat :
- Kapasitas Partisipan :

1. Monon ceritakan bagaimana persiapan awal PSIM dalam menghadapi Liga 2 2018?
2. Apa yang diperlukan sebuah tim agar dapat menjalani kompetisi Liga 2 2018?
(bagaimana dengan pemanfaatan dari ilmu olahraga?)
3. Bagaimana cara yang dilakukan oleh tim pelatih dan manajemen klub dalam upaya mendapatkan pemain yang diinginkan?
(apakah ada kriteria khusus?)
4. Bagaimana perencanaan latihan ini dapat disusun oleh tim pelatih?
(apakah ada metode khusus?)
5. Mohon ceritakan bagaimana proses latihan dilakukan?
6. Mohon ceritakan bagaimana cara pelatih mengevaluasi kinerja pemain?
(apakah ada alat khusus dan parameter yang menjadi acuan?)

Universitas Negeri Yogyakarta
Program Pascasarjana
Ilmu Keolahragaan
Protokol Wawancara untuk Pemain Klub

Perkenalan:

Salam! Nama saya Sumarno dari Universitas Negeri Yogyakarta. Saat ini saya sedang melakukan penelitian tentang evaluasi manajemen klub sepakbola. Saya tertarik untuk mengetahui bagaimana manajemen klub dalam menjalani liga profesional Indonesia.

Untuk melakukan penelitian ini saya telah mendapatkan izin dari pengurus klub. Anda saya pilih untuk berpartisipasi karena status Anda sebagai pemain yang merupakan salah satu pemangku kepentingan utama (*stakeholder*) klub yang mampu memberikan penjelasan mengenai manajemen klub.

Saya akan menanyakan beberapa hal kepada Anda. Wawancara akan membutuhkan waktu 30 sampai 40 menit. Saya akan merekam proses wawancara, menyimpannya sebagai data, namun identitas Anda tidak akan dipublikasikan. Dimohon agar menceritakan dengan antusias pengalaman Anda sebagai Pemilik klub. Partisipasi dalam penelitian ini bersifat sukarela, jadi jika merasa tidak nyaman, anda dapat menghentikan partisipasi kapan saja.

Terima kasih atas kerja sama Anda

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :
- Durasi Wawancara :
- Tempat :
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Responden :
- Alamat :
- Kapasitas Responden :

1. Coba ceritakan mengenai target klub dalam keikutsertaan di Liga Indonesia?
2. Apa yang dilakukan oleh klub untuk mencapai target tersebut?
3. Hal baru apa yang Anda terima dari klub ini?
4. Apakah anda merasa klub menyediakan fasilitas yang baik? Contohnya dalam hal apa?
5. Coba Anda ceritakan sejauh mana keterlibatan pemain dalam menjalankan program-program klub?
6. Mohon ceritakan bagaimana pproses latihan yang selama ini Anda jalani?
(*apakah Anda mengalami hal baru?*)
7. Hasil positif seperti apakah yang diterima oleh klub setelah berakhirnya Liga Indonesia?
Menurut Anda bagaimana hasil dari program yang telah berjalan?

Lampiran 4.
Hasil Dokumentasi

Tabel 13. Hasil Dokumentasi

No	Objek dokumentasi	Kelengkapan (ada/tidak)	Keterangan
1.	Struktur organisasi	Ada	Tersurat
2.	Visi & misi Klub	Ada	tidak tersurat
3.	<i>Standard Operational Procedure</i> (SOP)	Tidak ada	-
4.	Data inventaris (prasarana & sarana)	Ada	Tidak tersurat
6.	Data pemain	ada	Tersurat lengkap
7.	Program latihan pelatih	Ada	Tersurat lengkap
8.	Kantor sekretariat	ada	Hibah dari Sultan
9.	Stadion	Ada	Sewa
10.	Tempat latihan	Ada	Sewa
11.	Pedoman Marketing	-	-
12.	Pedoman perekrutan pemain	ada	Tidak tersurat
13.	Pedoman analisis performa pemain	ada	menggunakan alat
14.	Data pembiayaan	Ada	tersurat (RAB)

Berikut adalah hasil dokumentasi selama proses penelitian di PSIM Yogyakarta. Ada beberapa dokumen resmi dari klub yang tidak bisa peneliti akses secara penuh, seperti pedoman dalam strategi *marketing* dan hasil dari *marketing*; dokumen Rencana Anggaran Biaya (RAB); daftar gaji pemain; data inventaris dan riwayat fisik dan medis pemain.

Lampiran 5.

Transkrip Wawancara

a. Transkrip Wawancara Dengan Ketua PSIM

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :30 April 2019
- Durasi Wawancara :26 menit 3 detik
- Tempat Wawancara :Sekretariat Klub PSIM Yogyakarta
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :Partisipan 01
- Alamat :Yogyakarta
- Kapasitas Partisipan :Ketua Klub PSIM Yogyakarta

Mohon ceritakan bagaimana target klub pada Liga 2 2018?

Jawab :Tahun lalu, target kita bertahan di Liga 2 karena ada sanksi FIFA, terkait dengan gaji pemain asing di tahun 2012 yang tidak terbayarkan. Sehingga sanksi FIFA di kompetisi turun, kita terkena sanksi denda 1 Miliar dan minus 9 poin di Liga 2 2018.

Selain target bertahan, apakah ada target lain yang diusung oleh klub?

Jawab :Terkait pada *progress report* di sisi marketing memang dari tahun ke tahun kita mengalami perkembangan yang bagus. Tahun lalu kita berhasil mendapatkan sponsor, (produk bola lampu dari Singapura), juga sisi *merchandise* kita maksimalkan meskipun masih terbatas.

Menurut Anda, hal-hal apa saja yang diperlukan klub dalam menjalani Liga 2 2018?

Jawab :Salah satunya kendala kami dari tahun ke tahun itu Stadion, karena Stadion Mandala Krida dari tahu 2015 renovasi, sehingga kita dari Tahun 2016-2018 kita menggunakan Stadion Sultan Agung Bantul (kita meminjam). Jadi itu adalah proses yang panjang, walaupun diijinkan, tapi ya ini luar biasa. Jadi permasalahan di semua klub Indonesia kan setiap tahun disibukkan dengan meminjam Stadion miliknya pemerintah Kota/Daerah.

b. Transkrip Wawancara Dengan Sekertaris Klub

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :25 Mei 2019
- Durasi Wawancara :38 menit 19 detik
- Tempat :Sekretariat Klub PSIM Yogyakarta
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :Partisipan 02
- Alamat :Yogyakarta
- Kapasitas Partisipan :Sekrtaris Klub PSIM Yogyakarta

Mohon ceritakan mengenai tujuan klub dalam menjalani Liga 2 Indonesiq 2018?

Jawab :Kalau tujuan klub, apa ya... karena PSIM klub milik masyarakat Jogja, jadi tujuannya ikut Liga 2 ya yang jelas ingin menghibur masyarakat Jigja, khususnya masyarakat yang cinta sepakbola, khususnya PSIM. Kedua, karena konsekuensi klub yang sudah menjadi anggota PSSI, ada kompetisi ya memang harus kita jalankan atau kita ikuti. Kalau nggak kita ikuti otomatis kita terdegradasi. Kalau tujuan hanya itu.

Selain yang Anda jelaskan, ketika klub mendapatkan sanksi pengurangan 9 poin, apakah klub mempunyai tujuan yang lain?

Jawab :Ya sebenarnya yang jelas itu tadi yang namanya tujuan klub yang menjadi anggota PSSI kalau kita ingin tetap terus menjadi anggota PSSI kita harus tetap mengikuti kompetisi. Keduanya, PSIM itu milik masyarakat Jogja, bagaimanapun caranya, apapun konsekuensinya ya kita tetap harus ikut kompetisi. Kemudian yang tahan kemarin itu adalah getah dari kita tersanksi di tahun 2010. Karena dulu 2010 kita bekerjasama dengan pihak ketiga, untuk mengikuti kompetisi, pihak ketiga mendatangkan pemain asing yang akhirnya pihak ketiga mundur di tengah jalan dan mau nggak mau, suka tidak suka, PSIM harus tetap melanjutkan kompetisi, ya akibatnya gaji-gaji pemain asing ini yang tertunda. Karena waktu itu sebenarnya kita nggak mampu membayar, sehingga dari konsekuensi itu akhirnya pemain kan melaporkan kita ke federasi, tidak hanya federasi di Indonesia, tetapi juga ke FIFA. Konsekuensinya memang kita paham betul bahwa klub menunggak gaji ya akhirnya mendapatkan sanksi. PSIM sanksinya cukup berat karena itu sudah berlangsung sejak lama. Dari tahun 2010 kita memang tidak mampu, jangankan buat membayar gaji pemain yang

nunggak ya, maksudnya pemain asing, kalau pemain lokal nggak ada masalah. Kita mau ikut kompetisi saja berat waktu itu, harus cari sana cari sini, pinjem sana pinjem sini. Konsekuensinya apa yang tidak kita penuhi akhirnya jatuh di tahun 2017, 2017 jatuh sanksi, kita didenda hampir 1M, kemudian pengurangan poin 9. Jadi kita, kompetisi 2018 belum dimulai, nilai kita sudah minus 9. Kita kalah sama pom bensin, pom bensin saja mulai dari Nol. Lah kita dari minus 9. Ya sudah, waktu itu kalau kita tidak jalankan ya seperti buah simalakama, kalau kita tidak ikut kompetisi ya degradasi, otomatis jatuh pamor PSIM. Sedangkan PSIM itu kan salah satu pendiri PSSI. Tapi kalau kita jalankan, ya seperti itu, konsekuensinya kita harus bayar denda dan mau menghadapi awal kompetisi dengan minus 9. tapi ya Alhamdulillah, di akhir tahun poin bisa kita penuhi, kita tidak terdegradasi, bahkan kita juga ranking yang cukup bagus, cuman waktu itu kita poin 31 kalau nggak salah, kalau nggak nomor 4 atau 5, waktu itu sama nilainya. Kemudian denda yang 1M juga sudah kita penuhi.

Ketika mulai Liga 2 2018 itu, persiapan-persiapan apa saja yang dilakukan?

Jawab :Yang jelas persiapan seperti biasa, pasti dengan cara atau program yang minimalis. Sebenarnya kalau kompetisi sepakbola profesional ya nggak bisa, setiap mau kompetisi kok baru persiapan, mau kompetisi harus persiapan. Seharusnya kan pemain ini ada terus menerus, durasi kontrak pemain itu paling tidak ya 4 tahun. Tapi ya apa boleh buat, kita nggak punya daya untuk mengontrak pemain dengan jangka panjang. Ya sudah, setiap mau kompetisi, 2 bulan sebelumnya kita baru persiapan, atau 1 bulan sebelumnya baru persiapan. Ya hanya itu saja. Niat kita cuma tetap ikut kompetisi dengan semangat juga tetap bertahan. Selama Liga 1, Liga 2 titlanya itu kan sudah profesional. Tapi masih banyak klub yang tradisional. Kanan ya faktor finansial. Karena kalau kita mengontrak pemain 3-4 tahun itu ya berat juga, kedua memang sebetulnya arah dari sepakbola profesional ya harus sepakbola industri. Tapi kita ya belum mampu. Tapi mudah-mudahan dengan banyaknya yang hadir tokoh-tokoh atau pengusaha-pengusaha Indonesia yang berkecimpung di sepakbola, mudah-mudahan hal itu bisa terlaksana, yaitu industri sepakbola.

c. Transkrip Wawancara Dengan Pelatih PSIM

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :4 Mei 2019
- Durasi Wawancara :52 menit 23 detik
- Tempat :Rumah Partisipan
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :Partisipan 03
- Alamat :Kasih, Bantul
- Kapasitas Partisipan :Pelatih Klub PSIM Yogyakarta

Bagaimana awal mula Anda menjadi Manajer sekaligus Pelatih di PSIM?

Jawab :Awal mula sebenarnya kita persiapan di 2018 itu dengan persiapan yang cukup mepet. Waktu itu saya hanya punya waktu 2 Minggu. 2 Minggu kita persiapan, status saya masih sebagai *Head Coach*, terus kita melakukan perekrutan pemain, semuanya sudah dilakukan, yang akhirnya desas-desus bahwa kita akan kena sanksi itu sudah dari awal dan kasusnya *trio* Belanda yang kita kontrak tapi tidak selesai pembayaran gajinya itu. Desas-desusnya itu sudah santer terdengar, tapi minus 9 poinnya itu belum. Baru ketika menghadapi pertandingan pertama menghadapi Madura, pagi hari sebelum kita melakukan *briefing* itu, pengumuman resmi dari PSSI itu muncul di *medsos* (Media Sosial) bahwa PSIM kena sanksi “minus 9”. Habis itu sebentar sejenak *pending* dulu, karena pemain yang ada di kita terpukul secara mental. Saya mundurkan jadwal *briefing*-nya dengan maksud apa ini yang akan saya berikan?, bahwa dengan minus 9 (poin) dan mental pemain yang *drop* ini dan saya memberikan taktikal untuk melawan Madura nggak akan masuk buat mereka. Akhirnya saya tunda 1 jam. Kemudian 1 jam berikutnya yang saya berikan kepada mereka bukan taktikal lagi, tapi lebih ke psikologis, penguatan mental dan teman-teman di PSIM dulu kalau saya berbicara seperti itu bahasa kerennya sekarang itu mereka menamainya “*coach* Erwan tausiyah dulu”. Dan cobaan kita tidak berhenti di situ, karena regulasi yang memang syarat pelatih kepala itu minimal harus berlisensi B AFC, sedangkan saya masih C AFC, di situ saya terganjal lisensi dan tidak boleh mendampingi Tim. Pertandingan pertama itu memang cukup kacau. Saya tidak boleh masuk di lapangan (*bench* pemain), saya harus di tribun. Cuma selanjutnya diakali, ketika kita komunikasi dengan manajemen yang di Jogja bawa saya didaftarkan di *elite B* pelatih fisik sementara (waktu itu), sehingga saya bisa tetap masuk di *bench* pemain. Selesai pertandingan memang hasilnya tidak begitu menggembirakan, kita

kalah 3-1 waktu itu. Baru pulang di Jogja, permasalahan-permasalahan itu kita bahas dengan manajemen, termasuk minus 9 poin yang akhirnya seperti yang disampaikan oleh pak Agung itu tadi. Bahwa target realistis harus menyelamatkan PSIM dulu, minimal bertahan di Liga 2 dan untuk yang lain-lain sudah tidak kita pikirkan dulu. Lisensi kepelatihan terbentur (untuk pelatih kepala), akhirnya diapkainya *coach* Bona Simanjuntak itu karena lisensi beliau B AFC. Kemudian saya dinaikkan ke Manajer Tim. Cuma semua yang ada dalam latihan itu kita (saya) yang mengendalikan. Jadi bisa dibilang ya sebenarnya manajer ini hanya posisi struktural di PT-LIB (Liga Indonesia Baru) yang dikirimkan oleh manajemen, proses kesehariannya ya saya sebagai pelatih. Awal mulanya seperti itu.

Selain visi misi PSIM untuk bertahan di Liga 2 2018, harapan atau tujuan PSIM menjalani Liga 2 2018?

Jawab :Jadi visi misinya PSIM dari awal itu, PSIM itu salah satu, mungkin satu-satunya klub di Indonesia yang mengakomodir, memberikan kesempatan pemain-pemain lokal (asli Jogja) untuk berkembang. Jadi kekuatan kita (di Liga 2 2018) itu memang 90% itu pemain-pemain lokal. Jadi salah satu barometer keberhasilan klub itu kan tidak hanya menjuarai kompetisi, tapi juga bisa memproduksi pemain-pemain handal yang nantinya bisa diandalkan di klub-klub Liga 1 maupun di Tim Nasional, itu harapan awalnya PSIM. Karena memang kita harus akui bahwa secara pendanaan kita tidak seperti Tim peserta yang lain. Tapi bukan berarti kita tidak punya mimpi untuk ke Liga 1. Awalnya memang sistem yang saya bangun itu sebenarnya bawa dari tahun ke tahun ada regenerasi pemain-pemain yang sudah siap, sehingga saat mereka siap semuanya, banyak pemain yang sudah matang secara *skill*, teknik, fisik maupun mental, kita kumpulkan dan itu bisa dan itu memang produk lokal Jogja. Setelah itu baru kita berbicara dan memikirkan untuk ke Liga 1. Jadi misinya hanya itu dulu, jadi kita bertahan, tapi saya pribadi setiap tahunnya memang tidak hanya mengikuti apa yang manajemen minta, kita (saya) punya target pribadi mas. Bahkan ketika ISC B 2016, kita lolos 16 Besar, bahkan bisa lolos ke 8 Besar kalau kita tidak terbentur dengan sanksi karena ada kerusuhan *supporter*, terus di 2017 kita juga punya target lolos ke 16 Besar, cuma waktu itu dari PSSI ada perubahan regulasi bahwa Liga 2 yang dulunya 64 Tim menjadi 24 Tim ini kan berat buat kita. Kita berada di peringkat 3 grup 5, itu di bawah Persebaya dan Martapura yang mereka lolos langsung, dan dengan peringkat 3 itu kita *play-off* di Malang mas, *play-off* itu hanya diambil satu Tim, kita ada di grup dengan PSCS Cilacap, PSBK Blitar dan Persipur Purwodadi. Alhamdulillah kita peringkat satu dan lolos dari *play-off*. Sehingga dapat bertahan untuk di Liga 2 musim yang akan datang. Lalu di Liga 2 2018 kita juga ada

keinginan untuk lolos ke Liga 1. Mungkin kalau kita tidak kehilangan poin di *home* (pertandingan kandang); kita *draw* dengan Mojokerto dan juga Biak. Dengan minus 9 poin sebenarnya kita hampir lolos ke 8 besar waktu itu kalau kita tidak kecolongan poin di *home*. Mimpi-mimpi itu sebenarnya dari manajemen, Tim pelatih memang mau mengorbitkan pemain-pemain lokal Jogja yang nanti bisa bermain di Nasional bahkan Tim Nasional, sekaligus bisa meloloskan PSIM ke Liga 1 dengan pemain-pemain lokal ini yang menjadi andalan, tujuannya seperti itu.

d. Transkrip wawancara dengan asisten pelatih PSIM

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :22 Mei 2019
- Durasi Wawancara :16 menit 9 detik
- Tempat :Lapangan Kenari Kota Yogyakarta
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :Partisipan 04
- Alamat :Bantul
- Kapasitas Partisipan :Asisten Pelatih Klub PSIM Yogyakarta

Mohon ceritakan mengenai persiapan klub dalam menjalani Liga 2 2018?

Jawab :Persiapan PSIM itu hanya 2 Minggu loh mas, 12 Maret kita langsung seleksi 2 Minggu. Seleksi umum dulu, kemudian baru ketemu pemainnya, terus seleksi lokal. Sudah dua Minggu saja. Maksudnya seleksi lokal itu, seleksi pemain-pemain yang asli dari Jogja. Seleksi pemain yang dari luar Jogja cuma 4 hari. Setelah itu dapat pemain, terus uji coba.

Dari seleksi itu berapa pemain yang asli dari Jogja?

Jawab :Saat itu pemain yang dipertahankan dari musim 2017 itu sekitar 12 atau 13 ya, terus ketambahan kerangka timnya menjadi 24 pemain. Saat itu stopernya ada yang baru yaitu Arifin, kemudian Arif Yulianto sayap, Supriadi sudah masuk di 2017, dia masuk pas play off, kemudian gelandangnya Wawan, terus ketambahan lagi Fandi Edi, Hendriko, terus datang yang baru Riskal Susanto, terus Ismail Haris.

Apa saja yang diperlukan klub untuk menjalani kompetisi Liga 2?

Jawab :Ya kita menggunakan science sih mas, di situ ada pak Bagio sebagai pelatih fisik,

Kemudian apa saja yang dipersiapkan untuk menjalani kompetisi Liga 2?

Jawab :Ya kita sudah mengantisipasi tim-tim yang lain, kekuatan pemain yang ada di tim lain, yang menjadi kompetitor di satu grup itu harus kita sikapi. Misalnya, kita harus punya striker 2, untuk main home atau away, ternyata dari situ kita dapat. Oh Tinton Soeprasto sama Wirahadi itu akhirnya dicoret di putaran pertama, itupun tidak bagus juga, yang jelas persiapan itu harus jelas, non teknis dan teknis harus jelas. Ya peran manajemen dalam arti kata, bukan uang sih ya, ya di non teknis itu ya jelas pada saat itu perbendaharaan jelas.

e. Transkrip Wawancara Dengan Pemain PSIM

Informasi Umum

- Waktu Wawancara :7 Mei 2019
- Durasi Wawancara :45 menit 12 detik
- Tempat :Gedung Olahraga FIK UNY
- Apakah ada sesuatu yang ingin Anda tanyakan kepada saya sebelum kita mulai?

Identitas Partisipan

- Nama Partisipan :Partisipan 05
- Alamat :Prambanan, Sleman
- Kapasitas Partisipan :Pemain Klub PSIM Yogyakarta

Coba ceritakan target klub dalam keikutsertaan Liga 2 2018?

Jawab :Jadi, sebet pulnya saat tahun 2018 itu menjadi bisa dikatakan awal itu PSIM tidak menargetkan harus juara ataupun lolos, yang jelas ditetapkan PSIM itu jangan samapi degradasi. Awal pertandingan saat itu tiba-tiba sanksi itu datang ketika pemain sudah mulai fokus menjalani pertandingan pertama, saat itu di Madura. Sekitar 6 jam sebelum *kick-off* ada berita kalau PSIM terkena hukuman sanksi minus 9 poin. Lah itu yang menjadi seperti pukulan berat bagi kami bahwa kita tidak ditargetkan untuk juara dan supaya tidak degradasi. Tetapi mendapat pukulan minus 9 itu termasuk hal yang sangat berat untuk dilakukan kami, teman-teman waktu akan bermain. Kita langsung seketika masuk di zona degradasi dan itu jelas bahwa kita harus kerja keras untuk lepas dari zona itu, karena wong kita saja belum main tapi kita harus mendapatkan minus 9. Jadi ibaratnya kita harus menyaur

utang minus 9 itu dengan 3x kemenangan agar kita bisa ibaratnya *mean*-nya itu hilang jadi kita bisa langsung meraih poin-poin lainnya dan lepas dari zona degradasi.

Ketika PSIM mengubah target dari awalnya lolos ke Liga 1 menjadi cukup bertahan di Liga 2 itu, kebutuhan-kebutuhan seperti apa yang diperlukan oleh klub?

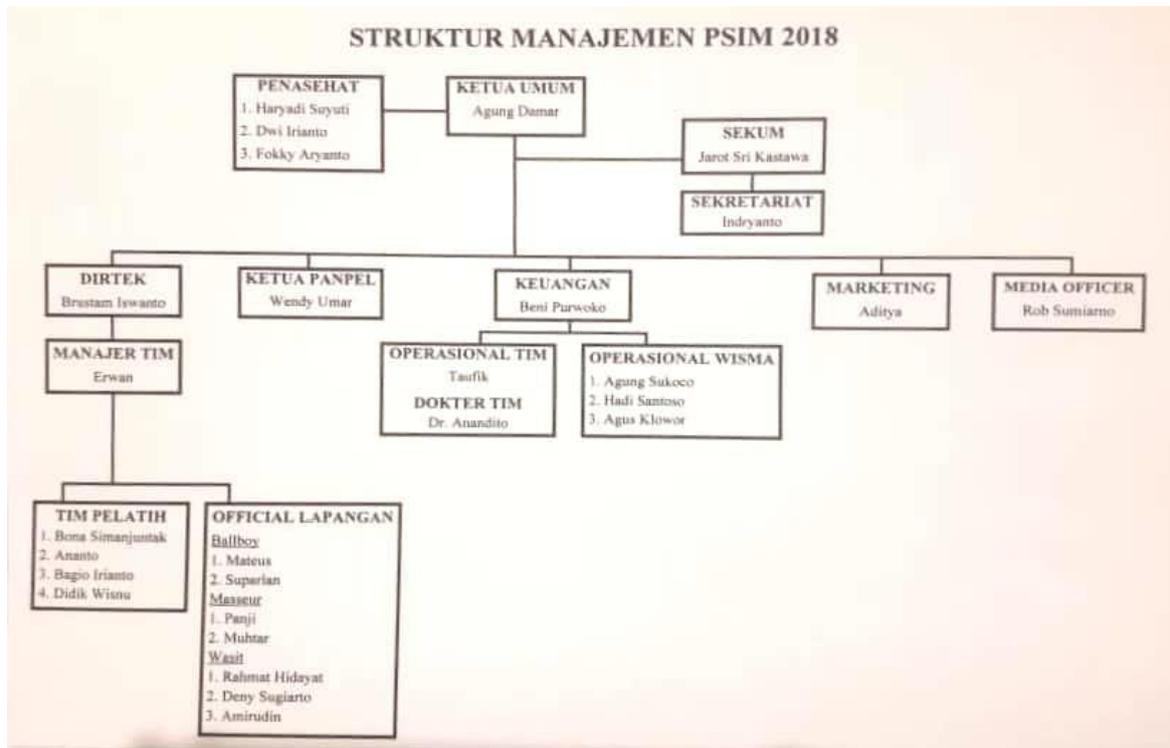
Jawab :kalau kebutuhan-kebutuhan sih saya juga kurang paham ya mas, yang jelas saat itu seketika kami merasa berat untuk melakukan kompetisi karena pukulan minus 9 itu mas. Jadi saya juga kurang paham. Tapi kita pemain-pemain itu mempunyai antusias untuk mencapai lebih baik dari yang ditargetkan oleh manajemen, walaupun manajemen itu menargetkan intinya kita harus bertahan di Liga 2 tahun ini, jangan sampai kita degradasi.

Ketika berita pengurangan 9 poin yang membuat *shock* manajemen dan juga pemain, apa yang dilakukan oleh manajer tim?

Jawab :kalau saat itu saya juga kurang paham, karena saat *match day* pertama lawan Madura itu kan kita *away*, kebetulan saya ada kuliah dan tidak dibawa *away* ke Madura. Jadi saya juga tidak tau kondisi temen-temen saat mendapat pukulan minus 9 itu seperti apa, dan pelatih saya juga kurang paham apalagi manajemen karena saat itu saya ada di kampus dan tidak mengikuti jalannya pertandingan. saat itupun *match day* pertama di Madura kita kalah.

Lampiran 6.

Dokumentasi Struktur Organisasi Klub PSIM 2018



Gambar 10. Struktur Organisasi Klub PSIM Yogyakarta 2018

Lampiran 7.

Dokumentasi Oficial Tim

No	Nama	Klub	Tgl Lahir	Jabatan	Masa Kontrak	Tanggal Pengesahan
1	ANANTO NURHANI	PSIM JOGJA	1984-05-12	ASS. PELATIH	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
2	BONA ELISA SIMANJUNTAK	PSIM JOGJA	1977-09-20	PELATIH KEPALA	2018-04-29 - 2018-12-29	2018-08-06 11:43:00
3	DIDIK WISNU ARI NUGROHO	PSIM JOGJA	1982-01-29	PELATIH KIPER	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
4	DR. ANANDITO HERNAWAN	PSIM JOGJA	1981-05-01	DOKTER TIM	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
5	ERWAN HENDARWANTO, SE	PSIM JOGJA	1977-01-21	MANAGER TIM	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
6	KIKI TAUFIQ HIDAYAT	PSIM JOGJA	1985-05-05	ASS. MANAGER	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
7	MATEUS KRISTIANTO	PSIM JOGJA	1991-09-18	KIT MAN	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
8	MUHTAR DWI PRASETYA	PSIM JOGJA	1995-05-31	MASSEUR	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
9	PANJI PUTRA RIZKIYANTO	PSIM JOGJA	1993-11-08	PHYSIOTHERAPHY	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-05-01 13:08:00
10	ROBERTUS SUMIARNO	PSIM JOGJA	1956-07-20	MEDIA OFFICER	2018-02-15 - 2018-12-15	2018-08-06 11:43:00
11	WENDY UMAR SENO AJI	PSIM JOGJA	1978-05-31	GENERAL COORDINATOR	2018-03-10 - 2018-12-10	

Gambar 11. Oficial Tim PSIM Yogyakarta 2018

Lampiran 8.

Dokumentasi Daftar Pemain PSIM 2018

No	Nama	Klub	Tgl Lahir	No Pungung	Posisi	Masa Kontrak	Tanggal Pengesahan
1	ACHMAD SETIAWAN	PSIM JOGJA	1991-01-15	22	TG	2018-04-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
2	AGUNG SANTOSO	PSIM JOGJA	1999-07-29	23	PG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
3	ARIEF YULIANTO	PSIM JOGJA	1995-07-22	79	DP	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
4	AYUB ANTOH	PSIM JOGJA	1995-08-14	27	BK	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
5	CANDRA LUCKMANA	PSIM JOGJA	1994-08-18	6	TG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
6	CRAH EKA ANGGER ISWANTO	PSIM JOGJA	1993-01-09	2	BK	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
7	EDO PRATAMA	PSIM JOGJA	1995-05-11	15	BK	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
8	FACHRI MUSLIM	PSIM JOGJA	1994-03-23	21	TG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
9	FANDY EDY	PSIM JOGJA	1989-10-19	14	BK	2018-04-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
10	HASAN BASRI	PSIM JOGJA	1991-12-12	10	DP	2018-08-03 - 2018-12-03	2018-08-06 14:17:00
11	HENDIKA ARGA PERMANA	PSIM JOGJA	1993-11-01	8	TG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
12	HENDRI SATRIADI	PSIM JOGJA	1992-05-03	7	TG	2018-04-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
13	ISMAIL HARIS	PSIM JOGJA	1990-06-27	90	DP	2018-04-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
14	IVAN FEBRIANTO	PSIM JOGJA	1992-02-20	20	PG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
15	MOCHAMAD ARIFIN	PSIM JOGJA	1989-04-01	3	BK	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
16	MOCHAMAD SHULTON FAJAR	PSIM JOGJA	1994-02-04	88	TG	2018-08-03 - 2018-12-03	2018-08-06 14:17:00
17	MOHAMMAD CHOIRUL AMRI RITONGA	PSIM JOGJA	1994-07-14	16	PG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
18	MUHAMMAD	PSIM	1995-	11	TG	2018-03-15 -	2018-08-06

No	Nama	Klub	Tgl Lahir	No Punggung	Posisi	Masa Kontrak	Tanggal Pengesahan
	RIFKY SURYAWAN	JOGJA	06-07			2018-12-15	14:17:00
19	NANDA BAGUS NUGROHO	PSIM JOGJA	1992-03-10	49	BK	2018-04-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
20	PRATAMA GILANG RAMADHAN	PSIM JOGJA	1995-02-27	4	TG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
21	RAYMOND IVANTONIUS TAUNTU	PSIM JOGJA	1993-03-21	18	TG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
22	RISKAL SUSANTO	PSIM JOGJA	1992-07-08	77	BK	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
23	RISMAN MAIDULLAH	PSIM JOGJA	1993-11-23	32	BK	2018-08-03 - 2018-12-03	2018-08-06 14:17:00
24	SUPRIYADI	PSIM JOGJA	1993-11-01	87	TG	2018-03-15 - 2018-12-15	2018-08-06 14:17:00
25	YOGA PRATAMA	PSIM JOGJA	1998-03-13	19	TG	2018-03-15 - 2018-04-17	2018-08-06 14:17:00

Gambar 12. Daftar Pemain PSIM Yogyakarta 2018

Lampiran 9.

Dokumentasi Program Latihan

INDONESIA SOCCER LEAGUE 2
PROGRAM LATIHAN PELATIH

NAME OF CLUB: P S I M YOGYAKARTA

SUPERVISED/ENDORSED : Agung Damar Kuswandaru

NAME OF COACH : ERWAN HENDARWANTO

Date: from 12 MARET 2018 to 24 MARET 2018

RENCANA PROGRAM - HARIAN								
TRAINING PHASE	PERSIAPAN UMUM						Week No	1
	SENIN	SELASA	RABU	KAMIS	JUM'AT	SABTU	MINGGU	
AM	12	13	14	15	16	17	18	
							rest.	
PM								
	elektr pemain kuat	elektr pemain luar dan pemulanga pemain	elektr pemain luar Bidapali 12. pemain diambil 5 pemain	uji coba vs Orion u.a.o. 1-2 Supriyadi Rifki Rizki S. Crach Angger.	uji coba. vs. PS muntuk. Rifki Supriyadi Wirahadi Supriyadi	Rest	Rest	

INDONESIA SOCCER LEAGUE 2
PROGRAM LATIHAN PELATIH

NAME OF CLUB: P S I M YOGYAKARTA

SUPERVISED/ENDORSED : Agung Damar Kuswandaru

NAME OF COACH : ERWAN HENDARWANTO

Date: from 2018 to 2018

RENCANA PROGRAM - HARIAN								
TRAINING PHASE							Week No	
	SENIN	SELASA	RABU	KAMIS	JUM'AT	SABTU	MINGGU	
AM	5 Okt	6 Okt	7 Okt	8 Okt	9 Oktober	6 oktober	7 Oktober	
	Rest.	Attacking. finishing.	Rest.	Rest	Drum Pagi	Perjalanan ke	Rest.	
PM								
	lap. tahanan. Defend. Offence.	lap. tahanan. vs. P.P.W.H. Div. • Email hari's • Supriyadi	Perjalanan Kalteng.	uji coba Kampung	vs Kalteng Rata Kalah 3-0.	rapia.	Rest.	

21.20
C+21:00

Gambar 13. Program Latihan Pelatih PSIM Yogyakarta 2018

Lampiran 10.

Dokumentasi Foto

a. Dokumentasi Observasi ke Kantor Sekretariat PSIM



Gambar 14. Sekretariat Klub PSIM Yogyakarta

b. Dokumentasi Wisma Pemain PSIM



Gambar 15. Wisma Pemain PSIM Yogyakarta

c. Dokumentasi Menyaksikan Pertandingan PSIM



Gambar 16. Pertandingan PSIM Yogyakarta 2018

d. Dokumentasi Latihan Tim PSIM



Gambar 17. Latihan Pemain PSIM Yogyakarta 2018

Lampiran 11.

Catatan Lapangan

Catatan Lapangan No. 1

Pengamatan/wawancara: P

Waktu: Kamis, 26 Juli 2018. 15.30 - 16.45

Disusun jam : 21.30

Tempat : Stadion Sultan Agung (SSA) Bantul

Fokus Catatan : Pertandingan PSIM Yogyakarta vs PSS Sleman

(Bagian *deskriptif*)

Partai *derbi* DI-Yogyakarta yang menarik

Pertandingan lanjutan Liga 2 2018, PSIM Yogyakarta harus menjamu PSS Sleman di stadion Sultan Agung Bantul, karena stadion kebanggaan mereka 'Mandala Krida' sedang dalam renovasi selama 2 tahun terakhir. Pertandingan berjalan panas dan sering terjadi benturan keras, bahkan satu pemain PSS mendapat kartu merah pada menit ke-68. Akhirnya PSIM memenangkan pertandingan dengan skor 1-0 dengan gol yang dicetak oleh Hendika Arga Permana pada menit ke-76. Pada hari pertandingan tersebut jalanan sekitaran Kota Yogyakarta yang mengarah ke stadion Sultan Agung ramai suporter dengan kelompok besar. Atmosfir di stadion lebih hebat lagi, stadion penuh oleh suporter PSIM dan sepanjang pertandingan tidak berhenti menyanyikan yel-yel. Seusai pertandingan terjadi kericuhan suporter.

(Bagian *reflektif*)

Pada pertandingan yang syarat akan gengsi tersebut saya merasakan atmosfir yang luar biasa dari antusiasme kedua pendukung kesebelasan, terutama dari kubu Brajamusti dan The Maident (dua kelompok suporter pendukung PSIM). Di sini menandakan bahawa meskipun harus melakukan pertandingan kandang di luar kota, PSIM tetap mendapatkan dukungan dari suporter setianya. Ini menjadi modal yang luar biasa bagi PSIM menjalani pertandingan-pertandingan kandang di Liga 2 Indonesia 2018. Secara finansial jelas mereka terbantu dari pemasukan tiket penonton, di masa hampir setiap pertandingan stadion penuh dengan suporter maupun penonton umum. Secara moral dan motivasi, dukungan dari suporter juga menjadi hal yang krusial, karena meskipun bertanding di luar kota animo suporter tetap besar dan itu bisa meningkatkan motivasi pemain.

Pertandingan yang keras dan panas ternyata tidak memngaruhi gaya permainan dari PSIM yang kerap memainkan bola-bola pendek dan cenderung membangun serangan dari bawah.

Hal ini menurut saya menjadi ciri khas tersendiri bagi PSIM, karena sepanjang pengamatan saya pada tim-tim Liga 2, pola permainan mereka hampir sama, yaitu operan-operan jauh dan bola-bola langsung ke depan. Secara efektif permainan bola-bola pendek PSIM dapat menarik garis pertahanan PSS untuk lebih naik dan mereka bisa mengambil cela dari situ.

Catatan Lapangan No. 2

Pengamatan/wawancara: P

Waktu: Rabu, 5 September 2018. 10.15-11.20

Disusun jam : 19.30

Tempat : Kantor sekretariat PSIM Yogyakarta

Fokus Catatan : Kegiatan yang ada di kantor sekretariat PSIM Yogyakarta

(Bagian *deskriptif*)

Kunjungan pertama ke kantor sekretariat PSIM Yogyakarta

Kantor sekretariat PSIM berada di Jalan Mawar No 1 Baciro, Gondokusuman, Yogyakarta. Berada satu kompleks dengan kantor sekretariat Asosiasi Provinsi (ASPROV) PSSI DIY dan Asosiasi Kota (ASKOT) PSSI Yogyakarta. Bangunan tersebut luasnya mungkin sekitar 35 meter persegi dan satu lantai. Di belakang kantor sekretariat Asosiasi Provinsi (ASPROV) PSSI DIY berdiri wisma pemain (tempat tinggal pemain) PSIM. Bangunan tersebut berdiri 2 lantai.

Ketika pertama kali datang ke sana, saya bertemu dengan seseorang yang bekerja sebagai pengurus sekretariat, orang-orang yang ada perlu dengan PSIM harus melalui beliau dahulu. Sesampai di sana dan menyampaikan maksud dan tujuan, saya di ajak ke ruangnya untuk ngobrol sejenak. Kemudian saya di ajak masuk keliling sekitar kantor sekretariat, pada saat itu memang tidak ramai, hanya ada 3 orang termasuk beliau yang menerima kedatangan saya. Pada saat itu mereka terlihat sibuk, karena sedang menyiapkan perjalanan tim PSIM untuk pertandingan *away* ke Jawa barat. Di dalam kantor ada beberapa foto PSIM dari tahun ke tahun, di ruang utama terdapat meja cukup luas yang biasa dipakai untuk rapat dan satu perangkat komputer.

Pada kunjungan hari itu saya memang tidak dapat berbincang-bincang dengan sekretaris maupun ketua klub, karena beliau berdua sedang tidak ada di tempat dan saya beberapa menit berbincang dengan pengurus sekretariat dan menanyakan mengenai kegiatan-kegiatan yang ada di sekretariat klub. Beliau menuturkan bahwa kegiatan yang paling sering adalah yang

bersifat administratif, seperti perjanjian kontrak pemain dan klub, kerja sama dengan sponsor dan menyiapkan dokumen-dokumen dalam menjalani kompetisi. Selain itu rapat anggota klub, baik jajaran manajemen maupun keseluruhan elemen klub PSIM dilakukan di kantor sekretariat. Saya juga tidak berbincang-bincang dengan 2 orang lainnya yang ada di dalam kantor sekretariat, karena memang beliau berdua terlihat sibuk di depan komputer dan mengurus beberapa lembar kertas.

Setelah itu saya melihat-lihat ke mess pemain, kebetulan hari itu pemain tidak ada karena memang tim sedang perjalanan pertandingan *away* ke Jawa Barat. Pengrus sekretariat yang mendampingi saya mengatakan bahwa tidak semua pemain tinggal di mess pemain, pemain yang asli daerah Jogja masih tinggal di rumahnya sendiri. Tidak ada yang khusus mengenai kegiatan-kegiatan pemain di mess, beliau mengatakan hanya agar pelatih dan pengurus mudah untuk mengatur makan, istirahat dan jadwal latihan pemain.

(Bagian *reflektif*)

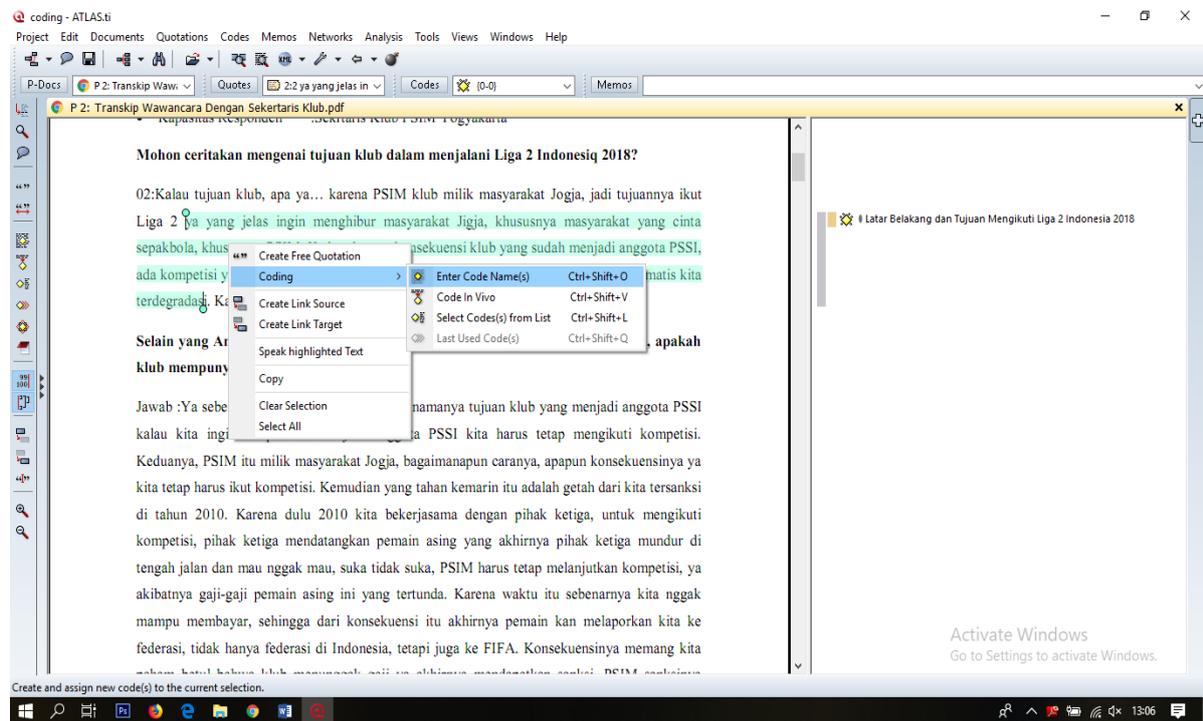
Dari pengamatan dan perbincangan dengan pengurus sekretariat PSIM memang tidak ada yang salah pada kegiatan-kegiatan yang ada di kantor sekretariat PSIM, kegiatan sehari-hari menggambarkan orang-orang pengurus klub yang bekerja mengurus administrasi klub dalam menjalani kompetisi. Saya memang tidak bisa menanyakan teknis-teknis keorganisasian mereka secara mendalam karena sekretaris dan ketua klub sedang tidak ada di tempat. Sedangkan mas-mas yang mendampingi saya memang tidak bisa menceritakan secara detail karena beliau mengaku hal itu bukan kewenangannya.

Pada kondisi gedung memang perlu renovasi, terutama pada gedung di mess pemain, yang memang ada beberapa struktur bangunan yang mulai rusak dan sekitarnya sedikit kotor, hal itu dapat mengganggu kenyamanan pemain.

Lampiran 12.

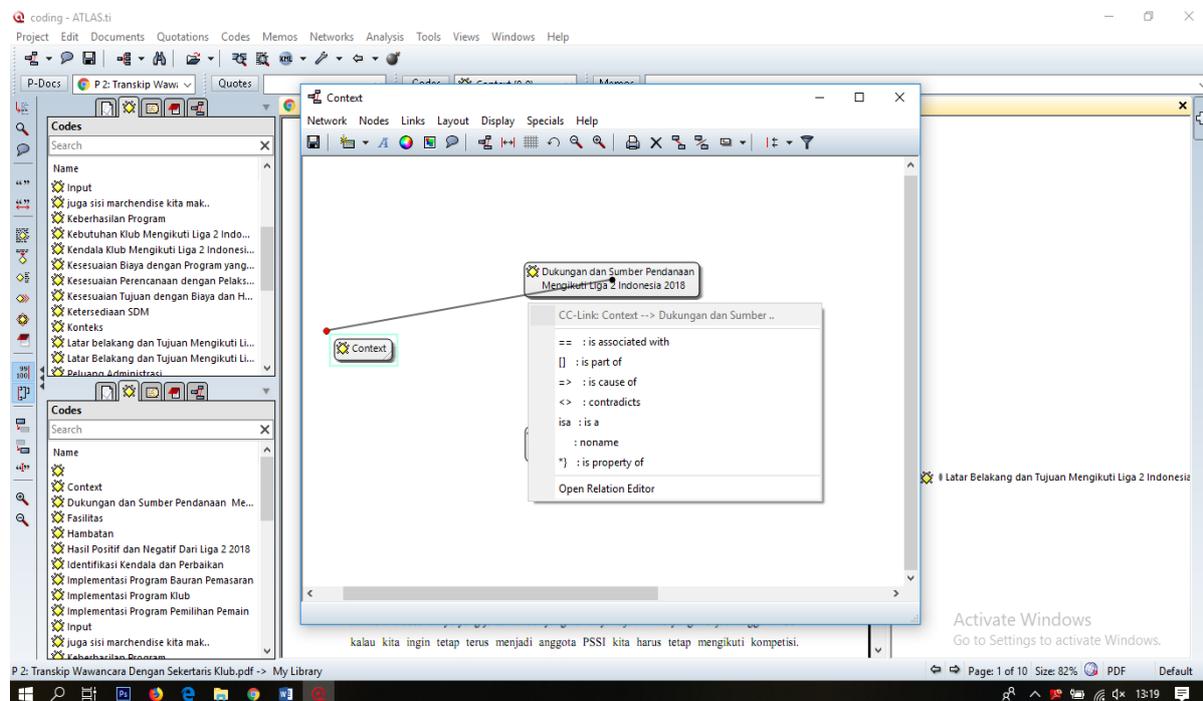
Proses *coding* dengan *Software* ATLAS Ti. Versi 7.5.16

a. Memberikan *coding*



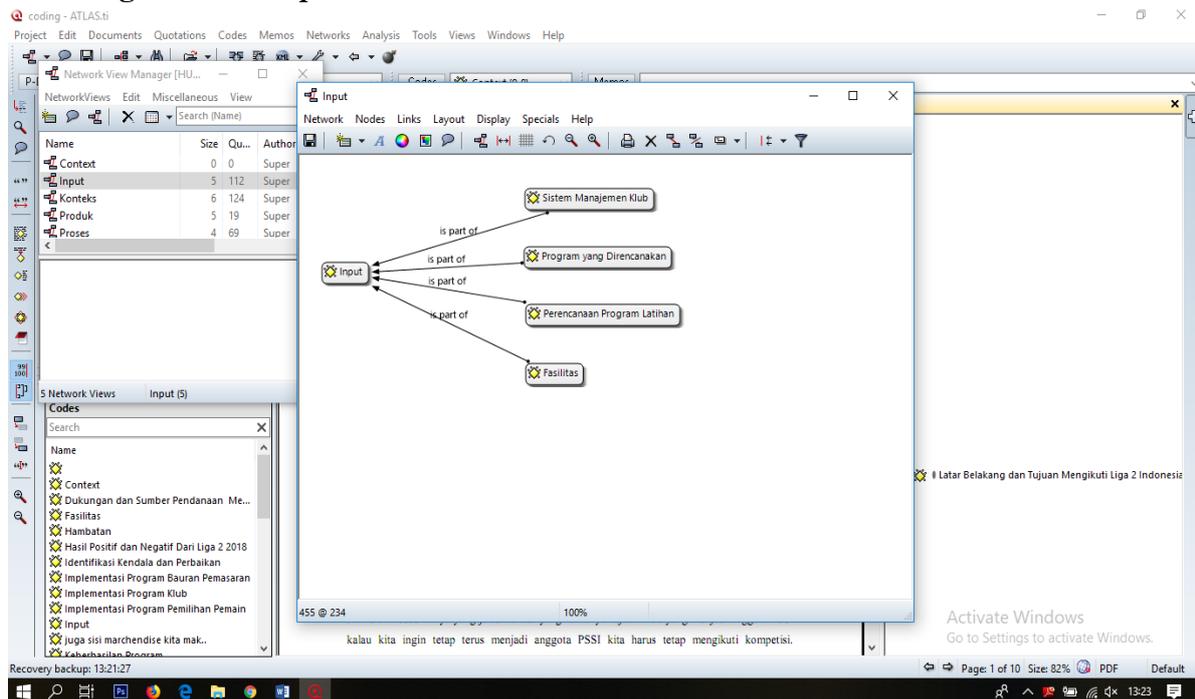
Gambar 18. Memberikan *Coding* dengan *Software* ATLAS Ti. Versi 7.5.16

b. Membuat *Gambaran network*



Gambar 19. Membuat *network* dengan *Software* ATLAS Ti. Versi 7.5.16

c. Menghasilkan output



Gambar 20. Proses Menghasilkan output dengan Software ATLAS Ti. Versi 7.5.16

Lampiran 13.

Surat Izin Observasi



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA

PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Colombo Nomor 1 Yogyakarta 55281

Telp. Direktur (0274) 550835, Asdir/TU (0274) 550836 Fax. (0274)520326

Laman: pps.uny.ac.id Email: pps@uny.ac.id, humas_pps@uny.ac.id

Nomor 10575 /UN34.17/LT/2018

15 September 2018

Hal : Pra Survei

Yth. Manajer PSS Sleman

Bersama ini kami mohon dengan hormat, kiranya Bapak/Ibu/Saudara berkenan memberikan izin kepada mahasiswa jenjang S-2 Program Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta:

Nama : SUMARNO
NIM : 17711251048
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
Konsentrasi : Pendidikan Kepelatihan Olahraga

untuk melaksanakan kegiatan pra survei dalam rangka penulisan tesis yang dilaksanakan pada:

Waktu : September s.d Oktober 2018
Lokasi/Objek : Klub Sepakbola PSS Sleman
Judul Penelitian : Evaluasi Manajemen Klub Sepakbola DIY (Suatu Pendekatan Komprehensif pada Strategi dalam Menjalani Liga 2 Indonesia)
Pembimbing : Prof. Dr. Djoko Pekik Irianto, AIFO.

Demikian atas perhatian, bantuan dan izin yang diberikan, kami ucapkan terima kasih

Wakil Direktur I,



Tembusan:
Mahasiswa Ybs.

D. Sigitto, MA.

NIP 19600410 198503 1 002

Lampiran 14.

Surat Validasi

a. Surat Izin Validasi untuk Dr. Guntur M.Pd.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
Jalan Colombo Nomor 1 Yogyakarta 55281
Telepon (0274) 550835, 550836, Fax (0274) 520326
Laman: pps.uny.ac.id E-mail: pps@uny.ac.id, humas_pps@uny.ac.id

Nomor : 3331/UN34.17/LT/2019

5 Maret 2019

Hal : Izin Validasi

Yth. Bapak/Ibu Dr. Guntur M.Pd.

Dosen Universitas Negeri Yogyakarta

Kami mohon dengan hormat, Bapak/Ibu bersedia menjadi validator instrumen penelitian bagi mahasiswa:

Nama : Sumarno

NIM : 17711251048

Prodi : Ilmu Keolahragaan

Pembimbing : Prof. Dr. Djoko Pekik Irianto M.Kes.

Judul : Evaluasi Manajemen Klub Sepakbola DIY (Suatu Pendekatan Komprehensif pada Strategi dalam Menjalani Liga 2 Indonesia)

Kami sangat mengharapkan Bapak/Ibu dapat mengembalikan hasil validasi paling lama 2 (dua) minggu. Atas kerjasama yang baik dari Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Wakil Direktur I,



Dr. Sugito, M.A.

NIP 19600410 198503 1 002

b. Surat Keterangan Validasi Dr. Guntur M.Pd.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Colombo Nomor 1 Yogyakarta 55281
Telepon (0274) 550835, 550836, Fax (0274) 520326
Laman: pps.uny.ac.id E-mail: pps@uny.ac.id, humas_pps@uny.ac.id

SURAT KETERANGAN VALIDASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Guntur M.Pd.
Jabatan/Pekerjaan : Ketua Jurusan (Por)
Instansi Asal : FIK - UNY

Menyatakan bahwa instrumen penelitian dengan judul:

Evaluasi Manajemen Klub Sepakbola DIY (Suatu Pendekatan Komprehensif pada Strategi dalam Menjalani Liga 2 Indonesia)

dari mahasiswa:

Nama : Sumarno
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
NIM : 17711251048

(sudah siap/~~belum siap~~)* dipergunakan untuk penelitian dengan menambahkan beberapa saran sebagai berikut:

1. Mohon ushman wawancara khusus kisi-kisi di seawala dg kriteria keseluruhan
2. kriteria kebohokan proga belu ada mon di susun

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 11/03/..... 2019

Validator,

Dr. Guntur M.Pd.

*) coret yang tidak perlu

c. Surat Izin Validasi untuk Caly Setiawan S.Pd., M.S., Ph.D.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA

PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Colombo Nomor 1 Yogyakarta 55281

Telepon (0274) 550835, 550836, Fax (0274) 520326

Laman: pps.uny.ac.id E-mail: pps@uny.ac.id, humas_pps@uny.ac.id

Nomor : 3331 /UN34.17/LT/2019

5 Maret 2019

Hal : Izin Validasi

Yth. Bapak/Ibu Caly Setiawan S.Pd., M.S., Ph.D.

Dosen Universitas Negeri Yogyakarta

Kami mohon dengan hormat, Bapak/Ibu bersedia menjadi validator instrumen penelitian bagi mahasiswa:

Nama : Sumarno

NIM : 17711251048

Prodi : Ilmu Keolahragaan

Pembimbing : Prof. Dr. Djoko Pekik Irianto M.Kes.

Judul : Evaluasi Manajemen Klub Sepakbola DIY (Suatu Pendekatan Komprehensif pada Strategi dalam Menjalani Liga 2 Indonesia)

Kami sangat mengharapkan Bapak/Ibu dapat mengembalikan hasil validasi paling lama 2 (dua) minggu. Atas kerjasama yang baik dari Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Wakil Direktur I,



D. Sugito, M.A.

NIP 19600410 198503 1 002

d. Surat Keterangan Validasi Caly Setiawan S.Pd., M.S., Ph.D.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
Jalan Colombo Nomor 1 Yogyakarta 55281
Telepon (0274) 550835, 550836, Fax (0274) 520326
Laman: pps.uny.ac.id E-mail: pps@uny.ac.id, humas_pps@uny.ac.id

SURAT KETERANGAN VALIDASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Caly Setiawan, Ph.D
Jabatan/Pekerjaan : Dosen
Instansi Asal : FIK UNY

Menyatakan bahwa instrumen penelitian dengan judul:
Evaluasi Manajemen Klub Sepakbola DIY (Suatu Pendekatan Komprehensif pada Strategi dalam Menjalani Liga 2 Indonesia)

dari mahasiswa:

Nama : Sumarno
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
NIM : 17711251048

(sudah siap/~~belum siap~~)* dipergunakan untuk penelitian dengan menambahkan beberapa saran sebagai berikut:

1. Meminimalkan jumlah pertanyaan.
2. Menyederhanakan bahasa dalam pertanyaan.

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 9 April 2019

Validator,

Caly Setiawan, Ph.D.

*) coret yang tidak perlu

e. Surat Keterangan Validasi Drs. Herwin, M.Pd.



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
Jalan Colombo Nomor 1 Yogyakarta 55281
Telepon (0274) 550835, 550836, Fax (0274) 520326
Laman: pps.uny.ac.id E-mail: pps@uny.ac.id, humas_pps@uny.ac.id

SURAT KETERANGAN VALIDASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Drs. Herwin, M.Pd.
Jabatan/Pekerjaan : Dosen Fik cewp / Prodi PKO
Instansi Asal : UNY.

Menyatakan bahwa instrumen penelitian dengan judul:

Evaluasi Manajemen Klub Sepakbola DIY (Suatu Pendekatan Komprehensif pada Strategi dalam Menjalani Liga 2 Indonesia)

dari mahasiswa:

Nama : Sumarno
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
NIM : 17711251048

(sudah siap/~~belum siap~~)* dipergunakan untuk penelitian dengan menambahkan beberapa saran sebagai berikut:

1. Poin : Poin daya ilmu olahraga apa saja yang di gunakan oleh klub? Di gantit - - - yang terlewat dan pembinaan klub?
2.

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 11 - 3 - 2019

Validator,

Drs. Herwin, M.Pd.

*) coret yang tidak perlu

Lampiran 15.

Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA

Jalan Colombo Nomor 1 Yogyakarta 55281
Telp. Direktur (0274) 550835, Asdir/TU (0274) 550836 Fax. (0274)520326
Laman: pps.uny.ac.id Email: pps@uny.ac.id, humas_pps@uny.ac.id

Nomor : 6298/UN34.17/LT/2019
Hal : Izin Penelitian

25 Juni 2019

Yth. Kepala Manajemen PSIM Yogyakarta
Jl. Mawar No.1, Baciro, Kec. Gondokusuman, Kota Yogyakarta, DIY 55225

Bersama ini kami mohon dengan hormat, kiranya Bapak/Ibu/Saudara berkenan memberikan izin kepada mahasiswa jenjang S-2 Program Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta:

Nama : SUMARNO
NIM : 17711251048
Program Studi : Ilmu Keolahragaan
Konsentrasi : Pendidikan Kepelatihan Olahraga

untuk melaksanakan kegiatan penelitian dalam rangka penulisan tesis yang dilaksanakan pada:

Waktu : Mei s.d Juli 2019
Lokasi/Objek : Klub PSIM Yogyakarta
Judul Penelitian : Evaluasi Manajemen Klub Sepakbola PSIM Yogyakarta
(Suatu pendekatan dalam menjalani Liga 2 Indonesia 2018
Pembimbing : Prof. Dr. Djoko Pekik Irianto, AIFO.

Demikian atas perhatian, bantuan dan izin yang diberikan, kami ucapkan terima kasih

Wakil Direktur I,



Tembusan:
Mahasiswa Ybs.

Dr. Sugito, MA.
NIP 19600410 198503 1 002

Lampiran 16.

Surat Balasan Dari Klub PSIM Yogyakarta



PSIM JOGJA

Surat Keterangan

Nomor : 160/PSIMJOGJA/VII/2019

Bersama ini Manajemen Klub PSIM JOGJA menerangkan bahwa :

Nama : SUMARNO
NIM : 17711251048
Perguruan Tinggi : UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
Program Studi : ILMU KEOLAHRAGAAN
Konsentrasi : Pendidikan Kepelatihan Olahraga

Telah melakukan penelitian di Klub PSIM JOGJA guna mendapatkan data dan informasi dalam rangka Penulisan Karya Ilmiah (tesis) dengan judul :
“ EVALUASI MANAJEMEN KLUB SEPAKBOLA PSIM YOGYAKARTA DALAM MENJALANI LIGA 2 TAHUN 2018 “

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya .

Hormat kami,

Yogyakarta, 15 Juli 2019

MANAJEMEN KLUB PSIM JOGJA
SEKRETARIS UMUM,



JAROT SRI KASTAWA, SE

Wisma PSIM : Jl. Mawar No. 1, Baciro, Yogyakarta, 55225 - Telp/Facs (0274) 5017514
HP/WA : 0816.4265.154 (Jarot Sri Kastawa) Email : psim_jogja1929@yahoo.com