

**IMPLEMENTASI BUDAYA KAIZEN  
PADA BENGKEL PROGRAM KOMPETENSI TKR  
DI SMK NEGERI 1 PURWOREJO**

**TUGAS AKHIR SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta Untuk  
Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan



Oleh :

Angga Wilu Utomo

NIM 15504241036

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN TEKNIK OTOMOTIF  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA**

**2019**

**IMPLEMENTASI BUDAYA KAIZEN  
PADA BENGKEL PROGRAM KOMPETENSI TKR  
DI SMK NEGERI 1 PURWOREJO**

Oleh Angga Wilu Utomo

15504241036

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui persentase penerapan *seiri*, *seiton*, *seiso*, *seiketsu* dan *shitsuke* (5S) di bengkel praktik program kompetensi TKR SMK N 1 Purworejo dan untuk mengetahui bagaimana penerapan budaya 5S di bengkel praktik Program Kompetensi TKR SMK N 1 Purworejo.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kuantitatif. Adapun subjek yang terlibat dalam pelaksanaan 5S di bengkel yaitu peserta didik dan teknisi sedangkan objek penelitiannya adalah pelaksanaan 5S pada bengkel TKR SMK N 1 Purworejo. Pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan observasi dan dokumentasi. Instrumen yang digunakan menggunakan instrumen lembar pengamatan dan daftar cocok (*cheklist*). Sedangkan analisis datanya menggunakan analisis deskriptif kuantitatif.

Hasil penelitian mengenai persentase penerapan 5S di bengkel TKR SMK N 1 Purworejo meliputi penerapan *seiri* sebesar 71,42% dengan kategori baik, penerapan *seiton* sebesar 100% dengan kategori sangat baik, penerapan *seiso* sebesar 100% dengan kategori sangat baik, penerapan *seiketsu* sebesar 85,71% dengan kategori sangat baik, penerapan *shitsuke* sebesar 100% dengan kategori sangat baik. Berdasarkan aspek tersebut terdapat dua aspek yang belum diterapkan secara maksimal yaitu *seiri* dan *seiketsu*, sehingga dapat disimpulkan bahwa implementasi budaya *Kaizen* pada bengkel TKR SMK N 1 Purworejo khususnya pada pelaksanaan 5S di bengkel TKR belum sepenuhnya berjalan dengan maksimal.

Kata kunci : *Kaizen*, Bengkel TKR

**IMPLEMENTATION OF KAIZEN CULTURE  
ON THE WORKSHOP OF TKR COMPETENCE PROGRAM  
IN STATE VOCATIONAL HIGH SCHOOL 1 PURWOREJO**

By Angga Wilu Utomo

15504241036

**ABSTRACT**

*This study aims to determine the percentage of the application of seiri, seiton, seiso, seiketsu and shitsuke (5S) in the workshop of TKR SMK N 1 Purworejo competency program practice and to find out how the 5S cultures application in the workshop of the TKR SMK N 1 Purworejo Competence Program practice.*

*This study used descriptive quantitative research methods. The subjects involved in 5S implementation at workshop, namely students and technician, while the object of the research are 5S implementations at the TKR SMK N 1 Purworejo workshop. This study uses observation and documentation for data collection. An observation sheet instrument and a correct list (checklist) are used as the research data instrument. The data were analyzed by a quantitative descriptive methods.*

*The results of the study on the percentage of 5S implementation in TKR workshop at SMK N 1 Purworejo included the application of seiri of 71.42% with good categories, application of seitons by 100% with very good categories, application of seiso by 100% with very good categories, application of seiketsu by 85, 71% with a very good category, application of shitsuke is 100% with a very good category. Based on the aforementioned aspects, there are two aspects that have not been maximally applied, namely seiri and seiketsu, so it can be concluded that the implementation of the Kaizen culture at the TKR SMK N 1 Purworejo workshop, especially in the 5S implementation at TKR workshop, has not fully run.*

*Keywords: Kaizen, TKR Workshop*

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Angga Wilu Utomo

NIM : 15504241036

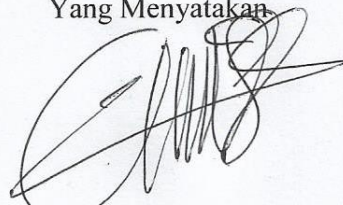
Jurusan : Pendidikan Teknik Otomotif

Judul Skripsi : Implementasi Budaya *Kaizen* pada Bengkel Program  
Kompetensi TKR di SMK Negeri 1 Purworejo

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau di terbitkan oleh orang lain kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata tulis penulisan karya tulis ilmiah yang telah lazim, bersedia diterbitkan baik melalui internet elektronik maupun cetak.

Yogyakarta, 28 Juni 2019

Yang Menyatakan



Angga Wilu Utomo

NIM. 15504241036

**LEMBAR PERSETUJUAN**

Tugas Akhir Skripsi Dengan Judul

**IMPLEMENTASI BUDAYA *KAIZEN***

**PADA BENGKEL PROGRAM KOMPETENSI TKR**

**DI SMK NEGERI 1 PURWOREJO**

Disusun oleh :

Angga Wilu Utomo

NIM. 15504241036

Telah memenuhi syarat dan disetujui oleh dosen pembimbing untuk dilaksanakan Ujian Akhir Tugas Skripsi bagi yang bersangkutan.

Yogyakarta, 28 Juni 2019

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pendidikan Teknik Otomotif,

Disetujui,

Dosen Pembimbing,



Dr. Zainal Arifin, M.T

NIP. 19690312 200112 1 001



Dr. Zainal Arifin, M.T

NIP. 19690312 200112 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN**  
Tugas Akhir Skripsi Dengan Judul  
**IMPLEMENTASI BUDAYA KAIZEN**  
**PADA BENGKEL PROGRAM KOMPETENSI TKR**  
**DI SMK NEGERI 1 PURWOREJO**

Disusun oleh :

Angga Wilu Utomo

NIM. 155042410

Telah dipertahankan didepan TIM Penguji Tugas Akhir Skripsi Program Studi Pendidikan Teknik Otomotif Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta pada tanggal 15 Juli 2019

**TIM PENGUJI**

Nama/Jabatan

Tanda Tangan

Tanggal


Dr. Zainal Arifin, M.T.



26.07.2019

Ketua Penguji/Pembimbing

Tafakur, S.Pd., M.Pd.



26-07-2019

Sekretaris

Drs. Martubi, M.Pd., M.T.



26-07-2019

Penguji Utama

Yogyakarta, 26 Juli 2019

Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta

Dekan,



Dr. Widarto, M.Pd.

NIP. 19631230 198812 1 001

## **HALAMAN MOTTO**

Memulai sesuatu hal yang baik tanpa perlu ragu dan jangan pernah takut untuk memulai hal yang baru. lakukan dengan semangat dan ikhlas

Orang yang bijak dalam menyikapi hasil adalah orang yang bersyukur atas usaha yang didapatkan sekecil apapun

Memiliki teman yang baik adalah suatu aset yang perlu dijaga karena kita membutuhkan orang lain untuk tetap menikmati hidup dengan indah

Tiada usaha yang sia-sia pasti ada hikmah yang dapat dipetik di dalamnya dan jangan lupa berdoa kepada Allah SWT untuk usaha yang telah kita lakukan

(Angga Wilu Utomo)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya ini saya persembahkan untuk :

Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Baedi dan Ibu Laspiati yang telah memberikan dukungan, motivasi serta doa yang tiada hentinya untuk terus berjuang. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, panjang umur dan karunia kepada beliau.

Adik Nisa Wahyuniarti serta keluarga yang telah memberikan dukungan motifasi dan doanya semoga Allah SWT memberikan kesehatan dan panjang umur.

Untuk teman seperjuangan yang selalu di samping saya dan untuk para sahabat-sahabatku yang telah memberikan dukungan, motifasi dan juga bantuan yang tak terhitung jumlahnya semoga Allah SWT memberikan balasan atas kebaikan dan dilancarkan untuk meraih cita-cita yang diinginkan. Aamiin.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi dengan judul Implementasi Budaya *Kaizen* pada Bengkel Program Kompetensi TKR di SMK Negeri 1 Purworejo ini dengan baik dan tanpa halangan suatu apapun. Tidak lupa sholawat serta salam penulis haturkan kepada jujungan Nabi Agung Muhammad SAW. Semoga kita diberi syafaatnya di yaumul khyamah. Aamiin. Tugas Akhir Skripsi ini diselesaikan tidak lepas dari bantuan dan kerjasama dengan pihak lain oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Zainal Arifin, M.T. selaku Ketua Jurusan Pendidikan Teknik Otomotif Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta dan juga selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir Skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingannya selama menyusun Tugas Akhir Skripsi.
2. Dr. Widarto, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta.
3. Penguji dan Sekertaris Penguji yang bersedia memberikan koreksi perbaikan terhadap Tugas Akhir Skripsi yang sudah dibuat.
4. Drs. Sukaswanto, M.Pd., selaku Dosen Penasihat Akademik kelas A 2015 Pendidikan Teknik Otomotif yang telah mendampingi selama kuliah.
5. Kepala Sekolah dan seluruh Tenaga Pengajar SMK N 1 Purworejo yang telah membantu selama menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi.
6. Wiyoto, S.Pd. selaku Kepala Jurusan Teknik Kendaraan Ringan SMK N 1 Purworejo yang telah memberikan arahan serta bantuan kepada peneliti guna menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi.
7. Segenap Dosen dan Karyawan Program Studi Pendidikan Teknik Otomotif Fakultas Teknik Universitas Negeri Yogyakarta.
8. Semua pihak yang telah membantu menyusun Tugas Akhir Skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT memberikan balasan kepada beliau-beliau yang telah membantu selama proses penyusunan Tugas Akhir Skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih banyak hal yang perlu disempurnakan dalam penyusunan Tugas Akhir Skripsi, oleh karena itu kritik dan saran untuk penyempurnaan tulisan ini sangat penulis harapkan. Semoga Skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Yogyakarta, 28 Juni 2019

Angga Wilu Utomo

NIM. 15504241036

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Batasan Masalah .....	5
D. Rumusan Masalah .....	6
E. Tujuan Penelitian .....	6
F. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Deskripsi Teori .....	8
1. Sekolah Menengah Kejuruan .....	8
2. Sekolah Berbasis Industri .....	14
3. Budaya <i>Kaizen</i> .....	21
4. <i>Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu</i> dan <i>Sitsuke</i> (5S).....	25
5. Bengkel Praktik Kendaraan Ringan .....	30
B. Penelitian yang Relevan .....	36
C. Kerangka Berpikir .....	38
D. Pertanyaan Penelitian .....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	41
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	41
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	41
D. Definisi Oprasional Variabel .....	42
E. Teknik Pengumpulan Data .....	43
F. Validitas Instrumen .....	46
G. Teknik Analisis Data .....	46

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Deskripsi Hasil Penelitian .....	49
1. Deskripsi Bengkel TKR SMK N 1 Purworejo .....	49
2. Deskripsi Penerapan 5S .....	56
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	71

### **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan .....	82
B. Implikasi Hasil Penelitian .....	82
C. Saran .....	83

### **DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. Kisi-kisi pengamatan kondisi bengkel .....	47
Tabel 2. Kisi-kisi daftar <i>checklist</i> penerapan 5S .....	47
Tabel 3. Kategori penerapan .....	52
Tabel 4. Deskripsi standar prasarana bengkel.....	49
Tabel 5. Standar sarana pada area kerja mesin otomotif.....	51
Tabel 6. Standar sarana pada area kerja kelistrikan otomotif .....	52
Tabel 7. Standar sarana pada area kerja chasis .....	53
Tabel 8. Standar sarana ruang penyimpanan dan instruktur .....	54
Tabel 9. SDM bengkel TKR .....	55
Tabel 10. Ketercapaian penerapan <i>seiri</i> .....	57
Tabel 11. Ketercapaian penerapan <i>seiton</i> .....	60
Tabel 12. Ketercapaian penerapan <i>seiso</i> .....	62
Tabel 13. Ketercapaian penerapan <i>seiketsu</i> .....	65
Tabel 14. Ketercapaian penerapan <i>shitsuke</i> .....	68

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. Layout Bengkel TKR .....	50
Gambar 2. Persentase penerapan <i>seiri</i> di bengkel TKR .....	58
Gambar 3. Belum terdapat kode warna atau nomer loker .....	58
Gambar 4. Alat tersimpan pada tempat yang telah tersedia .....	59
Gambar 5. Penyimpanan alat terpisah antara tool box dan alat peraga .....	59
Gambar 6. Persentase Penerapan <i>Seiton</i> TKR .....	61
Gambar 7. Pemberian label nama pada masing-masing rak .....	61
Gambar 8. Daftar buku barang pinjam dan kembali .....	62
Gambar 9. Persentase penerapan <i>seiso</i> di bengkel TKR .....	63
Gambar 10. Sarana pembersihan ruang praktik bengkel .....	64
Gambar 11. Pembersihan alat praktik oleh peserta didik.....	64
Gambar 12. Persentase penerapan <i>seiketsu</i> di bengkel TKR .....	66
Gambar 13. Garis wilayah kerja.....	66
Gambar 14. Prosedur pemeliharaan preventif .....	67
Gambar 15. Pemeriksaan kondisi alat dan bahan oleh teknisi .....	67
Gambar 16. Persentase penerapan <i>shitsuke</i> di bengkel TKR .....	69
Gambar 17. Melakukan penyimpanan alat sesuai dengan tempatnya .....	69
Gambar 18. Peserta didik menngisi buku peminjaman .....	70
Gambar 19. Membersihkan alat dan bahan .....	70
Gambar 20. Peserta didik menggunakan alat dan bahan praktik .....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Keterangan Validasi Instrumen Penelitian.....	87
Lampiran 2. Permohonan Izin Penelitian dari FT UNY .....	88
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian dari DPMPTSP Jawa Tengah .....	89
Lampiran 4. Pedoman Daftar <i>Checklist</i> Penerapan 5S .....	91
Lampiran 5. Pedoman Pengamatan Kondisi Bengkel TKR.....	94
Lampiran 6. Hasil Penerapan 5S di Bengkel TKR SMK N 1 Purworejo .....	98
Lampiran 7. Hasil Pengamatan Kondisi Bengkel TKR .....	101
Lampiran 8. Foto Dokumentasi Pengambilan Data .....	105
Lampiran 9. Kartu Bimbingan .....	108
Lampiran 10. Bukti Selesai Revisi TAS .....	110