

**THE EFFECT OF OPPORTUNITIES AND CHALLENGES ON  
LEADERSHIP VOCATIONAL SOLUTIONS IN FACING THE ERA OF  
INDUSTRIAL REVOLUTION 4.0 AND LEARNING FOR THE 21<sup>st</sup>  
CENTURY IN VOCATIONAL SCHOOL**

By:  
ALMER PRIYA ADFAOMI  
15505241078

**ABSTRACT**

This study aims to determine the effect of the opportunities and challenges of the principal's leadership on the solutions of principals in facing the era of industrial revolution 4.0 and 21<sup>st</sup> century learning in vocational high schools in the Special Region of Yogyakarta.

This research is a correlational study with an ex-post facto approach. The population in this study were principal's, deputy headmasters, expertise programs, and teachers at SMK N 3 Yogyakarta and SMK N 2 Wonosari. Data collection for opportunity variables, challenges and leadership solutions for principals in the era of industrial revolution 4.0 and 21<sup>st</sup> century learning using questionnaires with Likert scales with a range of 1 to 4.

The results showed that: (1) there was a positive influence between opportunities with the solution of the principal's leadership, as evidenced by the correlation coefficient of  $0.86 > 0.349$ ,  $P = 0.05$  with an effective contribution of 17.48% and  $X_1 = 1.258$ . (2) There is a positive influence between the challenges with the solution of the principal's leadership, as evidenced by the correlation coefficient of  $0.91 > 0.349$ ,  $P = 0.05$  with an effective contribution of 65.73% and  $X_2 = 0.746$ . (3) There is a joint positive effect between the opportunities and challenges of the solution for the leadership of the principal, with the proven correlation coefficient of  $0.912 > 0.349$ ,  $P = 0.05$  with an effective contribution of 83.2% and  $Y = 24.531 + 0.298 X_1 + 0.595 X_2$ .

Keywords: *opportunities, challenges, leadership, industrial revolution, learning, principals*

**PENGARUH PELUANG DAN TANTANGAN TERHADAP SOLUSI  
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGHADAPI ERA  
REVOLUSI INDUSTRI 4.0 DAN PEMBELAJARAN ABAD 21 DI SEKOLAH  
MENENGAH KEJURUAN**

Oleh:  
ALMER PRIYA ADFAOMI  
15505241078

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh peluang dan tantangan kepemimpinan kepala sekolah terhadap solusi kepala sekolah dalam menghadapi era revolusi industri 4.0 dan pembelajaran abad 21 di sekolah menengah kejuruan yang berada di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Penelitian ini merupakan penelitian korelasional dengan pendekatan *ex-post facto*. Populasi dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah, kepala program keahlian, dan guru di SMK N 3 Yogyakarta dan SMK N 2 Wonosari. Pengumpulan data untuk variabel peluang, tantangan dan solusi kepemimpinan kepala sekolah pada era revolusi industri 4.0 dan pembelajaran abad 21 menggunakan angket dengan skala *likert* dengan rentang 1 sampai dengan 4.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) terdapat pengaruh yang positif antara peluang dengan solusi kepemimpinan kepala sekolah, dibuktikan dengan koefisien korelasi  $0,86 > 0,349$ ,  $P = 0,05$  dengan sumbangan efektif sebesar 17,48% dan  $X_1 = 1,258$ . (2) Terdapat pengaruh yang positif antara tantangan dengan solusi kepemimpinan kepala sekolah, dibuktikan dengan koefisien korelasi  $0,91 > 0,349$ ,  $P = 0,05$  dengan sumbangan efektif sebesar 65,73% dan  $X_2 = 0,746$ . (3) Terdapat pengaruh yang positif secara bersama antara peluang dan tantangan terhadap solusi kepemimpinan kepala sekolah, dengan dibuktikan koefisien korelasi  $0,912 > 0,349$ ,  $P = 0,05$  dengan sumbangan efektif sebesar 83,2% dan  $Y = 24,531 + 0,298 X_1 + 0,595 X_2$ .

Kata kunci: *peluang, tantangan, emimpinan, revolusi industri, pembelajaran, kepala sekolah*