

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN  
TANTANGAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP SOLUSI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
MENENGAH KEJURUAN DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0 DAN  
PEMBELAJARAN ABAD 21**

Oleh :  
Ahmad Zaky Muyaman  
15505241076

**ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) memperoleh gambaran tiga variabel dalam penelitian ini yaitu: kompetensi kewirausahaan kepala sekolah, tantangan kepemimpinan kepala sekolah, dan solusi kepemimpinan kepala sekolah pada era revolusi industri 4.0 dan pembelajaran abad 21 di SMK N 2 Yogyakarta dan SMK N 1 Sedayu, (2) mengetahui pengaruh kompetensi kewirausahaan terhadap solusi kepemimpinan kepala sekolah, (3) mengetahui pengaruh tantangan kepemimpinan terhadap solusi kepemimpinan kepala sekolah, dan (4) mengetahui pengaruh kompetensi kewirausahaan dan tantangan kepemimpinan terhadap solusi kepemimpinan kepala sekolah.

Penelitian ini merupakan penelitian korelasional dengan pendekatan *ex-post facto*. Populasi penelitian ini adalah semua kepala sekolah, wakil kepala sekolah, kepala program keahlian, dan guru di SMK N 1 Sedayu dan SMK N 2 Yogyakarta. Ukuran sampel penelitian sebanyak 35 orang ditentukan dengan metode *sample purposive*. Data dikumpulkan dengan angket. Analisis data dilakukan dengan analisis deskriptif dan regresi.

Hasil penelitian diketahui bahwa: (1) kompetensi kewirausahaan kepala sekolah (86,91%) termasuk kategori sangat baik, tantangan kepemimpinan kepala sekolah (83,48%) termasuk kategori tinggi, dan solusi kepemimpinan kepala sekolah (84,49%) termasuk kategori sesuai, (2) terdapat pengaruh yang signifikan antara kompetensi kewirausahaan dengan solusi kepemimpinan kepala sekolah dengan koefisien korelasi sebesar 0,374, (3) terdapat pengaruh yang signifikan antara tantangan kepemimpinan kepala sekolah dengan solusi kepemimpinan kepala sekolah dengan koefisien korelasi sebesar 0,806, dan (4) terdapat pengaruh yang signifikan antara kompetensi kewirausahaan dan tantangan kepemimpinan kepala sekolah dengan koefisien regresi sebesar 0,9 atau faktor determinan sebesar 81%.

Kata kunci: *kompetensi kewirausahaan, kepemimpinan kepala sekolah, kepala sekolah, revolusi industri 4.0, pembelajaran abad 21.*

**THE EFFECT OF ENTREPRENEURSHIP COMPETENCE AND  
LEADERSHIP CHALLENGE TO VOCATIONAL SCHOOL LEADERSHIP  
SOLUTIONS IN THE ERA OF INDUSTRIAL REVOLUTION 4.0 AND  
21<sup>st</sup> CENTURY LEARNING**

by:

Ahmad Zaky Muyaman

15505241076

***ABSTRACT***

The aims of this research are to: (1) overview of three variables in this study, namely: principals' entrepreneurial competencies, challenges of principals' leadership, and solutions for principals' leadership in the era of industrial revolution 4.0 and 21<sup>st</sup> century learning at SMK N 2 Yogyakarta and SMK N 1 Sedayu, (2) find out the influence of entrepreneurial competencies on the solutions of principals' leadership, (3) find out the influence of leadership challenges on the solutions of principals' leadership, and (4) find out the influence of entrepreneurial competencies and leadership challenges on the leadership solutions of principals.

This research is a correlational study with an ex-post facto approach. The population of this study were all principals, deputy headmasters, heads of expertise programs, and teachers of the SMK N 2 Yogyakarta and SMK N 1 Sedayu. The size of the study sample was 35 people determined by purposive sample method. Data was collected by questionnaire. Data analysis was carried out by descriptive analysis and regression.

The results of the study revealed that: (1) the principals' entrepreneurial competencies (86.91%) included very good categories, the challenges of the principal's leadership (83.48%) including the high category, and the solution of the principal's leadership (84.49%) including the category accordingly, (2) there is a significant influence between entrepreneurial competencies and the solution of the principal's leadership with a correlation coefficient of 0.374, (3) there is a significant influence between the challenges of the principal's leadership and the principal's solution leadership with a correlation coefficient of 0.806 and (4) there is a significant influence between entrepreneurial competency and the challenges of the principal's leadership with a regression coefficient of 0.9 or a determinant factor of 81%.

*Keywords : entrepreneurial competencies, leadership of principals, principals, industrial revolution 4.0, 21<sup>st</sup> century learning.*